



# ВЕСТНИК МОСКОВСКОГО ГУМАНИТАРНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА

ISSN 2311-5351

**№ 3  
2020**



# ВЕСТНИК МОСКОВСКОГО ГУМАНИТАРНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА

ISSN 2311-5351

**№ 3  
2020**

**Научно-практический журнал**  
**Scientific and practical periodical**

Распространение и тиражирование без официального согласия АНО ВО МГЭУ запрещается  
Distribution and replication without the official consent of the Moscow Humanitarian Economic University is prohibited

**Основан** в 2000 г. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56620 от 26 декабря 2013 г.  
**Established in 2000.** The Certificate of registration: ПИ № ФС77-56620, 26.12.2013.

**Свидетельство о регистрации** в Национальном агентстве ISSN № 2311-5351 от 16.03.2017 г.  
**The Certificate of registration** in the National Agency ISSN No. 2311-5351, 16.03.2017.

**Подписной индекс** «Почта России» П 1102. Включен в базу данных РИНЦ и выходит 4 раза в год.  
**Subscription index** "Russian Post" П 1102. Included in the RINC database and published 4 times a year.

**Включен в Перечень ВАК РФ** рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук по **экономическим наукам 08.00.00** (№ 406 в соответствии с распоряжением Минобрнауки России от 28 декабря 2018 г. № 90-р и по состоянию на 20.03.2020 г.)  
**Included in the List of the Higher Attestation Commission of the Russian Federation** of peer-reviewed scientific publications (No. 406, December 28, 2018, as of 20.03.2020) in which the main scientific results of dissertations for PhD and Ph.D. degree in Economics 08.00.00 must be published.

**Присвоен международный индекс DOI с 20.02.2020 года.**

**Язык издания:** русский, английский  
**Language of publication:** Russian, English

**Учредитель:** Автономная некоммерческая организация высшего образования Московский гуманитарно-экономический университет.  
**Founder:** Autonomous Non-profit Organization of Higher Education Moscow Humanitarian Economic University.

**Адрес учредителя:** Ленинский проспект, д. 8., стр. 16, Москва, Россия 119049  
**Address of the founder:** 8, bldg..16, Leninsky Prospect, Moscow, Russia 119049

**Адрес издательства:** Ленинский проспект, д. 8., стр. 16, Москва, Россия 119049  
**The address of the publishing office:** 8, bldg..16, Leninsky Prospect, Moscow, Russia 119049

**Ответственный редактор**  
**Managing Editor**

**Микулец Юрий Иванович** - доктор биологических наук, проректор по научной работе АНО ВО МГЭУ, заместитель председателя Редакционного совета.  
**Yury Mikulets** - Ph.D. in Biology, Vice-Rector for Scientific Work, Moscow Humanitarian Economic University, Deputy Chairman of the Editorial Board.

**Редакционный совет:**

1. **Демидова Любовь Анисимовна** - д.пед.н., профессор, ректор АНО ВО МГЭУ, председатель Редакционного совета.  
**Lyubov Demidova** – Ph.D. in Pedagogy, Professor, Rector of Moscow Humanitarian Economic University, Chairman of the Editorial Board.
2. **Ловцов Дмитрий Анатольевич** – д.т.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ, заместитель генерального директора по научной работе АО «Институт точной механики и вычислительной техники им. С.А. Лебедева Российской академии наук».  
**Dmitry Lovtsov** - Ph.D. in Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Deputy General Director for Research, JSC "Institute of Precise Mechanics and Computing named after S.Lebedev, Russian Academy of Science.
3. **Микулец Юрий Иванович** - д.б.н., проректор по научной работе АНО ВО МГЭУ, заместитель председателя Редакционного совета.  
**Yury Mikulets** - Ph.D. in Biology, Vice-Rector for Scientific Work, Moscow Humanitarian Economic University, Deputy Chairman of the Editorial Board.
4. **Соловьева Наталья Николаевна** – к.ф.н., д.пед.н., доцент, преподаватель кафедры русского и иностранных языков МГЭУ.  
**Natalia Solovieva** - Ph.D. in Pedagogy, PhD in Philology, associate professor, Head of Department of Russian and Foreign Languages, Moscow Humanitarian Economic University.
5. **Смолин Олег Николаевич** - д.ф.н., первый заместитель председателя Комитета по образованию ГД РФ, действительный член Российской академии образования. Президент общества «Знание» Россия. Председатель Общероссийского общественного движения «Образование - для всех».  
**Smolin Oleg Nikolaevich** – Ph.D. in Philology, First Deputy Chairman of the Education Committee of the State Duma of the Russian Federation, Full member of the Russian Academy of Education. President of the Russian Public Organization "Knowledge". Chairman of the All-Russian Public Organization "Education is for everyone".

**Редакционная коллегия:**  
**Editorial team:**

- 1) **по экономическим наукам**  
**on economics**
1. **Адуков Рухман Хасанович**, д.э.н., профессор, руководитель отдела ФГБНУ Всероссийский НИИ организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве» - филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИЭСХ.  
**Ruhman Adukov**, Ph.D. in Economics, Professor

2. **Адукова Алевтина Николаевна**, д.э.н., главный научный сотрудник, ФГБНУ Всероссийский НИИ организации производства, труда и управления в сельском хозяйстве» - филиал ФГБНУ ФНЦ ВНИЭСХ.  
*Alevtina Adukova, Ph.D. in Economics*
3. **Герасина Ольга Николаевна**, д.э.н., профессор, зав. кафедрой бухгалтерского учета и аудита АНО ВО МГЭУ.  
*Olga Gerasina, Ph.D. in Economics, Professor*
4. **Герасина Юлия Александровна**, д.э.н., профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита АНО ВО МГЭУ.  
*Juliya Gerasina, Ph.D. in Economics*
5. **Коленченко Ирина Александровна**, к.э.н., зам. директора по экономике ФГБНУ ЦНСХБ.  
*Irina Kolinichenko, PhD in Economics*
6. **Папцов Андрей Геннадиевич**, д.э.н., профессор, академик РАН, директор ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.  
*Anrei Paptsov, Ph.D. in Economics, Professor, Academician of the Russian Academy of Sciences*
7. **Романова Алина Терентьевна**, д.э.н., профессор, почетный работник ВПО РФ, действительный член РИА, преподаватель кафедры экономики и финансов, АНО ВО МГЭУ.  
*Alina Romanova, Ph.D. in Economics, Professor*
8. **Третьякова Лариса Александровна**, д.э.н., профессор, член-корр. Российской академии естественных наук, зав. кафедрой управления персоналом Института управления НИУ «БелГУ».  
*Larisa Tret'yakova, Ph.D. in Economics, Professor*

2) по юридическим наукам  
in jurisprudence

1. **Атагимова Эльмира Исамудиновна**, к.ю.н., помощник полномочного представителя ГД ФС РФ в КС РФ, член комиссии по науке и развитию образования ОС ПП РД при Президенте РФ.  
*Elmira Atmagomova, PhD in Law*
2. **Водько Николай Петрович**, д.ю.н., профессор, Заслуженный юрист России, профессор кафедры уголовно-правовых дисциплин АНО ВО МГЭУ.  
*Nikolay Vodko, Ph.D. in Law, Professor*
3. **Исаков Николай Васильевич**, д.ю.н., профессор, к.и.н., профессор кафедры теории и истории государства и права АНО ВО МГЭУ, Северо-Кавказского института (филиала) АНО ВО МГЭУ.  
*Nikolay Isakov, Ph.D. in Law, Professor, PhD in History*
4. **Кабанов Павел Александрович**, доктор юридических наук, доцент, директор НИИ противодействия коррупции Казанского НИИ противодействия коррупции  
*Kabanov, Pavel Alexandrovich, doctor of juridical sciences, Associate Professor, Director of the Institute against corruption anti-corruption RESEARCH INSTITUTE in Kazan*
5. **Костенников Михаил Валерьевич**, д.ю.н., профессор кафедры подготовки сотрудников по охране общественного порядка, Всероссийский институт повышения квалификации сотрудников МВД России.  
*Mikhail Kostennikov, Ph.D. in Law*
6. **Кувалдин Валерий Павлович**, д.ю.н., профессор, Заслуженный юрист России, профессор Московского университета МВД России имени В.Я. Кикотя  
*Valery Kuvaldin, Ph.D. in Law, Professor*
7. **Куракин Алексей Валентинович**, д.ю.н., профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ, Департамент правового регулирования экономической деятельности  
*Kurakin Aleksey Valentinovich, d.l.s., Professor, University of Finance under the Government of the Russian Federation, Department of legal regulation of economic activities*
8. **Меркурьев Виктор Викторович**, доктор юридических наук, профессор, зав. отделом проблем прокурорского надзора и укрепления законности в сфере федеральной безопасности, межнациональных отношений и противодействия экстремизму Научно-исследовательского института Академии Генеральной прокуратуры Российской Федерации  
*Victor V. Merkur'yev, doctor of legal sciences, Professor, head of Department. Department of supervision and the strengthening of the rule of law in the sphere of federal security, inter-ethnic relations and countering extremism Research Institute of the Academy of the Russian Procurator-General's Office*
9. **Рыбакова Ольга Сергеевна**, к.ю.н., аппарат ГД ФС РФ, член Экспертного совета по соблюдению прав обучающихся при Комитете ГД по образованию и науке.  
*Olga Rybakova, PhD in Law*
10. **Селюков Анатолий Дмитриевич**, д.ю.н., профессор, профессор кафедры финансового права при Российском государственном университете правосудия  
*Selyukov Anatolij Dmitrievich, d. l.s., Professor, Professor of finance at the Russian State University of Justice*
11. **Хабибуллин Алик Галимзянович**, д.ю.н., профессор, заслуженный юрист России, заведующий кафедрой экономических и финансовых расследований Высшей школы государственного аудита МГУ им. М.В. Ломоносова  
*Khabibulin Alik Faizulin, d.l.s., Professor, honoured lawyer of Russia, head of the Department of economic and financial investigation of the higher school of State Audit. M.V. Lomonosov Moscow State University*

**Redaction:**

Ответственный секретарь – Клюкина Е.Н.

Executive Secretary – E. Klyukina

**Компьютерная верстка и макетирование** – Луковенкова С. Р.

Computer layout and prototyping – S. Lukovenkova

**Технический корректор** – Анисимова Г.Т.

Technical corrector – G. Anisimova

**Адрес редакции и типографии:** 119049, Москва, ГСП-1, Ленинский проспект, д. 8., стр. 16.

Тел.: (499) 237-41-46, [mgei@mail.ru](mailto:mgei@mail.ru), [www.mgei.ru](http://www.mgei.ru)

**Цена свободная**

**Address of the editorial office and printing house:** 8, bldg. 16, Leninsky Prospect, Moscow, Russia 119049

**Tel.:** (499) 237-41-46, [mgei@mail.ru](mailto:mgei@mail.ru), [www.mgei.ru](http://www.mgei.ru)

**Price is free**

Подписано в печать 26.11.2020. Дата выхода 30.11.2020. Формат 70×108/16. Гарнитура Таймс. Объем 17,15 усл. печ. л.

Тираж 500 экз. Отпечатано в типографии АНО ВО МГЭУ. 119049, Москва, ГСП-1, Ленинский проспект, д. 8., стр. 16.

©-АНО ВО Московский гуманитарно-экономический университет - 2020  
Moscow Humanitarian Economic University

## Содержание

<b>ЭКОНОМИКА</b>	5
<b>Аджиева А.И. ФИНАНСОВЫЕ МАХИНАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И РОЛЬ ВНУТРЕННИХ АУДИТОРОВ</b>	5
<b>Арский А.А. СИНТЕЗ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ</b>	11
<b>Байгулов Р.М., Сковиков Н.А., Сковиков А.Г. ТЕХНОЛОГИЯ БЛОКЧЕЙН КАК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ</b>	17
<b>Байгулов Р.М., Яшина М.Л., Бадашин М.С. ОЦЕНКА ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА</b>	29
<b>Биткина И.К., Петрякова А.В. ВЛИЯНИЕ ДОСТУПНОСТИ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ</b>	39
<b>Вопиловский С.С. РЕНОВАЦИЯ РЫБОПРОМЫСЛОВОГО ФЛОТА РОССИИ</b>	53
<b>Воронцов Ю.С. ЦИФРОВАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ</b>	70
<b>Гончаров В.Д., Сальников С.Г., Тухина Н.Ю. РЫНОК СВИНИНЫ: ОЦЕНКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ</b>	78
<b>Джалилова С.Ф., Абдулмуслимова Д.Т. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ</b>	93
<b>Евдокимова Е.А., Камчатова Е.Ю. КЛАССИФИКАЦИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК СПОСОБ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЪЕКТА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	103
<b>Епишкин И.И. ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФАКТОР УСКОРЕННОГО ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЭКОНОМИКЕ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b>	119
<b>Игнатенко Т.И., Старостин А.С. РОЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ РАДИАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ И ПРОЦЕССАМИ</b>	123
<b>Кондратьева М.Н., Шацкая И.В., Холикова Ю.А. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ВУЗОВ</b>	132
<b>Куцевол Н.Г., Батыршин Г.Г., Лето Л.А. НОМО ECONOMICUS ИЛИ НОМО LIBER: ВЫБОР ЗА НАМИ</b>	151
<b>Молокова Е.Л. ЭВОЛЮЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА КАК ТЕОРЕТИКО – МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В ИССЛЕДОВАНИИ УНИВЕРСИТЕТСКОЙ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	160
<b>Мурдашова Л.Р. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>	170
<b>Мухина М.В., Каткова О.В., Багрянская Е.С., Булганина А.Е. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРЕДОТВРАЩЕННОГО УЩЕРБА ОТ ВОЗДЕЙСТВИЯ УЧАСТКА МЕХАНОСБОРОЧНОГО ЦЕХА</b>	180
<b>Петухов О.В. ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ НА КАЧЕСТВО ТРУДОВОЙ ЖИЗНИ СОТРУДНИКА НА ПРИМЕРЕ ОАО «РЖД»</b>	189
<b>Раджабова З.Р., Мамаева А.А. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	201

<b>Романова А.Т., Карапетянц И.В., Мартьянова Д.Д. КРИЗИСНАЯ ДИНАМИКА ЦИКЛИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИРОВОГО ХОЗЯЙСТВА: КРИЗИСНАЯ ДИНАМИКА И ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ЕЁ ФАКТОРЫ</b>	209
<b>Сковиков А.Г., Сковиков Н.А., Байгулов Р.М. ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ</b>	231
<b>Сорокина И.В. ЗАДАЧИ, ЦЕЛИ И ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ СТРАТЕГИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУДОВ И СРЕДСТВ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ</b>	240
<b>Урусова А.Б. ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМЫ РФ</b>	261
<b>Урусова А.Б. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СХА «КОЛХОЗ-ПЛЕМПРЕДУКТОР «КУБАНЬ» В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ</b>	274
<b>Фотиади Н.В. АНАЛИЗ РЫНКА ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ РОССИИ В 2018-2019 ГОДАХ</b>	288
<b>Шайлиева М.М. ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ НА БАЗЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ОТРАСЛИ</b>	295
<b>Шахбанова И.К., Магомедова Ф.Д., Ибрагимова А.М. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	301
<b>Щербакова А.М. МНОГООБРАЗИЕ ПОДХОДОВ К ИССЛЕДОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЦИКЛА</b>	309
<b>ЮРИСПРУДЕНЦИЯ</b>	322
<b>Рачёв Д.Н. УЧАСТИЕ СОТРУДНИКОВ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ В РЕАЛИЗАЦИИ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВЫХ МЕР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРАВОВОГО РЕЖИМА ЧРЕЗВЫЧАЙНОГО ПОЛОЖЕНИЯ</b>	322
<b>ЧЕЛОВЕК И ОБЩЕСТВО</b>	340
<b>Копылова О.Ю. ОСОБЕННОСТИ ПРОФИЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ В СТАРШИХ КЛАССАХ</b>	340

## ЭКОНОМИКА

УДК 338:657.6

### ФИНАНСОВЫЕ МАХИНАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И РОЛЬ ВНУТРЕННИХ АУДИТОРОВ

### FINANCIAL FRAUD IN ACCOUNTING AND THE ROLE OF INTERNAL AUDITORS

Аджиева А.И.\*

Финансовые махинации приносят огромные убытки мировой экономике. Из-за манипулирования данными бухгалтерского учета эффективность корпоративного управления, качество бухгалтерского баланса и достоверность аудита ставятся под сомнение, что ослабляет доверие инвесторов к компании.

Необходимость выявления махинаций (мошенничество) в финансовой отчетности в последнее время возросла, поскольку увеличилось число компаний, привлекающих капитал путем публичного размещения своих ценных бумаг и снижения подоходного налога. Кроме того, все чаще возникает необходимость получения информации о возможном отказе организации.

Полная классификация бухгалтерского учета и методов бухгалтерского учета невозможна из-за динамичного развития внутренней и внешней среды, в которой работают компании. Растущая сложность бизнес-процессов в сочетании с неопределенностью будущей среды и условий эксплуатации является дополнительным фактором, который способствует манипулированию передаваемой информацией. В сложных условиях современной экономики компании должны быть готовы бороться с мошенничеством как для сотрудников, так и для системы управления в целом.

*Financial fraud causes huge losses to the global economy. Due to the manipulation of accounting data, the effectiveness of corporate governance, the quality of the balance sheet and the reliability of the audit are called into question, which weakens investor confidence in the company.*

*The need to identify fraud in financial statements has recently increased, as*

---

\* Аджиева Асият Ибрагимовна, к.э.н., доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета ФГБОУ ВО «Северо-Кавказская государственная академия» г. Черкесск, ул. Ставропольская 21, e-mail: [asiat.a@vandex.ru](mailto:asiat.a@vandex.ru)  
Adzhieva Asiyat Ibragimovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "North Caucasus State Academy" Cherkessk, st. Stavropolskaya 21, e-mail: [asiat.a@vandex.ru](mailto:asiat.a@vandex.ru)



*the number of companies that raise capital through public offerings of their securities and lower income taxes has increased. In addition, it is increasingly necessary to obtain information about a possible failure of the organization.*

*A complete classification of accounting and accounting methods is not possible due to the dynamic development of the internal and external environment in which companies operate. The growing complexity of business processes, combined with the uncertainty of the future environment and operating conditions, is an additional factor that contributes to the manipulation of transmitted information. In the difficult conditions of the modern economy, companies must be prepared to fight fraud both for employees and for the management system as a whole.*

**Ключевые слова.** Мошенничество, бухгалтерские данные, внутренний аудит качества, финансовая отчетность, инвесторы.

**Key word.** Fraud, accounting data, internal quality audit, financial statements, investors.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-5-10**

**Введение.** Финансовые махинации (мошенничество) приносят огромные убытки мировой экономике. Из-за манипулирования данными бухгалтерского учета эффективность корпоративного управления, качество бухгалтерского баланса и достоверность аудита ставятся под сомнение, что ослабляет доверие инвесторов к компании.

Необходимость выявления махинаций (мошенничество) в финансовой отчетности в последнее время возросла, поскольку увеличилось число компаний, привлекающих капитал путем публичного размещения своих ценных бумаг и снижения подоходного налога. Кроме того, все чаще возникает необходимость получения информации о возможном отказе организации.

**Цель работы.** Определить основные виды махинаций (мошенничество), выявить какие изменения можно увидеть в отчете при махинации, а также указать, какие последствия влекут за собой махинации в бухгалтерской отчетности.

**Основная часть.** Махинации (мошенничество) приводят к ряду нарушений и незаконных действий, которые считаются преднамеренным



обманом. Мошенничество с бухгалтерским учетом приводит к изменению или игнорированию важных экономических фактов в бухгалтерском учете, вводит в заблуждение пользователей и изменяет ваши мнения или решения. Раскрытие махинаций всегда было важной, но сложной задачей для пользователей финансовой отчетности. Внутренний аудит качества в организациях становится все более популярным [1, стр. 2].

Выявление махинаций (мошенничество) с помощью традиционного процесса внутреннего аудита является сложной, а иногда и невозможной задачей [2, стр. 69].

Во-первых, мошеннические манипуляции с бухгалтерскими данными не являются обычным явлением, и большинство аудиторов не имеют опыта и знаний для их выявления и устранения.

В-вторых, сотрудники организации, в лице финансового директора, финансового менеджера и аудитора, сознательно пытаются превзойти независимых сотрудников или аудиторов. Трудно определить потребность в традиционных и стандартизированных аудиторских процедурах для выявления мошенничества в финансовой отчетности, и для эффективного выявления контрафактных данных необходимы дополнительные инструменты анализа и исследования данных. Можно выделить следующие виды мошенничества:

1. Подделка, фальсификация или манипулирование бюджетом, внесение изменений в документы или осуществление мер.

2. Преднамеренные искажения, непризнание операций в бухгалтерском учете или других раскрытий, на основании которых составляется финансовая отчетность.

3. Учетная политика, принципы и методы, используемые для измерения, признания и учета операций, связанных с регистрацией компаний, предоставляющих финансовые услуги, были преднамеренными, преднамеренными, неправильно истолкованными и незаконными.

4. Применение незаконных методов ведения сельского хозяйства.

5. Изготовление приемлемой учетной политики в соответствии с применимыми правилами и требованиями бухгалтерских записей, которые позволяют предприятию скрывать эффективное осуществление своей финансово-хозяйственной деятельности [3, стр. 4].

Кроме того, из-за манипулирования отчетными данными следует отметить следующие изменения в отчете:

1. Существенное увеличение прочих доходов. Другие источники дохода являются единовременными и включают доход от продажи активов и списания долгов или от суммы реструктуризации долга.

2. Несколько изменений в принципах бухгалтерского учета. Стоимость имущества и размер прибыли могут быть завышены с использованием других методов, указанных в бухгалтерском учете Общества.

3. Финансовые результаты не соответствуют средним показателям по отрасли в связи с ростом доходов, оценкой активов или сокращением затрат и обязательств.

4. Если информация об инвентаризации сертифицирована в соответствии с международными стандартами, она должна оцениваться по наименьшей или справедливой стоимости. Если затраты на приобретение выше продажной цены, организации должны списать разницу с текущих затрат. Если компания этого не делает, она может переоценить прибыль за год и валюту финансовой отчетности [4, стр. 35].

Основные последствия финансовой отчетности при мошенничестве: значительно снижает качество и целостность процесса финансовой отчетности; ставит под угрозу профессиональный статус; инвесторы не доверяют серьезности и достоверности финансовой отчетности; делает рынки капитала неэффективными, разрушает карьеру сотрудника, который был вовлечен в мошенничество; это приводит к банкротству или экономическим потерям компаний, которые их реализуют; делает

функциональную деятельность организации слабой.

**Вывод.** Таким образом, полная классификация бухгалтерского учета и методов бухгалтерского учета невозможна из-за динамичного развития внутренней и внешней среды, в которой работают компании. Растущая сложность бизнес-процессов в сочетании с неопределенностью будущей среды и условий эксплуатации является дополнительным фактором, который способствует манипулированию передаваемой информацией. В сложных условиях современной экономики компании должны быть готовы бороться с мошенничеством как для сотрудников, так и для системы управления в целом.

### **Литература:**

1. Аджиева А.И. Внутренний аудит на предприятии: цель, задачи и порядок проведения Аджиева А.И. Экономика и социум. 2018. № 10 (53). С. 107-111.
2. Борисов В.А. «Криминальный аудит» против мошенничества среди персонала компаний // Бизнес-разведка. 2014.
3. Жабина, Н.В. Внутренний аудит как инструмент повышения эффективности бизнеса / В сборнике: Наука и образование: проблемы и перспективы Материалы II Международной научно-практической конференции. Научный редактор: Ю.В. Мамченко. Москва, 2017.
4. Иванов, О. Б. Построение систем внутреннего аудита компании на основе внутрикорпоративных стандартов//Аудитор. 2018. № 11. С. 30-35.
5. Ищенко, О.В., Информационная база обеспечения внутреннего контроля/Вестник Академии знаний. Всероссийский журнал № 1. «просвещение-ЮГ» Краснодар 2019. -С. 18-25.
6. Нечаев А.С. Бухгалтерский учет, анализ и аудит внешнеэкономической деятельности: учебник / А.С. Нечаев. - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 368 с.
7. Погорелова М.Я. Бухгалтерский (финансовый) учет: Теория и практика:

- Уч. пос. / М.Я. Погорелова - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 331 с.
8. Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия: Учебник для бакалавров / Л.В. Прыкина. — М.: Дашков и К, 2016. — 206 с.
9. Чувикова В.В. Бухгалтерский учет и анализ: Учебник для бакалавров / В.В. Чувикова, Т.Б. Иззука. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2015. — 248 с.
10. Каковкина, Т. В. Аудит и оценка системы внутреннего контроля//Аудиторские ведомости -2020.-№ 9 Карпова, Т.П. Управленческий учет. -М.: Аудит, ЮНИТИ. -2017, -352с.

УДК 339; 351

## СИНТЕЗ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ

## SYNTHESIS OF MANAGEMENT DECISIONS IN CUSTOMS

Арский А.А.\*

*В статье представляются критерии эффективности управленческого решения, формируемого в целях реализации процессов в системе управления таможенными органами. Определяются иррациональные и рациональные значения критериев эффективности, служащие соответствующими границами воронки сценариев, в которых тренд является средним текущим результатом синтеза управленческого решения.*

*The article presents the criteria for the effectiveness of a management decision formed in order to implement processes in the management system of customs authorities. Irrational and rational values of the efficiency criterion are determined, which serve as the corresponding boundaries of the scenario funnel, in which the trend is the average current result of the synthesis of management decisions.*

**Ключевые слова:** *управление в таможенных органах, управленческое решение, таможня*

**Key words:** *customs administration, management decision, customs*

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-11-16

Управленческое решение в таможенном деле, представляет собой обоснованный алгоритм действий субъекта системы, приводящий к достижению запланированного системой результата. Управленческое решение, может быть реализовано в формате триады управления, алгоритм которой можно выразить последовательностью «планирование – организация – контроль». При этом синтез управленческого решения производится на этапе планирования, как руководство к действию посредством реализации материального и кадрового потенциала системы, этап организации

---

\* Арский Александр Александрович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры таможенной и товароведческой экспертизы, Московский государственный университет пищевых производств, e-mail: [fuars@list.ru](mailto:fuars@list.ru)

Arsky Alexander A., Candidate of economic sciences, associate professor, Associate professor at the Department of customs and commodity expertise, Moscow state university of food production, e-mail: [fuars@list.ru](mailto:fuars@list.ru)

представляет собой физическое исполнение управленческого решения, а этап контроля сопоставление фактического результата и результата, который должно было обеспечить управленческое решение.

Таким образом, управленческое решение обеспечивает функционирование механизма достижения цели системы на всех этапах управления. В данном исследовании будет предложен алгоритм синтеза управленческого решения формируемого и реализуемого в таможенном деле, в частности в управлении таможенными органами. Актуальной задачей в контексте данного исследования, является формирование критериев эффективности управленческого решения, то есть формирования требований к управленческому решению, актуальных в настоящее время.

Исходя из четко выстроенной вертикали управления Федеральной таможенной службы, возможно, сформировать те критерии эффективности управленческого решения, которые позволят адекватно и оперативно реагировать таможенным органам на динамические изменения макро- и микросреды. Автором были проведены исследования структуры управления Федеральной таможенной службы, результаты анализа показали наличие некоего числа дублирующих функций управления в деятельности Региональных таможенных управлений и таможен, а также в деятельности таможен и таможенных постов (пунктов пропуска через таможенную границу).

Формирование управленческого решения (синтеза) подчиняется системным рамкам, коррелирующим с основными задачами по организации таможенного контроля таможенными органами России. Этот очевидный фактор определяет требования к критериям эффективности управленческого решения, формируемого, отдаваемого и выполняемого в таможенных органах России [1].

Критерии эффективности управленческого решения, представлены в Таблице 1. Их представление не иерархично, достижение данных критериев должно носить комплексный характер, ибо игнорирование соблюдения

рационального значения показателя того или иного критерия значительно снижают качество управленческого решения.

Таблица 1.

**Критерии эффективности управленческого решения**

№ п/п	Конкурентный фактор	Иррациональное значение	Рациональное значение
1	Соответствие решения регулирующей нормативно-правовой базе ( $L$ )	$L \neq 1$	$L = 1$
2	Оперативность формирования, передачи, принятия управленческого решения ( $S$ )	$S < 1$	$S = 1$
3	Количество звеньев передающих информацию ( $O$ )	$O \rightarrow \max$	$O \rightarrow \min$
4	Стоимость материальных, финансовых и трудовых затрат, при передаче информации ( $C$ )	$C \rightarrow \max$	$C \rightarrow \min$
5	Дублирование функций субъектами управления при формировании управленческого решения ( $D$ )	$D > 0$	$D = 0$

Представленные в Таблице 1. критерии эффективности управленческого решения, в своем роде, отражают границы воронки сценариев, где иррациональные значения это нижняя граница воронки, а рациональные значения верхняя граница соответственно. Таким образом, тренд воронки сценариев и образует «средне качество» синтеза управленческого решения, зачастую реализуемого в управлении таможенными органами.

Рассмотрим несколько практических примеров, подтверждающих соответствующие тренды в синтезе управленческого решения:

1). Соответствие решения регулирующей нормативно-правовой базе – в результате принимаемых мер по борьбе с коррупцией и халатным отношением к государственной службе, количество преступлений в этой сфере кардинально снизилось, однако до конца коррупционные проявления не искоренены (сговор с декларантом по занижению таможенной стоимости или заявлению не корректного кода ТН ВЭД, снижающего таможенную пошлину);



- 2). Оперативность формирования, передачи, принятия управленческого решения – не все служащие таможенных органов в полной мере владеют средствами коммуникаций и оперативно реагируют на получаемые распоряжения, то же касается оперативного формирования управленческого решения;
- 3). Количество звеньев передающих информацию – своего рода бюрократический аппарат в хорошем смысле этого слова, аппарат с одной стороны обеспечивает 100% передачу управленческого решения, с другой стороны обусловлен наличием дублирующих функций у субъектов системы, реализуемых линейно;
- 4) Стоимость материальных, финансовых и трудовых затрат, при передаче информации – может быть игнорирована, при оценке конечного результата реализации управленческого решения, то есть, в сравнении с достижением цели, данные затраты ничтожны;
- 5) Дублирование функций субъектами управления при формировании управленческого решения – коррелируют с критерием 3, обуславливаются необходимостью учета в системе и постановки на контроль на разных иерархических уровнях системы управления таможенными органами.

Алгоритм формирования управленческого решения, представляет собой синтез совокупности задач, чье решение должно приводить к запланированному результату. На первом этапе производится постановка цели с прологом решаемых задач, осуществляется планирование совокупности действие субъектов системы по линейному и сетевому принципу, второй этап подразумевает синтез управленческих решений, обеспечивая реализацию которых, субъекты системы достигают намеченной цели решая частные задачи, третьей этап состоит в формализации данных управленческих решений в четкое, однозначно трактуемое и рациональное управленческое решение.

Таким образом, научная новизна представленного исследования, состоит в формализации критериев эффективности управленческого решения с целью

профилактики смещения тренда практики принятия управленческого решения (синтеза) в сторону иррациональных показателей того или иного критерия.

Таможенные органы России, надежно и устойчиво обеспечивают реализацию своего функционала, что подтверждается сборами Федеральной таможенной службы, поступающими в бюджет страны. Так за июль 2020 года сумма доходов федерального бюджета, администрируемых таможенными органами, составляет 350,3 млрд. рублей, а за семь месяцев 2020 года сумма доходов федерального бюджета, администрируемых таможенными органами, составила 2392,1 млрд. рублей. Однако требования глобализации мировой торговли, кризис, связанный с пандемией COVID-19, санкционные ограничения, политическая нестабильность члена ЕАЭС – Республики Беларусь, требуют учета данных динамических факторов в работе таможенных органов, так же как и развитие отношений с соседними КНР и странами ЕС, особенно в части реализации новых логистических проектов [2-4]. Соответственно, ученые и практики в области таможенного дела, могут и должны строить эффективные модели управления на основе результатов анализа динамической среды, в которых реализуются процессы управления[5].

### **Литература**

1. Арский А. А. Оценка эффективности управленческих решений в антикризисном управлении предприятия агропромышленного комплекса // Маркетинг и логистика. – 2018. – №2 (16). – с. 6-11.
2. Ерохин В.Л. Современное состояние, проблемы и перспективы сотрудничества России и Китая в сфере развития высокоскоростного железнодорожного сообщения // Маркетинг и логистика. – 2017. – №5 (13). – С. 18-37.
3. Ерохин В.Л. Северный морской путь и арктические транспортные коридоры: проблемы использования и прогнозы коммерциализации грузоперевозок // Маркетинг и логистика. – 2017. – №6 (14).

4. Ерохин В. Л. Возможные сценарии изменения объемов мировой торговли вследствие влияния пандемии COVID-19 // Маркетинг и логистика. – 2020. – №2 (28). — с. 11-22.
5. Арский А.А. Компетентный подход к исследованию проблем таможенного дела в выпускных квалификационных работах студентов // Маркетинг и логистика. – 2016. – №4 (6). – с. 5-9

УДК 33.336

## ТЕХНОЛОГИЯ БЛОКЧЕЙН КАК ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

### PROBLEMS OF TRANSITION TO DIGITAL ECONOMY

Байгулов Р.М.,\*

Сковиков Н.А.,\*\*

Сковиков А.Г.\*\*\*

*В статье проводится исследование перспектив технологии блокчейн в настоящее время. Предмет исследования - трансформирующий потенциал децентрализованных приложений. Цель статьи - на основе анализа возможностей реализованных распределенных реестров выявить качественные отличия технологии блокчейн от традиционных подходов и инструментов автоматизации бизнес-процессов. В качестве иллюстрации предлагается пример трансформации традиционного бизнес-процесса с помощью технологии блокчейн. Новизна проблематики обуславливает дальнейшее развитие теории и практики децентрализованных приложений.*

*The article studies the prospects of blockchain technology at the present time. The subject of the study is the problems of the digitalization process of the world and national economies, new threats caused by the development of the fourth industrial revolution. of this research is the transformative potential of decentralized applications. The purpose of the article is to identify the qualitative differences between blockchain technology and traditional approaches and tools for automating business processes based on the analysis of the capabilities of the implemented distributed ledgers. As an illustration, an example of transforming a traditional business process using blockchain technology is offered. The novelty of the subject matter determines the further development of the theory and practice of decentralized applications.*

---

\* **Байгулов Рихат Мягдянович**, доктор экономических наук, профессор кафедры административно-правовых дисциплин и таможенного дела, АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет», г. Москва, e-mail.ru: [anatolyskovikov@mail.ru](mailto:anatolyskovikov@mail.ru)

**Rishat Baigulov**, doctor of Economics, Professor, Department of administrative and legal disciplines and customs Affairs, Moscow state University of Humanities and Economics, Moscow

\*\* **Сковиков Николай Анатольевич**, студент факультета математики, информационных и авиационных технологий, ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет», г. Ульяновск, e-mail: [Skovikov73@yandex.ru](mailto:Skovikov73@yandex.ru)

**Skovikov Nikolay** Anatolyevich, student of the faculty of mathematics, information and aviation technologies, Ulyanovsk state University, Ulyanovsk, e-mail: [Skovikov73@yandex.ru](mailto:Skovikov73@yandex.ru)

\*\*\* **Сковиков Анатолий Геннадьевич**, кандидат технических наук, доцент кафедры цифровой экономики, ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет», г. Ульяновск

**Anatoly Skovikov**, candidate of technical Sciences, associate Professor of the Department of digital economy, Ulyanovsk state University, Ulyanovsk

**Ключевые слова:** Биткоин, криптовалюта, блокчейн, распределенные реестры, децентрализованные приложения, распределенные системы; цифровая экономика; информационно-коммуникационные технологии; трансформация; инновации.

**Key words:** Bitcoin, cryptocurrency, blockchain, distributed ledger, decentralized applications, distributed systems; digital economy; information and communication technologies; transformation; innovation; network economy.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-17-28**

## **Введение**

На рубеже двух тысячелетий современные информационные технологии окончательно оформились как реальные драйверы роста экономики, которую все чаще называют цифровой. Соответственно, сами технологии определяют как инновационные или прорывные. Целые отрасли, финансовые институты, взаимоотношения общества, государства, граждан претерпевают кардинальные изменения. Интернет вещей и промышленный интернет не ограничились трансформацией производственных процессов (smart factory), но все глубже проникают в коммунальное и городское хозяйство (smart city) и даже в наши дома (smart home или home automation). Технологии Big Data, Data Mining позволяют как повысить качество управленческих решений или наладить производство инновационных информационных продуктов, так и обеспечить новую потребительскую ценность товаров традиционной, индустриальной экономики за счет использования решений на основе данных, персонализации предложений и улучшение таргетинга. Новые технологии открывают потрясающие горизонты в медицине. Существенный, практический эффект стали приносить такие относительно новые научные направления как бионика, биомиметика, мембранные и квантовые технологии и др. Свой вклад в колоссальные преобразования экономики и общества на всех уровнях вносят и другие сквозные (согласно терминологии наших законодателей) цифровые технологии: нейротехнологии и искусственный интеллект, квантовые

вычисления, новые производственные технологии, аддитивное производство, робототехника и сенсорика, виртуальная и дополненная реальность. Отдельным пунктом я бы добавил в этот список современные дроны, успевших за последние пару лет, среди прочего, полностью перевернуть традиционные взгляды на военную доктрину. Во всех отраслях человеческой деятельности, включая сельское хозяйство и промышленность, государственное управление, образование и медицину, создаются невиданные ранее возможности. Стоит при этом отметить, что опасности и вызовы, которые ставит перед человечеством новая цифровая эпоха столь же грандиозны по масштабу и апокалиптичны по потенциалу разрушений [6].

В данной работе основное внимание будет уделено трансформирующему потенциалу технологии блокчейн. Неслучайно многие эксперты в области цифровой экономики уверенно включают блокчейн в тройку самых инновационно мощных технических средств, наряду с квантовыми вычислениями и искусственным интеллектом. Прошло немногим больше десяти лет с момента выхода в свет первых публикаций, подписанных Сатоши Накамото, а идея децентрализации приложений сформировалась в реального конкурента безраздельно господствующей на начало этого периода клиент-серверной архитектуре.

### **Основная часть**

Даже, если сосредоточиться исключительно на финансовой сфере, следует отметить революционный характер протокола Биткоин. Электронные деньги к моменту его появления существовали достаточно давно. Но любая форма их реализации, будь то цифровая монета Чаума, электронные чеки, современные платежные системы, обслуживающие массовые безналичные расчеты на основе многофункциональных микропроцессорных карт, принципиально требовала наличия управляющего органа (банка). Несмотря на распределенный характер, платежные системы имеют четко выраженную централизованную архитектуру. Ситуация в корне изменилась с приходом в

мир криптовалют – технологии блокчейн версии 1.0. Спектр задач, поддающихся автоматизации на основе децентрализации, еще больше расширился после реализации модели «умных контрактов» (поколение технологии блокчейн версии 2.0). Целью следующего этапа развития децентрализованных приложений - разработка полностью автономных децентрализованных организационных единиц, функционирующих в обособленной, защищенной экосистеме, руководствующихся собственными законами, не зависящих от других участников электронного взаимодействия (категория блокчейн 3.0).

Для начала уточним терминологию. С легкой руки отечественных законодателей понятия «распределенный реестр данных» и «блокчейн» в России принято считать идентичными. Строго говоря, с этим нельзя согласиться. Дефиниции «распределенный реестр» и «блокчейн» находятся в родо-видовом отношении. Понятие распределенный реестр трактуется шире. Технология блокчейн – лишь частный случай реализации распределенных реестров, хотя и очень популярный сегодня. Распределенный реестр (DLT - distributed ledger technology) не обязательно должен быть реализован в виде блокчейна - связанной последовательности криптографически защищенных блоков, на основе которой достигается децентрализованный консенсус. К тому же цепочки блоков не допускают операций удаления или изменения транзакций, что вполне допустимо в распределенных реестрах общего вида [452].

Каким представляется сегодня будущее технологии блокчейн? Большинство аналитиков предрекают децентрализованным реестрам блестящие перспективы. Разработчики программного обеспечения и ведущие экономисты всего мира выделяют несколько принципиальных аспектов, присущих технологии блокчейн, которые качественно отличают ее от традиционных подходов и инструментов автоматизации бизнес-процессов:

– Архитектура доверия, формируемая децентрализованными



приложениями, позволяет полностью контролировать процессы создания и передачи достоверно идентифицированных уникальных цифровых объектов, исключая риски их неправомерного дублирования или подделки. Заметим, что достижением и, одновременно, ахиллесовой пятой цифровой экономики являются технологии копирования цифровых объектов (включая 3D-модели) и их массового распространения с помощью телекоммуникационных сетей. Причем все этого реализуется очень просто и дешево. В случаях, когда речь идет о передаче какого-либо уникального объекта (например, те же цифровые коины, токены, предметы искусства, важные электронные документы, акции и др.), требующего надежной идентификации или установления источника его происхождения, бесконтрольность и простота дублирования представляют огромную опасность.

– Архитектура доверия блокчейна непрерывно во времени и в пространстве обеспечивает прозрачность, валидацию и неизменность информации. Достигается это средствами внутреннего согласия, без необходимости использования доверенной централизованной стороны (внешнего арбитра). Существуют области, в которых доступ к услугам единого арбитра либо вообще невозможно организовать технологически, либо это оказывается экономически нецелесообразным.

– Безусловно революционной следует признать возможность реализации в блокчейне программируемых действий (умных контрактов). Мы можем совершенно прозрачным образом (проверить условия выполнения умного контракта, даже не зная его сути, в любое время способен каждый пользователь системы) учесть в цепочке блоков транзакцию, предусматривающую передачу любых данных или объектов в случае наступления определенных условий без какого-либо вмешательства человека. Область применения такого рода неотвратно наступающих, заранее запрограммированных, поддержанных предварительно зарезервированными ресурсами, не допускающих расторжений и

невыполнений соглашений выходит далеко за рамки финансового сектора.

– Существенное расширение рынков любых товаров, продаваемых или идентифицируемых в цифровом виде. Для обращения к децентрализованной системе достаточно иметь базовый клиент и подключение к сети Интернет. При этом безусловно обеспечиваются прозрачность, безопасность и отслеживаемость транзакций, оперирующих каким-либо набором ценностей. Блокчейн – одна из самых инклюзивных и демократичных технологий цифровой экономики.

– Последней отметим ценность, изначально присущую большинству криптовалют, но все еще не востребованную человечеством. Более того, пока даже не приходится говорить о ее возможном применении хотя бы в каком-то обозримом будущем. Имеется в виду ограниченная эмиссия и как следствие дефляционный характер. На этой основе может быть реализована дефляционная модель мировой экономики – вероятно более справедливой, ресурсо- и природосберегающей.

Разумеется, область применения децентрализованных приложений не безгранична. Более того ставшая одно время модной привычка провозглашать блокчейн лекарством от всех, без исключения, цифровых болезней России иногда просто пугает. Каждый раз, решая задачу реинжиниринга бизнес-процесса, следует тщательно анализировать все существующие платформы, скрупулезно оценивать технологический и экономический эффекты внедрения, особенно если речь идет об инновациях. Но решение, приводящее к масштабной трансформации, коренной ломке сложившихся схем и моделей (а не просто их оптимизация или улучшение) часто находится в области децентрализации данных или вычислений и использования блокчейнов. Именно этим объясняется включение «распределенных реестров» в кагорту основных сквозных цифровых технологий (национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» и другие НПА), призванных обеспечить резкое повышение

конкурентоспособности России на глобальных рынках.

Программные решения с децентрализованной архитектурой способны кардинально преобразовать как цифровой, так и реальный секторы экономики. Существенная доля технологий цифровой экономики направлена на устранение посредников как в производственных цепочках, так и в цепочках поставок. Однако, главная роль в деле установления и развития прямых экономических связей принадлежит технологии блокчейн. Благодаря антипосредническому потенциалу децентрализованных реестров незавидная судьба в скором времени ожидает ритейл. Практически исчерпан кредит времени, выданный традиционным формам организации деятельности нотариальных контор, загсов и разного рода палат, функционал которых состоит в регистрации или аудите событий самого широкого толка, включая сделки, кадастры, коммуникации граждан, государственных структур, коммерческих организаций и т.д.

Вполне возможно, что в скором времени с рынка начнут исчезать даже новые, платформенные решения, такие как знаменитый Uber – инновационная (с точки зрения подхода к организации деятельности) сетевая компания с колоссальной капитализацией. Бренд этого извозчика даже послужил основой для одного из названий цифровой экономики (Uber-экономика). И вроде бы деятельность компании организована правильно, согласно законов сетевой экономики. Современные информационные технологии (сотовая связь с возможностью геолокации) были удачно спроецированы на традиционную услугу - доставку пассажира из одной точки в другую. Все было сделано с учетом опыта клиента. Итогом стала эффективная платформа, фактически предлагающая новую информационную услугу, существенно повышающую для потребителя ценность традиционного продукта. Сформированная электронная цепочка добавленной стоимости позволила хорошо заработать на новой бизнес-схеме. Однако, не так давно в Израиле заработал проект, сразу получивший

название «убийца Убера» или «анти-Убер». Это первое блокчейн-приложение в сфере коммерческих перевозок людей. Формирующаяся на основе этого решения эко-система является результатом сущностной трансформации традиционной модели взаимодействия участников в сфере такси. Этот тренд также прослеживается в других секторах экономики. Пропагандируемые сегодня в качестве эффективного инструмента цифровые платформы обречены логикой развития цифровой экономики. И немалая роль в их вытеснении с рынка отведена децентрализованным приложениям.

В тоже время на современном этапе технология блокчейн сталкивается с целым рядом ограничений, заслуживающих самого пристального внимания. Прежде всего отсутствие правового регулирования практики применения децентрализованных систем, игнорирование инноваций топ-менеджментом, особенности технической реализации (многие блокчейн-приложения обеспечивают малую пропускную способность, файл с блокчейном системы постоянно растет, в соответствующих сообществах могут возникать разногласия, иногда приводящие к форкам, достаточно вспомнить историю разделения Биткойна), отсутствие глобальных и национальных стандартов и норм и др. Есть еще одно обстоятельство. Многие эксперты искреннее (и, возможно, вполне справедливо) считают протокол Биткойн гениальнейшим изобретением современности. Однако, непомерное восхищение первой криптовалютой, зачастую оказывает медвежью услугу технологии блокчейн в целом. Использование технических решений, разработанных непосредственно для создания криптовалюты, в других областях (госуслуги, медицина, голосование, системы «цифровой памяти продукта», контроль качества, корпоративные бизнес-процессы и др.) слишком часто заканчивается провалом, усиливая разочарование в общей концепции.

В заключение рассмотрим пример, демонстрирующий возможности технологии блокчейн в качестве инструмента трансформации традиционной схемы бизнес-взаимодействий. Любому руководителю образовательной

структуры или программы, реализуемой в вузе, довольно часто приходится отвечать на запросы работодателей о подлинности дипломов о высшем образовании, выданных выпускникам. Ситуация усугубляется тем, что основной поток этих запросов естественным образом приходится на вторую половину лета, когда руководитель, пребывая в отпуске, стремится покинуть свое рабочее место. Традиционная технология имеет массу недостатков. Прежде всего это время реакции образовательного учреждения. От момента прихода кандидата в отдел кадров предприятия до получения заверенного ответа от вуза проходит примерно месяц. И это в случае оперативной и ответственной работы всех вовлеченных в процесс участников. Таковы утвержденные нормативы и регламенты. В течении этого срока предприятие не может окончательно определиться с закрытием вакансии, а молодой специалист – приступить к работе.

Как можно автоматизировать эту кадровую процедуру и ускорить время верификации диплома? Если мыслить категориями третьей промышленной революции и использовать соответствующие инструменты, следует спроектировать приложение на основе единой, централизованной базы данных. Т.е., в результате мы получим традиционное клиент-серверное приложение с целым набором сопутствующих этой технологии недостатков: наличие единой точки отказа (поломка сервера, удаление файлов базы данных); возможность вывести из строя сервис путем проведения атаки на доступность (DoS- или DDoS-атаки), необходимость удаленного хранения персональных данных, что создает угрозу их конфиденциальности, присутствие коррупционной составляющей в виду того, что процессы администрирования и поддержки СУБД не являются прозрачными, вследствие чего у определенной категории лиц появляется возможность нарушить целостность данных, внося неправомерные изменения и т.д.

Как можно устранить указанные выше недостатки? С помощью децентрализованного приложения. Все заинтересованные юридические лица

(вузы, изготовители бланков, государственные органы, контролирующие процесс выдачи дипломов, работодатели - предприятия и организации) получают базовую программу-клиент, позволяющую работать с блокчейном. Сам блокчейн в виде совокупности транзакций, свидетельствующих о выдаче конкретным физическим лицам определенных бланков, является децентрализованным и распределенным. Т.е., все участники системы обладают самостоятельной независимой копией всего реестра когда-либо выданных дипломов. Удалить, подделать или изменить информацию в блокчейне просто невозможно. Провести атаку на доступность тоже не представляется возможным, поскольку единый, уязвимый центр отсутствует.

Осталось ответить на один вопрос. Какой блокчейн мы будем использовать. Учитывая специфику задачи, выберем приватный или закрытый блокчейн. В отличие от публичных блокчейнов, используемых в большинстве криптовалют и допускающих реализацию каждым участником системы любой роли, наше приложение разрешает формировать контент (записи об официальных бланках, произведенных на предприятиях – изготовителях защищенной полиграфической продукции и записи, фиксирующие их выдачу выпускникам) только привилегированным пользователям. В их число входят вузы и уже упомянутые производители бланков. Остальные участники системы могут только производить поиск, используя реквизиты и данные предъявляемых выпускниками дипломов. Так же легко решается проблема хранения персональных данных. На самом деле для целей гарантированной идентификации можно использовать хеш-функции этих данных. Как известно, выполнение обратной операции (получение из доступных хешей исходных данных) практически невозможно. В нашей системе непосредственно в блокчейне также будут храниться только хеш-функции информации из дипломов.

## **Заключение**

Предложенная в 2008 году концепция реализации одноранговой



платежной системы на основе связанной цепочки блоков содержала в себе огромный потенциал для преобразований. Однако, в настоящее время широкому распространению приложений на основе технологии блокчейн сдерживается целым рядом объективных и субъективных факторов. Необходимо дальнейшее развитие теории децентрализованных приложений. Решения, реализованные в протоколе Биткоин, не должны доминировать в каждом проекте, независимо от вида автоматизируемой деятельности. Разработчики должны исходить из реалий бизнес-логики конкретных бизнес-процессов. Даже, если при этом придется несколько отступить от безусловно оригинальных идей, воплощенных в протоколе Биткоин.

### **Литература**

1. Байгулов Р.М. Рынок интеллектуальной собственности и проблемы ее коммерциализации. Р. М. Байгулов: Федеральное агентство по образованию, Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Ульяновский гос. ун-т. Ульяновск, 2006. Сер. ABC®
2. Байгулов Р.М., Никифорова Н.Н., Баратюк Е.М. Сколько банков нужно стране. В сборнике: Ученые записки Инзенского филиала Ульяновского государственного университета. Ульяновский государственный университет, под научной редакцией Р.М. Байгулова. Ульяновск, 2011. С. 26-29.
3. Байгулов Р.М. Эволюция цифровых технологий в экономике. В сборнике: Труды Седьмой научной конференции с международным участием "Региональная инновационная экономика: сущность, элементы, проблемы формирования". (пленарное заседание). 2017. С. 5-6.
4. Башир И. Блокчейн: архитектура, криптовалюты, инструменты разработки, смарт-контракты / перевод с английского М.А.Райтмана. — Москва: ДМК Пресс, 2019. — 538 с.



5. Дрешер Д. Основы блокчейна: вводный курс для начинающих в 25 небольших главах / Д.Дрешер; перевод с английского А. В. Снастина. — Москва : ДМК Пресс, 2018. — 312 с.

6. Сковиков А.Г., Сковиков Н.А. Основные тренды развития цифровой экономики на современном этапе // Цифровые технологии в экономике и промышленности: Сборник трудов национальной научно-практической конференции с международным участием. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. Санкт-Петербург, 2019. С. 55-63.

УДК 338

**ОЦЕНКА ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**  
**ASSESSMENT OF ECOLOGICAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT**  
**OF THE REGION**

Байгулов Р.М.,<sup>\*</sup>  
Яшина М.Л.,<sup>\*\*</sup>  
Бадашин М.С.<sup>\*\*\*</sup>

*В статье дана оценка экономического положения и экологической обстановки Ульяновской области. Установлены позиции отдельных регионов в общероссийском рейтинге и определены лидеры среди субъектов Приволжского федерального округа по уровню эколого-экономического развития.*

*The article assesses the economic situation and environmental situation of the Ulyanovsk region. The positions of individual regions in the all-Russian rating are established and the leaders among the subjects of the Volga Federal district in terms of environmental and economic development are determined.*

**Ключевые слова:** экономическое положение, инновационное развитие, экологическая безопасность, эколого-экономическая политика.

**Key words:** economic situation, innovative development, environmental safety, environmental and economic policy.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-29-38**

---

<sup>\*</sup> Байгулов Рашат Мягдянович, доктор экономических наук, профессор кафедры административно-правовых дисциплин и таможенного дела, АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет», г. Москва, e-mail.ru: [anatolyskovikov@mail.ru](mailto:anatolyskovikov@mail.ru)

**Rishat Baigulov**, doctor of Economics, Professor, Department of administrative and legal disciplines and customs Affairs, Moscow state University of Humanities and Economics, Moscow

<sup>\*\*</sup> Яшина Марина Львовна., доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита ФГБОУ ВО Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, e-mail: [mav1978@mail.ru](mailto:mav1978@mail.ru)

**Yashin Marina**, Ph.D., Professor of Finance and Credit at the Ulyanovsk State Agricultural University, E-mail: [mav1978@mail.ru](mailto:mav1978@mail.ru)

<sup>\*\*\*</sup> Бадашин Максим Сергеевич., студент ФГБОУ ВО Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, e-mail: [Max\\_Bad\\_00@mail.ru](mailto:Max_Bad_00@mail.ru)

**Badashin Maksim**, Student of the FSBU Vo Ulyanovsk State Agricultural University by P.A. Stolypin, e-mail: [Max\\_Bad\\_00@mail.ru](mailto:Max_Bad_00@mail.ru)

Ульяновская область является индустриально-аграрной территорией с многоотраслевой промышленностью [4]. Области принадлежит одно из ведущих мест в производстве автомобилей и самолётов, металлорежущих станков, сложных приборов и средств автоматизации производства, моторов, трикотажа и других видов продукции.

По размеру валового регионального продукта на душу населения (272,6 тыс. руб. в 2017 г.), Ульяновская область занимает лишь 60 место в общероссийском рейтинге и 9 место из 14 регионов Приволжского федерального округа (далее – ПФО) (табл. 1).

В структуре отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами в большей степени по сравнению с другими регионами Ульяновская область вкладывает в российское производство продукцию обрабатывающих производств, занимая 40 место по России и 9 среди регионов ПФО. По объёмам продукции сельского хозяйства регион занимает 46 место из 85 и 13 место среди регионов ПФО, опережая лишь республику Чувашию.

Слабые позиции Ульяновская область показывает по наличию основных фондов, объёму инвестиций в основной капитал, обороту розничной торговли и др., что требует инновационного подхода к развитию экономики.

Таблица 1

**Экономическое положение Ульяновской области в 2018 г. \***

Показатель	Позиция Ульяновской области	
	по России	среди регионов ПФО
Валовой региональный продукт на душу населения в 2017 г.	60	9
Основные фонды в экономике (по полной учётной стоимости на конец года)	58	11
Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по добыче полезных ископаемых**	49	8
Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по обрабатывающим производствам	40	9

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по обеспечению электрической энергией, газом и паром	52	10
Объёмы продукции сельского хозяйства	46	13
Удельный вес автомобильных дорог с твёрдым покрытием в общей протяжённости автомобильных дорог общего пользования	44	5
Оборот розничной торговли на душу населения	65	10
Поступило налогов, сборов и иных обязательных платежей в консолидированный бюджет Российской Федерации на душу населения	42	9
Инвестиции в основной капитал на душу населения	58	8

\* Рассчитано по данным [5], [6].

\*\* Без учёта респ. Калмыкии и г. Севастополя, – данные о них не публикуются в целях обеспечения конфиденциальности первичных статистических данных, полученных от организаций, в соответствии с Федеральным законом от 29.11.2007 №282-ФЗ «Об официальном статистическом учёте и системе государственной статистики в Российской Федерации» (п. 5 ст. 4, ч. 1 ст.9).

Управление инновационным развитием региона должно осуществляться с учетом совершенствования эколого-экономической деятельности субъектов системы управления регионом. Основная идея эколого-экономической политики региона должна заключаться в снижении воздействия экономического роста на окружающую среду, которое заключается в увеличении потребления невозобновляемых ресурсов, повышении уровня загрязнения окружающей среды и утрате видового разнообразия [7].

Совершенствование технологий производства характеризуют процесс экологизации экономики, который также включает «...неуклонное постепенное и последовательное внедрение систем технологических, управленческих, организационных и других решений, позволяющих повышать эффективность использования естественных ресурсов и условий с улучшением или хотя бы с сохранением качества природной среды» [8]. Инвестиции в экологизацию влекут за собой значительное количество положительных внешних эффектов, основной из которых – предотвращение потерь и затрат в результате ухудшения экологических условий [9].

С экологической точки зрения ситуацию в регионе можно признать удовлетворительной. Весомой гордостью и результатом политики Ульяновской области является высокий уровень экологической безопасности, при ко-

тором обеспечивается охрана и защита окружающей среды и рациональное природопользование. Неоднократно Ульяновская область занимала лидирующие позиции по результатам рейтинга «Зелёный патруль», – в 2018 г. Ульяновская область вошла в десятку лидеров «Экологического рейтинга субъектов РФ», заняв 6 место [9].

Для оценки экологической обстановки региона и уровня воздействия экономики на экологическую ситуацию традиционно используют показатели природоёмкости валового регионального продукта (далее – ВРП) и показатели, отражающие степень экологизации производственных процессов [9].

Сущность расчёта природоёмкости ВРП определяется в анализе того, сколько затрат природного капитала приходится на единицу произведённой продукции. Высокие показатели природоёмкости будут свидетельствовать о существенных опасностях для населения, и наоборот. Уменьшение природоёмкости должно увязывать два процесса в региональной экономике: сокращение или стабилизацию потребления природных ресурсов, объёма загрязнений и рост макроэкономических показателей развития экономики за счёт совершенствования технологий. Чем меньше природоёмкость ВРП и чем существеннее экологизация производственных процессов, тем экоустойчивее развитие региона и степень экологизации региональной экономики.

Данные таблицы 2 свидетельствуют, что Ульяновская область занимает неплохие позиции по уровню природоёмкости экономики в сравнении с другими субъектами России.

**Таблица 2**

**Экологическое положение Ульяновской области в 2018 г.**  
*(все показатели ранжированы в порядке убывания)\**

Показатель	Значение			Позиция (ранг) Ульяновской области	
	min по России	фактическое	max по России	по России	среди регионов ПФО
Электроёмкость ВРП, кВт. час/руб.	0,000	0,016	0,997	71	9

Природоёмкость ВРП по выбросам загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, кг/тыс. руб.	0,001	0,089	11,486	74	12
Природоёмкость ВРП по сбросам сточных вод, м <sup>3</sup> /тыс. руб.	0,000	0,056	9,443	61	2
Водоёмкость ВРП по использованию свежей воды, м <sup>3</sup> /тыс. руб.	0,009	0,339	26,333	78	11
Водоёмкость ВРП по объёму оборотной и последовательно используемой воды в хозяйственной деятельности, м <sup>3</sup> /тыс. руб.	0,000	2,415	82,564	61	4
Доля уловленных и обезвреженных загрязняющих атмосферу веществ в общем количестве отходящих загрязняющих веществ от стационарных источников, %**	0,00	41,10	96,10	56	11
Затраты на охрану окружающей среды на 1 тыс. руб. ВРП, руб.	0,03	6,77	344,95	72	11
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов на 1 тыс. руб. ВРП, руб.***	0,00	0,17	130,39	75	14
Степень износа основных фондов в организациях водоснабжения, водоотведения, организациях сбора и утилизации отходов, осуществляющих деятельность по ликвидации загрязнений, на конец года****	16,40	56,80	73,30	19	4

\* Рассчитано по данным Федеральной службы государственной статистики [5, 6].

\*\* Без учёта Ненецкого АО.

\*\*\* Без учёта Брянской обл., респ. Ингушетии, Кабардино-Балкарская респ.

\*\*\*\* Без учёта Чукотского АО.

Электроёмкость экономики является частным показателем природоёмкости и определяет эффективность использования электрической энергии. Данный показатель отображает, какое количество электрической энергии затрачивается для получения 1 руб. ВРП. Иначе говоря, чем ниже расход электроэнергии на единицу ВРП, тем эффективнее с точки зрения использования энергии осуществляется хозяйственная деятельность в регионе [8]. По данному показателю Ульяновская область занимает весьма хорошее положение среди регионов России – 71 место, среди регионов ПФО – 9 место. Больше всего электрической энергии при производстве продукции затрачивается в Иркутской области.

Высокий показатель природоёмкости ВРП по выбросам загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников характеризует существенное воздействие природопользователей на атмосферу и через неё на окружающую среду в целом, а также на здоровье населения. Однако в Ульяновской области его можно причислить к одним из самых низких (0,089 кг/тыс. руб. ВРП) в России (74 место), так и в ПФО (12 место) против наивысшего показателя 11,486 кг/тыс. руб. ВРП в Иркутской области.

Хуже в Ульяновской области обстоят дела с природоёмкостью ВРП по сбросам сточных вод, по которой в 2018 г. на 1 тыс. руб. ВРП приходится 0,056 м<sup>3</sup> загрязнений сточных вод, но по сравнению с другими регионами России данный показатель занимает 61 место и его также можно назвать одним из лучших. В разрезе регионов ПФО Ульяновская область приблизилась к антилидерам рейтинга, заняв 2 место, уступив лишь Чувашии. Это означает, что по сравнению с другими регионами ПФО, экономика Ульяновской области загрязнит больше поверхностных водоёмов сбросами загрязнённых сточных вод.

Самым лучшим показателем Ульяновской области можно считать водоёмкость ВРП по использованию свежей воды, что говорит о рациональном использовании свежей воды на экономические нужды (0,339 м<sup>3</sup>/тыс. руб. ВРП), по которому Ульяновская область заняла 78 общероссийской место и 11 место среди регионов своего округа. Худшим регионом по данному показателю можно считать Костромскую область (26,333 м<sup>3</sup>/тыс. руб. ВРП).

Оборотное и последовательное использование воды характеризует «...объём экономии забора свежей воды за счёт применения систем оборотного и повторного водоснабжения, включая использование сточной и коллекторно-дренажной воды» [7]. Водоёмкость ВРП по объёму оборотной и последовательно используемой воды должна быть больше водоёмкости ВРП по объёму свежей воды, что и наблюдается в Ульяновской области, занявшей



61 место по данному показателю среди регионов России и 4 - среди регионов ПФО.

Из совокупных выбросов загрязняющих веществ стационарными источниками в Ульяновской области уловлено и обезврежено только лишь 41% в 2018 г. По общероссийскому рейтингу данный показатель занял 56 место. Причём, следует также отметить, что в динамике данный показатель снижался, в 2017 г. он составлял 70%, в 2016 г. – 73%. Это говорит о необходимости наращивания объёмов инвестирования в сооружения для улавливания и обезвреживания отходящих загрязняющих веществ, их обновления и модернизации. Лидером рейтинга по данному показателю выступает Новгородская область (96% в 2018 г.).

Важно также отметить степень износа основных фондов в организациях водоснабжения, водоотведения, организациях сбора и утилизации отходов, осуществляющих деятельность по ликвидации загрязнений, которая на конец 2018 г. составляет 57%. В теории экономической безопасности считается, что степень износа основных средств не должна превышать 60%, в противном случае велик риск различных поломок, которые в конечном итоге создают угрозу для жизни и здоровья граждан и их деятельности. По данному показателю регион занимает 19 общероссийское место и 4 место среди регионов ПФО, что говорит об относительно высокой степени износа основных фондов.

Вопросы обновления и модернизации как технических, так и технологических средств производства с точки зрения экологии характеризуются экологизацией экономики [10]. И если природоёмкость ВРП Ульяновской области находится на весьма хорошем уровне, что говорит об эффективности реализации в регионе мероприятий по ресурсосбережению, то по уровню экологизации экономики область занимает далеко не лидирующие позиции. Так, затраты на охрану окружающей среды в Ульяновской области составля-

ют всего 6,8 руб. на 1 тыс. руб. ВРП против наивысшего показателя в Иркутской области – 345 руб. на 1 тыс. руб. ВРП. В долгосрочной перспективе их наращивание приведёт к росту природоёмкости экономики региона.

Ещё более незначителен в Ульяновской области объём инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, который в 2018 г. составил всего 0,17 на 1 тыс. руб. ВРП против наивысшего российского показателя 130,4 руб. на 1 тыс. руб. ВРП в республике Коми. Это говорит об отсутствии интереса хозяйствующих субъектов региона вкладывать средства в низкорентабельные экологические проекты. Среди регионов ПФО по данному показателю Ульяновская область занимает последнее 14 место, первое же место принадлежит Пермскому краю.

Таким образом, природные ресурсы в регионе в основном расходуются удовлетворительно, нагрузка, которую создаёт производство товаров, работ и услуг, невысока. Однако следует отметить необходимость повышения показателей экологизации экономики региона, привлечения предприятий к участию в экологических проектах, наращивания затрат в данном направлении. Особенно это актуально в условиях высокой степени износа основных фондов и увеличения объёмов производства.

### **Литература:**

1. Байгулов Р.М. Рынок интеллектуальной собственности и проблемы ее коммерциализации. Р. М. Байгулов; Федеральное агентство по образованию, Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Ульяновский гос. ун-т. Ульяновск, 2006. Сер. ABC®

2. Байгулов Р.М. Формирование и функционирование рынка семян зерновых культур. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Российский государственный аграрный университет - Московская сельскохозяйственная академия им. К.А. Тимирязева. Москва, 2021.

3. Галиакберов А.Г., Дозоров А.В., Байгулов Р.М., Байгулова А.А. Пути повышения эффективности кормопроизводства. Кормопроизводство. 2002. № 1. С. 2-4.

4. Яшина, М.Л. Роль Ульяновской области в агропромышленном комплексе России / М.Л. Яшина, М.С. Бадашин, А.В. Козячая // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2020. № 9 (124). С. 18-21.

5. Официальные статистические показатели // ЕМИСС Государственная статистика : официальный сайт. – 2019. – Режим доступа: <https://fedstat.ru/> (дата обращения: 19.07.2020).

6. Регионы России. Социально-экономические показатели // Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. – 2019. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (дата обращения: 19.07.2020).

7. Сыромятникова, О.П. Оценка эколого-экономического развития региона / О.П. Сыромятникова, Т.В. Задорова // cyberleninka.ru : [сайт]. – 2016. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-ekologo-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona> (дата обращения: 20.07.2020).

8. Яшалова, Н.Н. Разработка индикаторов «Зелёной экономики» на региональном уровне / Н.Н. Яшалова // cyberleninka.ru : [сайт]. – 2014. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-indikatorov-zelenoy-ekonomiki-na-regionalnom-urovne> (дата обращения: 19.07.2020).

9. Навасардян, А.А. Анализ эколого-экономической безопасности Ульяновской области и мероприятия по её обеспечению / А.А. Навасардян, О.И. Хамзина, Е.В. Банникова // elibrary.ru : [сайт]. – 2019. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=38185664> (дата обращения: 21.07.2020).

10. Калачева, Е.С. Проблемы и перспективы развития сельских территорий / Е.С. Калачева, А.А. Трескова, Т.В. Трескова // В сборнике VIII Меж-

дународной научно-практической студенческой конференции «Первая ступень в науке». Вологда: Вологодская государственная молочнохозяйственная академия им. Н.В. Верещагина. 2020. С. 306-309.

УДК 336.7

## ВЛИЯНИЕ ДОСТУПНОСТИ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ НА УРОВЕНЬ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ

### IMPACT OF AVAILABILITY OF RETAIL BANKING SERVICES ON THE STANDARD OF LIVING OF THE POPULATION.

Биткина И.К.,\*  
Петрякова А.В.\*\*

*В данной статье представлены результаты исследования влияния доступности розничных банковских услуг на уровень жизни населения. Показана неполная теоретическая проработка вопроса в современной экономической науке и имеющиеся методологические проблемы. Обоснована авторская методика оценки уровня банковских услуг физическим лицам, показаны факторы, влияющие на степень доступности банковских услуг розничным клиентам через призму характеристик уровня жизни населения, выявлены возможные направления повышения уровня доступности банковских услуг населению рассматриваемых регионов. Проведены выводы по итогам исследования.*

*This article presents the results of a study of the impact of the availability of retail banking services on the standard of living of the population. Incomplete theoretical study of the issue in modern economic science and existing methodological problems are shown. Justifies the author's methodology of assessing the levels of banking services to individuals, shows the factors influencing the degree of accessibility of banking services to a retail client through the prism of the characteristics of the standard of living of the population and identifies possible ways of increasing the availability of banking services to the population in the affected regions. Conclusions based on the results of the study were made.*

**Ключевые слова:** банковская услуга, доступность банковских услуг, уровень жизни населения.

---

\* Биткина Ирина Константиновна, к.э.н., доцент кафедры экономики и финансов, Волгоградский институт управления-филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, e-mail: [bitkinai@rambler.ru](mailto:bitkinai@rambler.ru)

Irina Bitkina, PhD, associate Professor, Department of Economics and Finance, Volgograd Institute of management-branch of the Russian presidential Academy of national economy and public administration, e-mail: [bitkinai@rambler.ru](mailto:bitkinai@rambler.ru)

\*\* Петрякова Анастасия Владимировна, магистрант кафедры экономики и финансов, Волгоградский институт управления-филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации

Anastasia V. Petryakova, master's student of the Department of Economics and Finance, Volgograd Institute of management-branch of the Russian presidential Academy of national economy and public administration

**Key words:** *banking service, availability of banking services, standard of living of the population.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-39-52**

Одним из базовых направлений современной социально-экономической политики России является повышение уровня жизни населения. Для достижения данной задачи используются различные инструменты, затрагивающие как различные формы и источники доходов для различных категорий населения страны, так и возможность доступа к различным видам экономических благ, что в определенной степени также определяет уровень жизни населения. К одному из такого вида экономических благ относят банковские услуги.

Несмотря на относительно высокий уровень конкурентоспособности на современном российском рынке банковских услуг и их разнообразие, уровень их доступности является для различных регионов России достаточно неравномерным. Данное обстоятельство, на наш взгляд, может быть объяснено рядом закономерностей, которые составили гипотезы настоящего исследования:

1. наблюдается прямая зависимость между уровнем жизни населения региона и уровнем доступности банковских услуг в нем;
2. фактором, влияющим на уровень жизни населения с позиции структуры банковской услуги является стоимость последней;
3. в большей степени на уровень доступности банковских услуг в каждом конкретном регионе оказывает влияние специфика работа каждой конкретной кредитной организации.

При рассмотрении теоретической базы темы исследования сделаны следующие выводы. Существенную группу составляют работы, посвященные методикам измерения уровня жизни. Здесь стоит выделить исследование Беляевой Л.А. [1]. В своем исследовании автор приходит к выводу, что

качество жизни следует рассматривать как «рассматривается как комплексная характеристика условий жизнедеятельности населения, которая выражается в объективных показателях и субъективных оценках удовлетворения материальных, социальных и культурных потребностей, связанных с восприятием людьми своего положения в зависимости от культурных особенностей, системы ценностей и социальных стандартов, существующих в обществе». Исходя из данного подхода можно сделать вывод о том, что понятие качество жизни является комплексной категории и во многом зависит от субъективного восприятия экономического субъекта. В исследовании Тихоновой Н.Е., Давыдовой Н.М., Поповой И.П. определяют совокупность показателей, с помощью которых возможно оценить уровень жизни населения. Среди данных критериев следует выделить имущественную обеспеченность, наличие недвижимости, качество жилищных условий, наличие денежных сбережений и вкладов в различных формах. Очевидно, что указанные параметры прямо или косвенно связаны с уровнем доступности банковских услуг, что также указывает на важность развития данного направления с целью обеспечения достойного уровня жизни населения.

Другая группа работ акцентирует внимание на понятийном аппарате по данному направлению. Так, Бобков В.Н. [3] выделяет разграничение понятий «уровень жизни» и «качество жизни». Так, под уровнем жизни понимается денежная оценка ресурсов, ресурсов, необходимых для обеспечения качества жизни личности, социальных групп и общества в целом, а под качеством жизни - разнообразие способностей и удовлетворенных потребностей личности, социальных групп и общества в целом, предопределяющее их развитость и благосостояние. Данный подход указывает на более широкое содержание второго понятие и наличие возможного влияния условий получения различных благ на достижения приемлемого уровня данного состояния. Данный автор также выделяют критерии качества и уровня



жизни, среди которых следует выделить два: качество инфраструктуры и удовлетворенность качеством жизни.

Мы разделяем точку зрения В. Мау и С. Гуриева, которые выделяют категории «неравенства доходов» и «неравенства возможностей». На основании данной типологизации можно сделать вывод о том, что задача повышения уровня жизни будет достигнута только при условии достижения данных критериев. Вышесказанное указывает на необходимость использования комплекса инструментов для повышения уровня жизни граждан.

При этом следует обратить внимание на то, что оценка влияния различных видов экономических благ на уровень жизни населения в современной экономической науке рассматривается в недостаточной степени – в частности, не выявляются и не анализируются факторы, оказывающие на недостаточный уровень достаточности отдельных банковских услуг для населения, не исследованы причины неравномерного уровня доступности банковских услуг для жителей различных регионов. На наш взгляд, недостаточная теоретическая проработка данного вопроса может быть связана с неполной проработкой методики исследования уровня доступности банковских услуг для физических лиц.

Общепризнано, что банковский сектор является доминирующим поставщиком финансовых услуг населению [4]. Работа коммерческого банка с физическими лицами обусловлена тем, что в современных условиях, развитие банковского сектора осуществляется, в большей мере, за счет расширения обслуживания именно этой категории клиентов. Однако важную проблему для оценки доступности составляет отсутствие достаточного теоретического исследования и методологической проработки вопроса, которые не дают полностью оценить доступность банковских услуг в России, а так же отсутствие сформированного четкого понятийного аппарата, отражающего экономическое содержание доступности банковской услуги.

На современном этапе существует ряд определений доступности финансовых услуг. В настоящее время многие ученые связывают понятие доступности с состоянием финансового рынка, где субъекты потребления имеют реальный доступ к услугам. Оказание банковской услуги – результат отношений, имеющих социально-экономическую природу, обусловленную двойственностью банковской деятельности. Исходя из вышеизложенного, считается необходимым привести черты доступности банковских услуг:

- наличие инфраструктуры предоставления финансовых услуг и спроса со стороны клиентов;
- отсутствие зависимости от величины доходов клиента;
- устойчивый спрос и предложение;
- отсутствие ценовых (плавающая ставка процента и т.д.) и неценовых (реклама, изменение качества обслуживания, консультации т.д.) барьеров;
- прозрачная информация по предоставляемым банковским продуктам;
- обслуживание не только тех клиентов, которые являются традиционными для банка, но и тех, кто обращается за услугой впервые.

Рассмотрев сущность и черты доступности банковских услуг, необходимо рассмотреть факторы, которые оказывают влияние на доступность и которые так же необходимо принимать во внимание при её оценке. Банковская услуга, выступая элементом банковского рынка, в своём развитии находится под воздействием многочисленных факторов, оказывающих свое влияние на весь рынок в целом.

В связи с недостаточной теоретической базой исследования темы доступности банковских услуг отечественными и зарубежными авторами,

факторы, оказывающие влияние конкретно на доступность банковских услуг, в научной литературе отсутствуют.

- Внутренние (являются отражением эффективности работы самого банка) факторы;
- Внешние (не зависящие от работы коммерческого банка) факторы.

Рассматривая зависимость доступности банковских услуг от различных факторов необходимо обратить внимание на то, что большинство из представленных выше факторов влияют на целевой параметр «доступность банковских услуг» опосредованно, то есть создаются зависимости различной природы. С целью более детального анализа описанных выше факторов, необходимо изучить каким образом каждый из факторов влияет на доступность банковских услуг [5].

Для этого необходимо изобразить схему влияния значений различных факторов на значение доступности банковских услуг на рисунке 1.



Рис.1 – Факторы, влияющие на доступность банковских услуг

Примечание – составлено авторами

Рассмотрев основные понятия банковской доступности и факторы, влияющие на неё, необходимо рассмотреть методики, которые позволяют определить и оценить уровень доступности банковских услуг. Оценка и анализ, необходимы, прежде всего, для того что бы определить, какие факторы в той или иной мере смогли оказать наибольшее воздействие на доступность.

Российская методика, позволяющая определить уровень финансовой доступности, разработана в Банке России [6]. Изучив методику доступности финансовых услуг, разработанную Банком России, авторы определили преимущества и недостатки методики.

К недостаткам методики были отнесены:

- Представленная методика носит обобщающий характер и не отражает уровень доступности банковских услуг конкретных банков;

Преимущества представленной методики автор видит в следующем:

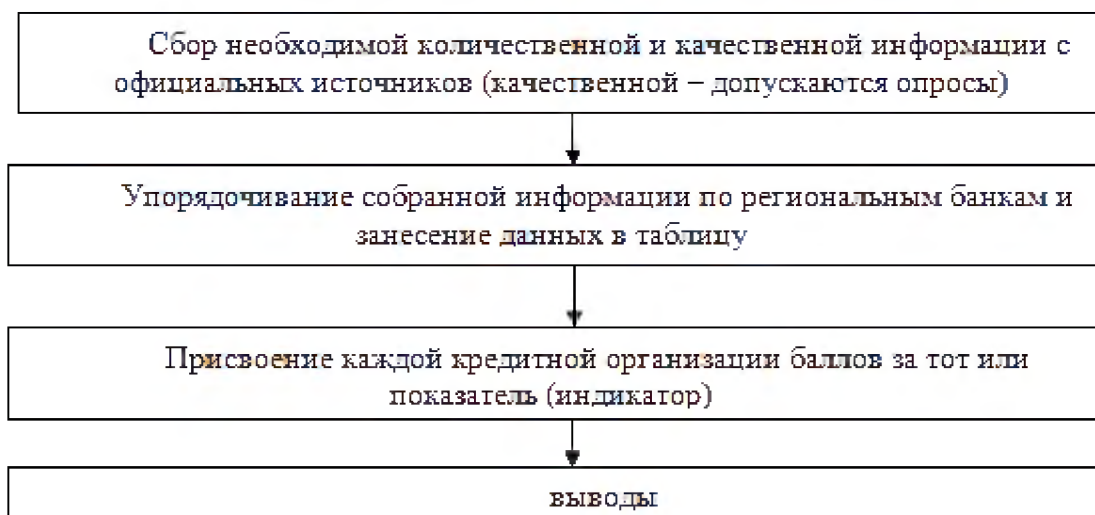
- Возможность проследить динамику изменения того или иного показателя и немедленно отреагировать со стороны контролирующих органов на выявленные проблемы;
- Детальная продуманность показателей (к примеру, количество подразделений действующих кредитных организаций: в расчете на 1 млн. человек взрослого населения; в расчете на 100 тыс. кв. км площади).

Рассмотрев представленную, на сайте Центрального банка РФ, методику и проведя сравнительный анализ с зарубежным опытом оценки доступности банковских услуг, автор приходит к выводу, что представленная методика не отражает уровень доступности банковских услуг среди конкретных банков. В связи с этим возникает необходимость в создании рейтинговой методики, основанной на методе Бенчмарка, позволяющая

показать опыт ведущих банков с возможностью его перенятия. Такой рейтинг необходим, как один из критериев надёжности банка.

Для дальнейшего анализа необходимо подробнее описать методику рейтинга доступности банков.

Анализ будет проводиться на примере региональных банков. Разработанная рейтинговая система будет носить балльный характер, а методик, в соответствии с рисунком 2, представлена комплексным исследованием и выделяет несколько этапов оценки уровня банковской доступности среди банковских организаций (см. Рисунок 2).



**Рис.2. Этапы проведения рейтингового исследования**

**Примечание** – составлено автором

Построение рейтинговой системы авторами статьи предлагается сделать по методике бенчмаркинга. Для начала необходимо рассмотреть данный термин подробнее.

Представление авторской методики именно в данной форме направлено на доказательство поставленной третьей гипотезы исследования, связанной с обоснованием специфики работы каждой конкретной кредитной организации на уровень доступности жизни населения в каждом конкретном регионе. В ходе дальнейшего исследования, при раскрытии разработанной

нами методики, будет показано доказательство или опровержение данной гипотезы.

Бенчмаркинг – это процесс сравнение своей деятельности с лучшими компаниями на рынке и в отрасли с последующей реализацией изменений для достижения и сохранения конкурентоспособности [2].

В качестве бенчмарка выбирается компания, занимающая лидирующие позиции в том или ином вопросе. Другие компании сравниваются с ней.

Выделяют множество видов бенчмаркинга, такие как: внутренний, конкурентный, функциональный, обобщенный и т.д. В представленной методике будет применяться конкурентный бенчмаркинг, так как здесь сравниваются отрасли, работающие на одном и том же рынке, предлагающие конкурирующие продукты, услуги и т.д.

Рейтинговая оценка представлена общими критериями, разработанными соответственно из представленных ранее влияющих факторов на доступность банковских услуг, а так же балльным оцениваем. Состоит из двух этапов.

Первый этап – оценка региональных банков по представленным критериям (см. Таблица 1).

Таблица 1

*Критерии рейтинговой методики оценки доступности банковских услуг*

Наименование критерия	Фактор
уровень ставки по вкладам	Экономический фактор
уровень процентной ставки по кредитам	экономический фактор
количество банкоматов банка	организационно-экономическое положение банка
количество пунктов обслуживания (филиалы в городе, области)	организационно-экономическое положение банка
возможность оплаты платежной картой на сайте интернет-магазинов и магазинов	технологический фактор
возможность перевода средств за границу	ассортимент банковских услуг

представители банка в регионах	организационно-экономическое положение банка
оценка приложений мобильного банка и мобильного банкинга	технологические факторы
отзывы о банке	совокупность всех выделенных факторов
<b>Примечание</b>	составлено авторами

Для получения количественных значений в процессе проведения исследования планируется использовать статистические данные Банка России и отчеты рассматриваемых банков. А для уточнения всей необходимой информации качественных показателей будут применяться официальные страницы банков, отзывы, опросы на других сайтах и интервью экспертов.

Вышесказанное подтверждает нашу вторую гипотезу исследования, связанное с определением стоимости банковских услуг в качестве доминирующего фактора с позиции структуры каждой конкретной банковской услуги.

Вторым этапом после выставления баллов, будет выстраивание банков по убыванию доступности банковских услуг для разных категорий клиентов, а также определение в какой области региональные банки обеспечивают своих клиентов наибольшей доступностью.

Данная методика была апробирована применительно к банковской системе Южного федерального округа (далее – ЮФО). В результате проведенного анализа получено следующее. Рейтинг доступности банковских услуг среди региональных банков выглядит следующим образом (Таблица 2):

Таблица 2

*Рейтинг среди выделенных региональных банков*

	Банк	Балл	Область
1	АО ГЕНБАНК	29	Республика
2	РНКБ	28	Крым
	АО		Севастополь



3	Севастопольский морской банк	25	
4	Кубань Кредит	24	Краснодарский край
5	АО ЧБРР	24	Республика Крым
6	ПАО Центр-Инвест	24	Ростовская область
7	АО НОКССБанк	22	Волгоградская область
8	ООО Ростфинанс	21	Ростовская область
9	ПАО Крайинвестбанк	20	Краснодарский край
10	АО ККБ	19	Астраханская область
11	Вкабанк	18	
12	ПАО Донкомбанк	18	Ростовская область
13	ОАО Юг-Инвестбанк	16	Краснодарский край
14	АО Майкопбанк	14	Республика Адыгея
	<b>Примечание</b>	составлено авторами на основе проведенного анализа	

Таким образом, на первом месте расположился АО ГЕНБАНК, второе место занимает РНКБ, третье место у АО Севастопольского морского банка. Можно сделать вывод, что, несмотря на то, что Республика Крым и Севастополь присоединились к ЮФО совсем недавно, но в условиях отсутствия российских банков поддерживают внутреннюю конкуренцию на банковском рынке и обеспечивают население банковскими услугами.

Четвертое место поделили Республика Крым, Ростовская область, Краснодарский край с их банками АО ЧБРР, ПАО Центр - Инвест и Кубань Кредит соответственно. Два последних региона являются инвестиционно-привлекательными, с большим количеством населения, поэтому услуги, которые они предлагают можно считать доступными.

Пятое место поделили Ростовская и Волгоградская область.

Самое последнее место занимает республика Адыгея и, соответственно, региональный банк АО «Майкопбанк».

Автором предлагается ввести шкалу, с оценкой доступности банковских услуги, среди полученных результатов с высокой, средней,

удовлетворительной, низкой доступностью. Так как максимальный балл равен 29, для шкалы округлим до 32 (в связи с тем, что шаг не может быть с десятичным делением, так как в рейтинговой методике все цифры оценки округлены), то шаг составит в 8 ед. (см. Таблица 3)

Таблица 3

**Шкала доступности банковских услуг региональных банков**

От 0 до 8 единиц	От 9 до 16 баллов	От 17 до 24 баллов	От 25 до 32 баллов
Низкая доступность	Удовлетворительная доступность	Средняя доступность	Высокая доступность
Ни один банк не попал в данную категорию	ОАО Юг-Инвестбанк – Краснодарский край	Кубань Кредит – Краснодарский край	АО ГЕНБАНК – республика Крым
		АО ЧБРР – республика Крым	
		ПАО Центр-Инвест – Ростовская область	
	АО Майкопбанк – республика Адыгея	АО НОКССБанк – Волгоградская область	РНКБ – Республика Крым
		ООО Ростфинанс – Ростовская область	
		ПАО Крайинвестбанк – Краснодарский край	
		АО ККБ, Вкабанк – Астраханская область	АО Севастопольский морской банк – Севастополь
		ПАО Донкомбанк – Ростовская область	
Примечание	Составлено авторами		

Несмотря на то, что некоторые региональные банки в части работы с физическими лицами относятся в группу с высокой доступностью, большинство из них входят в группы средней и удовлетворительной доступности. Такие низкие баллы связаны с проблемой развития

региональных банках, и возможностью конкурировать с крупными банками, в т.ч. рассматриваемым банком-бенчмарком.

Вышеприведенный анализ показал наличие прямой зависимости между уровнем жизни населения региона и уровнем доступности банковских услуг в нем, что доказывает первую поставленную нами гипотезу исследования.

В связи с этим к основным проблемам и факторам низкой доступности банковских услуг региональных банков можно отнести:

- а) неразвитость дистанционного обслуживания региональными банками.

Таким образом, разработанная авторами методика оценки доступности банковских услуг помогла раскрыть информацию по главным, на взгляд автора, показателям. Очевидно, что наиболее острое влияние неразвитость дистанционного обслуживания региональными банками оказывает на доступность банковских услуг среди жителей региона. Таким образом, это может повышать стоимость банковских услуг для населения рассматриваемых регионов и негативно сказываться на уровне жизни домашних хозяйств.

### **Литература**

1. Беляева Л.А. Уровень и качество жизни. Проблемы измерения и интерпретации // Социологические исследования. 2009. № 1. С. 33-42
2. Бенчмаркинг: основные понятия и процесс реализации/Корпоративный менеджмент. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/controlling/benchmarking\\_meths.shtml](https://www.cfin.ru/management/controlling/benchmarking_meths.shtml) (дата обращения: 5.03.2020).
3. Бобков В.Н. Методологический подход Всероссийского центра уровня жизни к изучению и оценке качества и уровня жизни населения // Вестник Воронежского государственного университета. Серия «Экономика». 2009. № 2. С. 26 – 37

4. Доступность банковских услуг для потенциальных клиентов [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://economics.studio/finansistam/dostupnost-bankovskih-uslug-dlya-35618.html> (дата обращения: 5.02.2020)
5. Масик С.А. Анализ факторов, определяющих доступность жилья [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://na-journal.ru/4-2012-gumanitarnye-nauki/161-analiz-faktorov-opredelajushhih-dostupnost-zhilja> (режим доступа: 12.03.2020).
6. Обзор состояния финансовой доступности в российской федерации в 2015 году [Электронный ресурс]/ Центральный Банк Российской Федерации.2016. Режим доступа: [https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/44096/rev\\_fin\\_20161110.pdf](https://www.cbr.ru/StaticHtml/File/44096/rev_fin_20161110.pdf) (дата обращения: 10.05.2020).
7. Тихонова Н.Е., Давыдова Н.М., Попова И.П. Индекс уровня жизни и модель стратификации российского общества // Социологические исследования. 2004. № 6. С. 120-129.

УДК 338

## РЕНОВАЦИЯ РЫБОПРОМЫСЛОВОГО ФЛОТА РОССИИ

### RENOVATION OF THE RUSSIAN FISHING FLEET

Вопиловский С.С.\*

*В исследовании проведен анализ строительства нового рыбопромыслового флота в рамках реализации государственной программы «квоты под киль». Представлены судостроительные предприятия реализующие данную программу, проекты судов, их краткие технические характеристики и назначение, заказчики и районы промысла.*

*Определена роль рыбопромыслового флота в обеспечении продовольственной безопасности страны, повышение конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса страны. В целях наполнения российского рынка качественной и доступной по цене отечественной рыбной продукцией.*

*The study analyzes the construction of a new fishing fleet within the framework of the state program "keel quotas". Presented are shipbuilding enterprises implementing this program, vessel designs, their brief technical characteristics and purpose, customers and fishing areas.*

*The role of the fishing fleet in ensuring the country's food security, increasing the competitiveness of the country's fishery complex is presented. In order to fill the Russian market with high-quality and affordable domestic fish products.*

**Ключевые слова.** Рыбопромысловый флот, экономика, инвестиционные квоты, высокотехнологичное оборудование, рыбное хозяйство.

**Key words.** Fishing fleet, economics, investment quotas, high-tech equipment, fisheries.

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-53-70

---

\* **Вопиловский С.С.** кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник, Институт экономических проблем им. Г.П. Лузина – обособленное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» г. Мурманск, РФ, e-mail; [simonovich.63@eandex.ru](mailto:simonovich.63@eandex.ru)

\* **Vopilovsky S. S.** candidate of economic Sciences, associate Professor, senior researcher, Luzin Institute of economic problems – a separate division of the Federal state budgetary institution of science of the Federal research center "Kola scientific center of the Russian Academy of Sciences" Murmansk, Russia, e-mail; [simonovich.63@eandex.ru](mailto:simonovich.63@eandex.ru)

## **Введение**

Положение в рыбной отрасли, как в общем и всей экономико-политической системы страны, на текущем этапе отличается ярко выраженной чертой – стремительные изменения. Изменения затрагивают все уровни управления страны, отрасли, предприятий, но по существу «изменения должны привести к позитивным измеряемым результатам»[1]. На расширенных заседаниях коллегии Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство), заседаниях президиума Государственного совета обобщаются, анализируются и принимаются управленческие решения, отвечающие современным вызовам. Все многообразие управленческой, организационно-производственной и регулирующей деятельности осуществляется для достижения задач обеспечения продовольственной безопасности России[2]. Основная цель – наполнение российского рынка качественной и доступной по цене отечественной рыбной продукцией.

Следовательно, устойчивое развитие отрасли предполагает выявление узких мест и требуемой методологии в разрешении выявляемых вопросов с целью повышения эффективности функционирования рыбохозяйственного комплекса (РХК) России. Росрыболовство, как и любая экономическая система состоит из многочисленных взаимосвязанных элементов, которые имеют различные качественные и количественные характеристики, а также обширный спектр организационных структур как государственного, так и бизнес-сообщества[3]. Управленческие решения, в свою очередь, отражаются в корпоративных программах социальной и региональной направленности, что затрагивает интересы субъектов малого и среднего бизнеса, моногородов, а также организаций, которые обеспечивают существование малых населенных пунктов на морском побережье в районах Арктического и Дальневосточного побережья России.

19 октября 2015 года на заседании президиума Государственного совета по вопросам развития рыбохозяйственного комплекса в Российской

Федерации, под председательством Владимира Путина были приняты решения по перспективам насыщения внутреннего рынка качественной отечественной рыбной продукцией, модернизации прибрежной инфраструктуры и перерабатывающих мощностей, строительства нового флота. Рыбопромысловый флот – основа экономического подъема, конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса, а также основание материально-технической базы рыбного хозяйства. Это около 70% основных производственных фондов рыбной отрасли и более 90 % общего вылова водных биологических ресурсов (ВБР).

Обновленным федеральным законом от 3 июля 2016 № 349-ФЗ внесены изменения в Федеральный закон от 20 декабря 2004 года № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов»[4], в частности, предусмотрена мера государственной поддержки обновления рыбопромыслового флота и развития рыбной переработки – выделение квоты на инвестиционные цели («квоты под киль»). В мае 2017 года постановлениями Правительства РФ № 632 – утверждены Правила подготовки и заключения договора о закреплении и предоставлении доли квоты на инвестиционные цели, примерная форма договора; № 633 – утверждены требования к объектам инвестиций и инвестиционным проектам в области рыболовства и правила расчёта обеспечения реализации инвестиционных проектов в области рыболовства; № 648 – устанавливаются порядок подачи заявлений инвесторами, порядок отбора инвестиционных проектов и порядок распределения квот на инвестиционные цели между лицами, инвестиционные проекты которых по строительству судов или предприятий отобраны.

Данные изменения действующего законодательства РФ послужили отправной точкой строительства нового рыбопромыслового флота – загрузки судостроительных предприятий и их смежников. В программе «квоты под киль» принимают участие около одиннадцати судостроительных заводов и



верфей у которых в зависимости от этапа строительства (переданы заказчику, строятся, ожидают строительство) находится около 70 единиц рыбопромыслового флота.

### **Основная часть**

Рассмотрим реальную ситуацию по реновации рыбопромыслового флота для повышения эффективности освоения и переработки ценных национальных биоресурсов в рамках государственной программы «квоты под киль». Какие судостроительные предприятия строят суда? Какие суда? Кто заказчики?

Санкт-Петербург – северная столица России – здесь сфокусировано центральное управление программы «квоты под киль». На судостроительных заводах города и области запланировано построить более 20 судов рыбопромыслового флота. Участие в программе инвестиционных квот принимают: «Северная верфь», «Адмиралтейские верфи», «Выборгский судостроительный завод» (входят в АО «Объединенная судостроительная корпорация» АО «ОСК»)<sup>1</sup>, «Ленинградский судостроительный завод «Пелла».

*ПАО Судостроительный завод «Северная Верфь» г. Санкт-Петербург (ПАО СЗ «Северная Верфь») [5].*

По заключенному контракту с Группой «НОРЕБО»<sup>2</sup> будет построено и передано десять траулеров-процессоров проекта 170701 для промысла в Северо-Западном и Дальневосточном бассейнах России.

---

<sup>1</sup> АО «Объединенная судостроительная корпорация» - крупнейшая судостроительная компания России. В корпорацию входит около 40 предприятий и организаций отрасли: основные судостроительные и судоремонтные верфи, ведущие проектно-конструкторские бюро. В настоящее время на базе ОСК консолидирована большая часть отечественного судостроительного комплекса. <https://www.rusprofile.ru/id/2039736>

<sup>2</sup> АО «НОРЕБО ХОЛДИНГ» Включает в себя 16 рыболовецких компаний и ряд инфраструктурных подразделений на Северо-Западе России и Дальнем Востоке. <https://www.rusprofile.ru/id/2697906>

Сентябрь 2020 года – со стапелей сошло головное судно проекта 170701 «Капитан Соколов». Морозильный траулер-процессор предназначен для лова трески, пикши и других видов рыб в Северной Атлантике. Он станет одним из самых современных рыболовецких судов не только в Северном бассейне России, но и в мире. Траулеры данного проекта предназначены для лова рыбы донными и пелагическими тралами, ее полной переработки и хранения на судне. Многофункциональная рыбофабрика, устанавливаемая на траулеры, позволит производить охлажденные филе, фарш, печень, рыбную муку. Главная особенность – повышенная энергоэффективность.

Март 2019 года – заложен второй морозильный траулер-процессор проекта 170701 «Капитан Геллер».

Заказчик – АО «Рыбпроминвест» г. Мурманск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/861349>

Июль 2019 года – прошла церемония закладки третьего траулера-процессора проекта 170701 «Капитан Осташков».

Заказчик – АО «Карельские морепродукты» г. Беломорск, Республика Карелия. <https://www.rusprofile.ru/id/398764>

Ноябрь 2019 года – заложили четвертый морозильный траулер-процессор проекта 170701 «Капитан Брейхман». Сдача судна в эксплуатацию запланирована на 2022 год. Заказчик – АО «Мурманский губернский флот» г. Мурманск. <https://www.rusprofile.ru/id/170333>

Январь 2020 года – началась резка металла для строительства пятого серийного морозильного траулера-процессора проекта 170701 «Капитан Тузов». Сдача судна в эксплуатацию запланирована на 2022 год.

Июль 2020 года – произведена закладка днищевой секции шестого траулера-процессора «Капитан Абакумов» проекта 170701. Сдача траулера планируется во втором квартале 2023 года.

Заказчик – АО «Альтернатива» п.г.т. Чупа, Республика Карелия.

<https://www.rusprofile.ru/id/5943987>

Следующие четыре траулера-процессора проекта 170701 будут строиться для Дальневосточного бассейна.

Декабрь 2019 года – спущен на воду ярусолов-процессор «Гандвик-1». Это головное судно в серии из трёх ярусоловов («Гандвик-2», «Гандвик-3») проекта MT1112XL, строящихся в рамках государственной программы инвестиционных квот. Ярусный промысел считается одним из самых экологически безопасных, так как в процессе не повреждается донный грунт и сохраняется среда обитания водных организмов. Качество рыбы, выловленной на ярус, остается более высоким по сравнению с добычей трала. Одна из последних тенденций, которая также была реализована в этом проекте – безотходность производства, высокотехнологичное оборудование на судне позволит перерабатывать отходы в рыбную муку. Районы плавания – Северная акватория Атлантического океана, Баренцева и Норвежского морей.

Заказчик – ООО «Рыболовецкая компания «Вирма» с. Вирма, Республика Карелия (входит в ГК «Карельский рыболовный флот»).

<https://www.rusprofile.ru/id/1515837>

Сентябрь 2018 года – состоялась закладка очередного ярусолова-процессора проекта MT1112XL «Марлин», в рамках программы «квоты под киль». Заказчик – ООО «Глобус» с. Луда, Архангельской области.

<https://www.rusprofile.ru/id/11142408>

*АО «Адмиралтейские верфи» г. Санкт-Петербург [6].*

Реализуют крупный заказ на серию траулеров проекта СТ-192. В портфеле АО «Адмиралтейские верфи» шесть супертраулеров и четыре в опционе. Вся серия строится для ООО «Русская рыбопромышленная компания» (ООО «РРПК») г. Владивосток.

<https://www.rusprofile.ru/id/5826044>

В состав ООО «Русская Рыбопромышленная Компания» входят крупные дальневосточные рыбодобывающие компании (ОАО «ТУРНИФ» (Тихоокеанское управление промысловой разведки и научно-исследовательского флота), ЗАО «ИНТРАРОС», ООО «Востокрыбпром», ООО «Совгаваньрыба»). Основной промысел Компании сосредоточен в Беринговом и Охотском морях.

Март 2020 года – спущен на воду головной большой морозильный траулер проекта СТ-192 «Капитан Вдовиченко».

Июнь 2020 года – спуск на воду первого серийного судна – БМРТ «Механик Маслак». Ввод судов в эксплуатацию намечен на 2021 год.

Июнь, август 2020 года – заложена вторая пара супертраулеров «Механик Седов» и «Капитан Мартынов».

Строящиеся для РРПК супертраулеры – самые крупные и самые технологически насыщенные суда для российского рыбопромыслового флота. Каждое новое судно рассчитано на ежегодный вылов более 60 тысяч тонн рыбы, что в 2,5 раза превышает производительность судов, составляющих сегодня основу рыбопромыслового флота на Дальнем Востоке РФ.

Суда будут оборудованы современной фабрикой, способной осуществлять глубокую безотходную переработку всего улова в продукцию с высокой добавленной стоимостью, прежде всего филе минтая и сурими.

*ПАО «Выборгский судостроительный завод» г. Выборг, Ленинградская область[7].*

Сентябрь 2020 года – подписан приемный акт о передачи заказчику головного траулера серии КМТ01 «Баренцево море».

Еще два серийных траулера «Норвежское море» и «Белое море» спущены на воду, а на завершающем серию траулере «Балтийское море»

проекта КМТ01 ведутся финальные работы по формированию корпуса, траулер готовится к спуску на воду.

Каждое судно данного проекта будет оснащено современным траловым комплексом последнего поколения, что даст судну возможность производительности до 140 тонн сырца в сутки. Место работы судов Северный и Дальневосточный бассейны. Проект с размерами 86 на 17 метров будет иметь ледовый класс Ice3 с усилением корпуса до класса Arc4. На борту судна будет установлена автоматизированная фабрика для выпуска филе, рыбомучная установка, оборудование для производства рыбьего жира, консервная фабрика. Это первая серия «рыбаков» проекта КТМ01.

Заказчик серии – АО «Архангельский траловый флот» г. Архангельск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/2212766>

Сентябрь 2020 года – спущен на воду головной морозильный траулер «Норд-Пилигрим» проекта КМТ02.01. Это вторая серия траулеров состоящая из четырех судов – современных, высокопроизводительных.

Траулер проекта КМТ02.01 предназначен для лова донных пород рыб и переработки улова на борту. Судно имеет ледовое усиление категории Ice3. Производительность рыбофабрики составляет до 100 т в сутки.

Предполагаемые районы эксплуатации судна – Северная Атлантика, включая Гренландию, Канаду, Исландию, Шпицберген и Баренцево море.

Заказчик – ООО «Норд-Пилигрим» г. Мурманск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/1966895>

В июне 2020 года – спущен на воду траулер-процессор проекта КМТ02.01 «Юрий Маточкин».

Заказчик – АО «Научно-промышленное объединение «Атлантрыбфлот» г. Калининград. <https://www.rusprofile.ru/id/3260240> (входит в группу «ФОР»)<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> ООО «Управляющая компания «ФОР» г. Санкт-Петербург. <https://www.rusprofile.ru/id/7888160>

В рамках программы инвестиционных квот для данного заказчика планируется построить три рыболовных траулера проекта КМТ02.01.

ОАО «Ленинградский судостроительный завод «Пелла» г. Отрадное, Ленинградская область [8].

Апрель 2019 года – спущен на воду головной траулер проекта 03095 «Андромеда».

Сентябрь 2019 – спущен на воду траулер «Кастор» данного проекта.

Еще два траулера «Поллукс» и «Альхена» проекта 03095 сдадут в эксплуатацию в 2022 году.

Основное назначение судов проекта 03095 – ловля донных видов рыб (трески и пикши) и их обработка на борту. Для обработки улова предусмотрены девять морозильных аппаратов. Оборудование, устанавливаемое на борту траулеров рассчитано на производство до 100 тонн рыбной продукции ежедневно, а филетировочного – не менее 20 тонн готовой продукции в сутки.

Заказчик АО «Мурмансельдь2». г. Мурманск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/2562295>

Май 2020 года – подписан акт приема-передачи головного судна для добычи краба проекта 03070 «Русь». Это первый отечественный краболов, официально сданный заказчику, который соответствует требованиям предъявляемым к строящимся судам в рамках программы инвестиционных квот.

Основное предназначение – специализированный донный лов краба различных пород: камчатского, опилио, синего и т.п. Улов сортируется, хранится и транспортируется в специальных корзинах (RSW-танках) в живом виде. Поэтому такой тип краболовов называют «живовозом».

Заказчик – ООО «Антей» г. Владивосток.  
<https://www.rusprofile.ru/id/3925873>

Май 2020 года – состоялась официальная закладка судов для добычи краба проекта 03070. На данный момент у этих краболовов нет имен, только заводские строительные номера – 404 и 405.

Заказчик – ООО «Островной–краб» с. Малокурильское. Сахалинская область. <https://www.rusprofile.ru/id/11789520>

Июль 2019 года – спущен на воду средний рыболовный морозильный траулер «Скорпион» является головным судном проекта 1701.

Октябрь 2019 года – спущен на воду средний рыболовный морозильный траулер «Лев» – второй траулер проекта 1701.

Данные траулеры предназначены для донного и пелагического промысла и обработки улова на борту судна.

Заказчик – АО «Эридан» г. Мурманск. <https://www.rusprofile.ru/id/1229928> ( входит в мурманскую группу компаний «ФЭСТ»)<sup>1</sup>.

*АО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (АО «ПСЗ «Янтарь») г. Калининград[9].*

Август 2019 года – передан судовладельцу головной траулер-сейнер «Ленинец» проекта SK-3101R и находится в порту Петропавловска-Камчатского.

Март 2020 года – траулер-сейнер «Командор» проекта SK-3101R причалил к берегам Камчатки. Переход по Южному морскому пути длился чуть больше двух месяцев.

Сентябрь 2020 года – на траулере-сейнере «Василий Каплюк» проекта SK-3101R идут ходовые испытания.

Суда данного проекта предназначены для лова рыбы кошельковым неводом, донным и пелагическим тралом и снюрреводом. Основной

---

<sup>1</sup> Группа компаний ФЭСТ – это российские предприятия – АО «Эридан», АО «Стрелец», АО «Таурис», занимающиеся промышленным рыболовством в различных районах мирового океана и выпускающие свою продукцию под брендами «Eurofish» и «Рыбное меню». <https://www.fest.msk.ru/ru/main/about/>



особенностью является хранение улова в RSW-танках (танки охлаждаемой морской воды). Специальная система позволяет с момента вылова и на протяжении всей транспортировки улова сохранять температуру от 0°C до -1°C. т.е. сырец на фабрику поступает охлажденным и дальше на предприятии продолжают цепочку переработки. Объектами лова судов этого типа являются различные виды донной и пелагической рыбы, такие как: минтай, треска, палтус, камбала, сельдь, иваси.

Август 2019 года – состоялась церемония закладки большого морозильного рыболовного траулера «Виктор Гаврилов» проекта 5670WSD. Сегодня это самый крупный из БМРТ, строящихся на российских верфях. Длина судна составляет 121 м, ширина – 21,6 м, водоизмещение – около 13 тыс. т. Значительная длина судна позволит не только возглавить виртуальный список строящихся судов, но и получить расширенную квоту на промысел рыбы в Дальневосточном бассейне. Для хранения замороженной продукции предусмотрены морозильные трюмы объёмом 2800 куб. м. Рыбная мука будет храниться в трюмах объёмом 1450 куб. м.

Заказчиком трех траулеров-сейнеров проекта SK-3101R и БМРТ проекта 5670WSD является Рыболовецкий колхоз имени В.И. Ленина с. Булгин, Хабаровский край. <https://www.rusprofile.ru/id/3365743>

*ЗАО «Межколхозная производственная база» (ЗАО «МПБ») г.Светлый Калининградской области[10].*

Строится небольшой МСТР «Всеслав» проекта 174610. Заказчик – ООО «Марфиш» г. Калининград. <https://www.rusprofile.ru/id/1001763>

*АО «Восточная верфь» г. Владивосток [11].*

Ноябрь 2019 года – заложен краболов проекта 03141. В планах построить семь рыбопромысловых судов: два судна для добычи и транспортировки краба в живом виде, два судна процессора для добычи и

переработки краба и три ярусолова для промысла трески. Контракт на строительство краболовов уже заключен. Назначение краболовных судов данного проекта – это промысел краба и креветки ловушками и хранение улова в охлажденной морской воде, с последующей транспортировкой свежей продукции в порт. Проект судна разработала компания «СК «Викинг».

Заказчик – ООО «Дальневосточное побережье» г. Хабаровск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/826069>

*АО «Хабаровский судостроительный завод (АО «ХСЗ»)*  
*г. Хабаровск [12].*

Январь 2020 года – подписан контракт на строительство двух краболовов проекта 03141. Заказчик – ООО "Маг-Си Интернешнл" г. Магадан. <https://www.rusprofile.ru/id/4362626>

*ПАО «Завод «Красное Сормово» г. Нижний Новгород[13].*

Май 2020 года – состоялась церемония закладки килей пяти краболовных судов проекта КСП01. Передача готовых судов планируется: первое – 2023 г.; четыре последующих – 2024 г.

Заказчик – Некоммерческое партнерство «Северо-Западный рыбопромышленный консорциум» (НП «СЗРК») г. Мурманск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/2651832>

Октябрь 2019 – судостроительный завод Tersan Shipyard Inc (Ялова, Турция) успешно завершил ходовые испытания головного судна-процессора «Зенит» концепт-проекта ST 184 норвежского бюро Skipsteknisk. Основное назначение – установки клеток-ловушек для ловли крабов, производство замороженной в море продукции с обработкой улова непосредственно на борту судна.

Следующую серию из 10 судов планируется построить в Выборге. Проект строительства серии краболовов был запущен в рамках инвестиционных квот по крабу.

Заказчик – ЗАО «Арктиксервис» г. Мурманск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/3174146>

*АО «Окская судостроительная» г. Навашино, Нижегородская область[14].*

Ноябрь 2017 года – подписан контракт в рамках инвестиционных квот на строительство шести траулеров-свежевыловщиков проекта СРТР38М с АО «Рыбопромышленная фирма Вариант» (АО «РПФ Вариант») г. Мурманск.  
<https://www.rusprofile.ru/id/670640>

Строительство начнется при подтверждении заказчику инвестиционных квот (на текущий момент информации нет).

С 2020 по 2024 годы на Окской судостроительной планируется построить три краболова-процессора проекта 5712Р. Данные суда будут оснащены фабрикой по выпуску сыро-мороженой и варено-мороженой продукции из краба производительностью до 15 тонн в сутки. Инвестквоты приобретены в рамках прошедших в октябре 2019 года аукционов.

Заказчик – ООО «Русский краб» г. Владивосток.  
<https://www.rusprofile.ru/id/11512659>

*ООО «Онежский судостроительно-судоремонтный завод» (ООО «ОССЗ» г. Петрозаводск, Республика Карелия[15].*

С 2020 по 2024 годы на предприятии будут построены семь краболов-живовозов проекта 5712LS. Данные суда отличаются увеличенной мощностью по добыче, хранению живой и мороженой продукции. Планируется реализовать ряд новых для отечественной отрасли решений в части систем хранения, выгрузки и переработки краба. Инвестквоты приобретены в рамках прошедших в октябре 2019 года аукционов.

Заказчик – ООО «Русский краб» г. Владивосток.  
<https://www.rusprofile.ru/id/11512659>

ООО «Верфь братьев Нобель» г. Рыбинск, Ярославская область[16].  
(входит в Группу компаний «Калашников»)<sup>1</sup>.

Ноябрь 2019 года – состоялась церемония спуска на воду головного малого рыболовного траулера рефрижераторного проекта Т30В МРТ «Вымпел».

Назначение: промысел рыбы донным и пелагическим тралами, переработка улова в охлаждённую продукцию, хранение готовой продукции и транспортировки в порт.

Вдень спуска на воду между руководителями АО «Судостроительный завод «Вымпел» г. Рыбинск и Ассоциацией прибрежных рыбопромышленников и фермерских хозяйств Мурмана было заключено соглашение, предусматривающее постройку ещё десяти малых траулеров проекта Т30В.

Заказчик – ООО производственно-торговая фирма «Карелрыба» г. Мурманск. <https://www.rusprofile.ru/id/3628022>

Март 2020 года – предприятие заключило контракт на строительство крабового судна проект 5712LS. Предназначение: вылов, хранение и перевозка живого краба. Проект реализуется в рамках заключенного договора по результатам «крабовых» аукционов проведенных Росрыболовством в октябре 2019 года. В соответствии с условиями контракта плановая сдача судна – 2022 год.

Заказчик – ООО «Аква-Инвест» г. Находка.  
<https://www.rusprofile.ru/id/11169600>

<sup>1</sup> Группа компаний «Калашников» <https://kalashnikovgroup.ru>

Данный анализ строительства рыбопромыслового флота по государственной программе инвестиционных квот не является исчерпывающим.

Отметим, что с помощью программы инвестиционных квот будет обновлено около 60 % мощностей флота на Северном бассейне и около 35 % для Дальневосточного бассейна.

В настоящее время рыбохозяйственные предприятия владеют более 1,5 тысяч судов рыбопромыслового флота вместимостью более 80 и мощностью главного двигателя не менее 55 кВт.

Добычу (вылов) водных биологических ресурсов (ВБР) в России осуществляют около одной тысячи указанных судов:

- наибольшее число судов ведет промысел в Дальневосточном бассейне – 775 единиц, средний возраст которых более 29 лет;
- в Северном бассейне лов осуществляется 202 судами, средний возраст – более 27 лет;
- в Западном бассейне – 81 судном при среднем возрасте флота более 30 лет;
- на промысле в Азово-Черноморском и Волжско-Каспийском бассейнах работают 46 судов, средний возраст – более 33 лет.

### **Заключение**

Согласно предъявляемым требованиям по строительству нового рыбопромыслового флота по программе «квоты под киль» все указанные суда и заводы строятся на территории Российской Федерации, и должны быть оснащены новым перерабатывающим оборудованием, выпускающим продукцию с высокой степенью переработки.

В связи с этим, есть надежда, что ближайшем будущем рыбопромысловый флот существенно обновится и станет

конкурентоспособным, т.к. новые суда строятся с высокой степенью технического насыщения.

Разработанная «Стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2035 года и дальнейшую перспективу» – направлена на создание новой конкурентоспособной судостроительной промышленности на основе развития научно-технического и кадрового потенциала, оптимизации производственных мощностей, их модернизации и технического перевооружения, а также совершенствования нормативно-правовой базы для удовлетворения потребностей государства и иных заказчиков в современной продукции судостроения и кораблестроения[17].

В итоге, есть хороший задел и надежда на то, что будет новый высокотехнологичный рыбопромысловый флот, а реализация стратегических планов его строительства всего лишь вопрос времени.

### **Литература**

1. Путин В.В. Заседание президиума Госсовета по вопросам развития рыбохозяйственного комплекса от 19.10.2015 г. [Электронный ресурс] URL <https://fishnews.ru/events/170> (дата обращения 10.09.2020).
2. Указ Президента РФ от 21.01.2020 N 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации». [Электронный ресурс] URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_343386/80cdf1ca0fda71aadc0abd3660386d29e759da50/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_343386/80cdf1ca0fda71aadc0abd3660386d29e759da50/) (дата обращения 10.09.2020).
3. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». [Электронный ресурс] URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200/> (дата обращения 10.09.2020).

4. Федеральный закон № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» от 20 декабря 2004 г. [Электронный ресурс] URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102090164> (дата обращения 10.09.2020).
5. ПАО Судостроительный завод «Северная Верфь» г. Санкт-Петербург (ПАО СЗ «Северная Верфь») [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/734820> (дата обращения 10.09.2020).
6. АО «Адмиралтейские верфи» г. Санкт-Петербург. [Электронный ресурс] URL: <https://www.admship.ru> (дата обращения 10.09.2020).
7. ПАО «Выборгский судостроительный завод» г. Выборг, Ленинградская область. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/2332805> (дата обращения 10.09.2020).
8. ОАО «Ленинградский судостроительный завод «Пелла» г. Отрадное, Ленинградская область. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/572922> (дата обращения 10.09.2020).
9. АО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (АО «ПСЗ «Янтарь») г. Калининград. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/2567873> (дата обращения 10.09.2020).
10. ЗАО «Межколхозная производственная база» (ЗАО «МПБ») г. Светлый Калининградской области. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/770379> (дата обращения 10.09.2020).
11. АО «Восточная верфь» г. Владивосток. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/1384119> (дата обращения 10.09.2020).
12. АО «Хабаровский судостроительный завод (АО «ХСЗ») г. Хабаровск. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/35872> (дата обращения 10.09.2020).
13. ПАО «Завод «Красное Сормово» г. Нижний Новгород. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/3654843> (дата обращения 10.09.2020).



- 14.АО «Окская судовой верфь» г. Навашино, Нижегородская область. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/3588794> (дата обращения 10.09.2020).
- 15.ООО «Онежский судостроительно-судоремонтный завод» (ООО «ОССЗ» г. Петрозаводск, Республика Карелия. [Электронный ресурс] URL: <http://onegoshipyard.ru> (дата обращения 10.09.2020).
- 16.ООО «Верфь братьев Нобель» г. Рыбинск, Ярославская область. [Электронный ресурс] URL: <https://www.rusprofile.ru/id/2660628> (дата обращения 10.09.2020).
- 17.«Стратегия развития судостроительной промышленности на период до 2035 года и дальнейшую перспективу». [Электронный ресурс] URL: <http://www.morvesti.ru/news/1679/81242/> (дата обращения 10.09.2020).

**УДК 338:004.**

## **ЦИФРОВАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ** **DIGITAL TECHNOLOGY ARTIFICIAL INTELLIGENCE**

*Воронцов Ю.С.\**

*В статье дано понятие искусственного интеллекта как глобального научного исследования в сфере цифровых технологий, дающее возможность создания научно-исследовательского потенциала в различных отраслях науки и техники*

*The article describes the concept of artificial intelligence as a global scientific research in the field of digital technologies, which makes it possible to create research potential in various branches of science and technology*

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект, вычислительная платформа, нейронная сеть.*

**Key words:** *artificial intelligence, computing platform, neural network.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-71-77**

Соответствуя общей тенденции мировых инноваций, в последние годы получает развитие искусственный интеллект и анализ больших объёмов данных. Значительный успех искусственный интеллект получил в сферах автоматизированного распознавания речи, машинного перевода, повышения качества технического поиска. В то же время, согласно прогнозам большинства ответственных исследователей и разработчиков искусственного интеллекта, перспективы 15-25 лет не может идти речь о создании так

---

\* **Воронцов Юрий Сергеевич**, аспирант Российского университета транспорта (МИИТ)  
**Vorontsov, Yuri**, postgraduate Russian University of transport (MIIT), e-mail: [MindlessLate@vandex.ru](mailto:MindlessLate@vandex.ru)

называемого «сильного» искусственного интеллекта, превосходящего человеческий разум.

Искусственный интеллект это вычислительная платформа для выполнения конкретных, заранее заданных функций и решения задач, общение с которыми пользователя может осуществляться в звуковой или письменной форме на естественном языке или визуальным образом. По сути, искусственный интеллект является устройством превращения любой визуальной, акустической, текстовой информации в цифру, обработка этой цифры методами статистики и вычислительной математики и получение ответа в понятном для человека виде.

Президент Российской Федерации В. В. Путин в День знаний 1 сентября 2017 года заявил: «Искусственный интеллект – это будущее не только России, это будущее всего человечества. Здесь колоссальные возможности и трудно прогнозируемые сегодня угрозы. Тот, кто станет лидером в этой сфере, будет властелином мира».<sup>1</sup> В мае 2019 года на встречах с производителями вооружений и военной техники, с разработчиками, работниками и руководством РАН, В. В. Путин еще раз подчеркнул безальтернативность для России качественного рывка в области разработки и внедрения искусственного интеллекта.<sup>2</sup> Искусственный интеллект и большие данные определены как основные сквозные цифровые технологии в Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденной Указом Президента РФ от 9 мая 2017 года № 203<sup>3</sup> и Программе, утвержденной Правительством Российской Федерации от 26 июля 2017 года № 1732-Р<sup>4</sup>. На форуме Artificial Intelligence Journey в Москве было подписано Соглашение о создании

---

<sup>1</sup>Открытый урок «Россия, устремлённая в будущее» <http://www.kremlin.ru/events/president/news/55493>

<sup>2</sup>Коммерсант 13.05.2019. [Электронный ресурс]<https://www.kommersant.ru/doc/3989385>

<sup>3</sup>Указ Президента РФ от 09.05.2017 N 203 "О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы

<sup>4</sup>Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 (ред. от 04.04.2020) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"

альянса в сфере искусственного интеллекта (AI-RussiaAlliance). Его участниками стали Сбербанк, "Газпром нефть", Яндекс, Mail.ru Group, МТС и Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ).<sup>5</sup>

Попытки скопировать человеческий интеллект предпринимаются уже несколько веков. Искусственный интеллект часто сравнивают с роботами, термином, который придумал Карл Чапек для своей пьесы «Россумские универсальные роботы» в 1920 году. Ученые считают, что к прообразам роботов следует отнести изобретение Леонарда де Винчи механического человека, напоминающего германского рыцаря в 1425 году; создание венгерским изобретателем Вольфгангом фон Кемпеленом автомата, который обыгрывал в шахматах человека в 1770 году; разработку английским математиком Чарльзом Беббиджем концепции калькулятора, который, как утверждал разработчик, мог рассчитывать ходы для игры в шахматы в 1830-х годах; теоретические исследования Тьюринга о проблемах создания устройств, способных самостоятельно решать различные сложные задачи в 30-х годах прошлого столетия; фундаментальные исследования Ноберта Виннера – пионера в области кибернетики, обнародованные в 1943 году.<sup>6</sup>

Термин «искусственный интеллект» появился в 1956 году, когда в университете Дормута США прошла первая рабочая конференция с участием таких видных ученых как Маккарти, Минский, Ньюэлл, Саймон, Шеннон, Тьюринг, которые в последствии были названы основателями сферы искусственного разума. Ученые ставили задачу изучить принцип работы мозга человека и его связь с сознанием. Современные специалисты в области искусственного интеллекта полагают, что компьютеры ближе к арифмометрам и калькуляторам, чем к человеческому мозгу, поскольку они

---

<sup>5</sup> Подписано соглашение о создании альянса в сфере искусственного интеллекта// Вести. 9 ноября 2019.[Электронный ресурс]<https://www.vesti.ru/doc.html?id=3208228>

<sup>6</sup> Овчинский В.С., Ларина Е.С. Искусственный интеллект. Большие данные и преступность. М.: Книжный мир, 2018. С. 15.

работают на иных принципах, чем наш мозг.<sup>7</sup> Нейронные сети, о которых говорят компьютерщики, не имеют никакого отношения к нейронам человеческого мозга. Поэтому человек и компьютер – принципиально разные устройства, также как человек не похож на компьютер, так и компьютер не похож на человека.

В последние годы сложилось три направления определения искусственного интеллекта.

Первое направление связано с тестом Тьюринга, суть которого состоит в следующем: если при обращении с компьютером по анонимным каналам связи нельзя понять, с кем идет беседа – с человеком или машиной – то такой компьютер можно считать искусственным интеллектом.

Второе направление искусственного интеллекта связывается со способностью программ к самосовершенствованию на основе создания нейронной сети.

Другая точка зрения связана с практической реализацией искусственного интеллекта, где под которым понимается программно-аппаратный комплекс, работающий с использованием нейронных сетей, глубокого обучения и возможностью общения с использованием звуков, похожими на голос человека.

В научных изданиях искусственный интеллект используется как синоним того или иного математико-статистического метода. Наиболее широко это явление проявилось в англо-саксонских странах, прежде в США и Великобритании. В европейских исследованиях, особенно в Германии и Франции, искусственный интеллект, по сути, стал синонимом любых сложных экспертных систем, в основе которых лежит блок поиска, обработки и анализа информации. В Японии, например, под искусственным интеллектом понимают программы, которые могут выполнять

---

<sup>7</sup> Жданов А.А. Автономный и подчиненный искусственный интеллект [Электронный ресурс] <https://postnauka.ru/video/47828>

интеллектуальные функции человека вне зависимости от сферы их применения.

Следовательно, границ для применения искусственного интеллекта не существует. Он может успешно использоваться в политической, экономической и социальной сферах жизни общества, аналитике и прогнозировании общественных явлений и не только. В 2017 году группа Стэнфордского университета Сеула, компания «Сименс» и израильский технологический университет создали работающий в реальном режиме биологический компьютер, в котором в качестве процессора используются молекулы.

Данное обстоятельство, открывает ученым биологам и инфекционистам новые возможности в познании природы, сущности новой всемирной угрозы человечеству – коронавируса, разработки методик его лечения и профилактики. Поскольку, если явление носит массовый характер, то оно может быть описано количественно и, следовательно, подвергаться цифровой обработке.

Очевидно, что выявление симптомов и прогнозирование биологических угроз искусственный интеллект может достигать не меньших успехов, чем в экономики и социальной сфере. Так что будущее человечество, несомненно, за искусственным интеллектом.

Показателем участия страны в создании мирового научно-исследовательского потенциала является вклад страны в Глобальный исследовательский фронт.

Глобальный исследовательский фронт представляет собой совокупность научных статей в рецензируемых научных журналах, объединенных на основании цитируемости другими работами в конкретный момент времени. Независимое цитирование указывает на тематическую близость научных тематик и позволяет рассматривать весь этот объем научной информации как область концентрации исследовательских усилий.

Анализ Глобального исследовательского фронта является одним из инструментов изучения современного состояния научных исследований и выбора приоритетных направлений развития фундаментальных и прикладных исследований страны. Оценка присутствия страны в Глобальном исследовательском фронте является одной из характеристик ее научного потенциала, позволяющей не только определить уровень интеграции в мировую научную среду, но и выявить те направления, на которых следует сосредоточить ресурсы и провести подготовку научных кадров.

Удельный вес России на 2019 год в общемировом числе исследовательских фронтов, связанных с цифровыми технологиями, составляет 1,3%, с компьютерными науками – 0,6%. Самые высокие показатели демонстрируют США, Великобритания, Германия и Китай. Будучи абсолютным лидером по числу научных публикаций, индексируемых в Web of Science, США также занимают 1-ю позицию в рейтинге участников Глобального исследовательского фронта.<sup>8</sup>

В мире из области цифровых технологий наиболее востребованными являются методы компьютерного анализа больших массивов неструктурированных текстовых и визуальных данных, в том числе формируемых потоковым образом. Также значительное внимание уделяется развитию систематизации данных, методам дистанционного обучения и нейротехнологиям, в части человеко-машинных интерфейсов.

Основным направлениям глобальных научных исследований и разработок в сфере цифровых технологий, в формировании которых принимает участие Россия, являются обучение с использованием компьютерных программ, человеко-машинные интерфейсы, технологии промышленного интернета, методы извлечения и обработки больших

---

<sup>8</sup> Вклад России в глобальные исследовательские фронты по цифровым технологиям. 18.03.20. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс] <https://digital.gov.ru/ru/documents/7086/>



данных, международное сотрудничество в сфере создания транспортных сетей.

Проведенный структурный анализ участия России в Глобальном исследовательском фронте показал единство приоритетов в направлении проведения научных исследований. Особенностью российской науки стало ее особое внимание конкретным методам, которые являются определяющей частью будущих технологий, что относится к категории фундаментальных исследований.

### **Литература**

УДК 338

## РЫНОК СВИНИНЫ: ОЦЕНКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

### PORK MARKET: ESTIMATES AND PROSPECTS

Гончаров В.Д., \*  
Сальников С.Г., \*\*  
Тухина Н.Ю. \*\*\*

*В статье дана оценка современного состояния рынка свинины. В связи с возросшим предложением на продуктовом рынке возникли сложности с реализацией готовой продукции. Это отражается на производителях свинины и требует увеличения объёма экспорта. В работе с использованием регрессионного анализа определены зависимость производства свинины от поголовья свиней и уровень потребления свинины в зависимости от доходов населения.*

*The current state of the pork market was shown in this article. To respond to the increased supply, difficulties with manufactured goods were also experienced. This affects pork manufacturers and requires increased export volumes. In this work with regression analysis, the dependence of porcine production on porcine population and level of pork consumption from income of the population were defined.*

---

\* **Гончаров Владимир Дмитриевич**, д.э.н., главный научный сотрудник, отдел регулирования аграрных рынков, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» г. Москва, e-mail: [gongcharov@viapi.ru](mailto:gongcharov@viapi.ru)

**Goncharov Vladimir Dmitrievich**, Doctor of Economic Sciences, Chief researcher of the Agrarian Market Regulation Department, professor, All-Russian Institute of Agrarian Problems and Informatics named after A.A. Nikonov – Branch of the Federal State Budgetary Scientific Institution «Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics», Moscow, e-mail: [gongcharov@viapi.ru](mailto:gongcharov@viapi.ru)

\*\* **Сальников Сергей Георгиевич**, к.ф.-м.н., ведущий научный сотрудник, руководитель отдела информатизации АПК, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», г. Москва, e-mail: [salnsg@gmail.com](mailto:salnsg@gmail.com)

**Salnikov Sergey Georgievich**, Candidate of Physical and mathematical Sciences, leading researcher, Head of the Agribusiness Informatization Department, All-Russian Institute of Agrarian Problems and Informatics named after A.A. Nikonov – Branch of the Federal State Budgetary Scientific Institution «Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics», Moscow, e-mail: [salnsg@gmail.com](mailto:salnsg@gmail.com)

\*\*\* **Тухина Наталья Юрьевна**, научный сотрудник отдела информатизации АПК, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиал Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», г. Москва, e-mail: [tukhina@viapi.ru](mailto:tukhina@viapi.ru)

**Tukhina Natalia Yurievna**, researcher of Agribusiness Informatization Department, All-Russian Institute of Agrarian Problems and Informatics named after A.A. Nikonov – Branch of the Federal State Budgetary Scientific Institution «Federal Research Center of Agrarian Economy and Social Development of Rural Areas – All-Russian Research Institute of Agricultural Economics», Moscow, e-mail: [tukhina@viapi.ru](mailto:tukhina@viapi.ru)

**Ключевые слова:** рынок, свиноводство, поголовье свиней, потребление и импорт, экспорт, доходы населения, мясо птицы.

**Key words:** market, pork production, stocks of swine, porcine population, consumption and import, export, income of the population, poultry meat.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-78-92**

### **Общие положения**

- определены основные факторы, оказывающие влияние на развитие производства свинины;
- определены основные поставщики свинины и свиного шпика в Россию до и после введения санкций;
- для обеспечения высоких темпов производства свинины необходим поиск новых рынков сбыта.

**Целью исследования** является свиноводство, торговля, перерабатывающая промышленность.

### **Введение**

В решение проблемы обеспечения населения страны мясом и мясопродуктами значительный вклад должно внести свиноводство и перерабатывающая промышленность АПК.

Важное место в мире по производству свинины принадлежит России, вышедшей на шестое место в мире по производству свинины.

Свиноводство имеет большое народнохозяйственное значение, как наиболее скороспелая и плодovitая отрасль животноводства. Оно даёт мясо и сало для питания населения, а также кожу, щетину и другое сырьё для лёгкой промышленности.

До проведения реформ в стране большое внимание уделялось развитию свиноводства. Однако, после 1990 года, как и в других отраслях животноводства, свиноводству был нанесён «сокрушительный удар». В результате чего производство свинины в России сократилось с 3480 тыс. тонн в 1990 году до 1569 тыс. тонн в убойном весе в 2000 году.

Произошло это в первую очередь за счёт сокращения поголовья свиней. Так, если на конец 1990 года в хозяйствах всех категорий было 38,3 млн. голов, то в конце 2000 года их численность сократилась до 15,7 млн. голов.

Сокращение производства свинины в стране отразилось на уровне потребления населения и ёмкости рынка свинины. Однако, прежде чем дать оценку современного состояния рынка свинины необходимо отметить, что основными параметрами рынка свинины являются: спрос, предложение и цена. Изучив эти экономические рычаги, мы сможем получить представление не только об отдельных экономических проблемах рынка свинины, но и о функционировании всей системы в целом.

Основным показателем рынка свинины является его товарная ёмкость. При оценке ёмкости рынка свинины необходимо принимать во внимание национальное производство с учётом импорта и экспорта свинины, а также размеры переходящих остатков [2].

В общем виде ёмкость рынка свинины в натуральном выражении может быть определена по формуле:

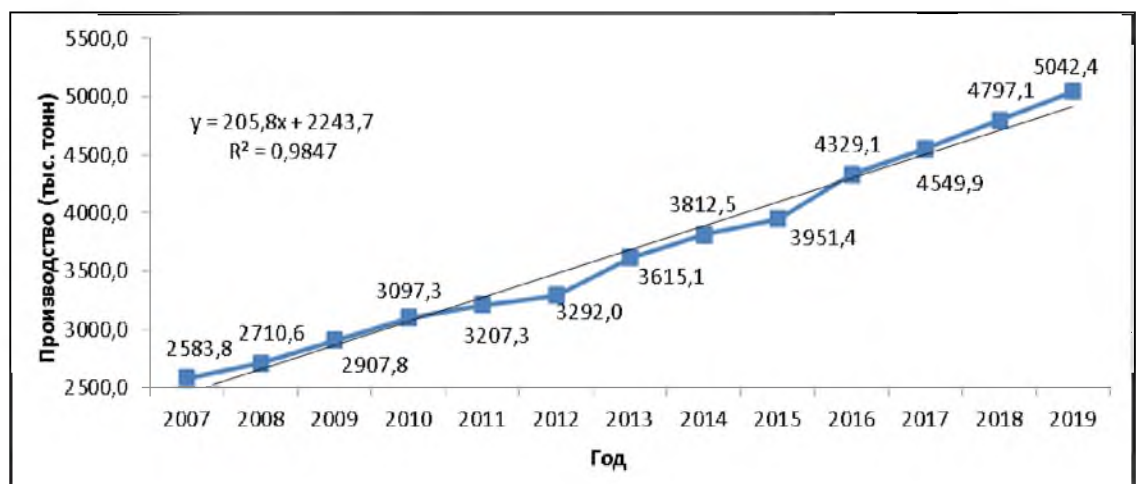
$$V = Q + Z - E + Y - S,$$

где  $V$  - ёмкость рынка,  $Q$  - объём производства,  $Z$  - остаток запасов,  $E$  - экспорт,  $Y$  - импорт,  $S$  - переходящий остаток.

Ёмкость рынка свинины – это максимально возможный объём реализации свинины и продуктов её переработки при данном уровне платёжеспособного спроса, товарного предложения и розничных цен. При изменении хотя бы одного из этих составляющих меняется и ёмкость рынка свинины. Их совокупное действие оказывает решающее влияние на ёмкость рынка.

В данной статье изучение рынка свинины мы начнём с предложения.

**Результаты.** В свиноводстве страны с 2007 года имеет место постоянный рост производства свинины со средними темпами роста за анализируемый период в 205,8 тыс. тонн в живой массе в год (рис. 1):



Источник: Росстат и расчёты авторов

**Рисунок 1 - Производство свинины в России во всех категориях хозяйств в живом весе**

В стране восстановление свиноводства шло неравномерно. В результате в 2019 году на долю Центрального ФО (федерального округа) приходилось 49,7% от общего объёма, на долю Приволжского ФО – 16,1%, на долю Сибирского ФО – 9,8%.

Среди региональных лидеров в 2019 году следует отметить Белгородскую область (17,8% от общего объёма производства по стране), Курскую область (7,9%), Воронежскую область (5,9%), Псковскую область (5,8%) и Тамбовскую область (4,6%).

Неравномерное размещение производство свинины обусловлено как концентрацией потребителей, так и благоприятными условиями для развития производства свинины.

Анализ структуры производства показал, что основное производство свинины приходится на сельскохозяйственные организации. Например, производство свинины в сельскохозяйственных организациях увеличилось с 1228 тыс. тонн в убойном весе в 2010 году до 3186 тыс. тонн в 2018 году.

В хозяйствах населения производство свинины сократилось с 1040,1 тыс. тонн в 2010 году до 514,1 тыс. тонн в убойном весе в 2018 году.

Не оправдали надежды и крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели. Производство свинины в этом секторе сократилось с 69,3 тыс. тонн в 2010 году до 43,7 тыс. тонн в убойном весе в 2018 году.

Проводимые в последние годы мероприятия по повышению продуктивности в свиноводстве дали положительные результаты. Так, приплод, прирост, привес в расчёте на одну голову в сельскохозяйственных организациях увеличился с 62 кг в 2000 году до 214 кг в 2018 году.

Не только увеличился привес в свиноводстве, но и выход приплода в расчёте на 100 маток. Например, если в 2000 году выход приплода составлял 1155 поросят, то в 2018 году он увеличился до 3171 поросят [7], [8].

Однако, за 2000-2018 гг. не удалось сократить падёж свиней. Так, в 2000 году падёж свиней составил 11,3% к обороту стада, в 2015 году – 11,3%, в 2018 году – 11,1%. Это естественно отражается на эффективности функционирования свиноводства и его конкурентоспособности. Высокий падёж в первую очередь связан с нарушениями технологических условий содержания. Как правило, инфекционной патологии подвержены животные, содержащиеся в загрязнённых помещениях и в условиях большой скученности.

Рейтинг производителей свинины в России по итогам 2019 года показал, что в пятерку ведущих производителей вошли «Мираторг», ГК «Черкизово», ООО «Великолукский свиноводческий комплекс», ГК «Рус Агро», АО «Аграрная группа». По данным национального Союза свиноводов в 2019 году на 20 крупнейших компаний приходилось 3009,2 тыс. тонн свинины в живом весе, а их доля в общем объеме промышленного производства свинины составила 68,2%.

В некоторых отечественных компаниях ежегодно производится 3-3,5 тыс. тонн мяса на свиноматку при затратах корма 2,5-2,75 кг на 1 кг продукции [5].

В последние годы должно больше внимания в свиноводстве уделяться проблеме повышения эффективности производства. Однако, как показал анализ, существенных сдвигов в этом вопросе в отрасли нет. Так, рентабельность свинины реализованной сельскохозяйственными организациями без учёта субсидий составила в 2014 году 36,6%, в 2015 году – 28,5%, в 2016 году – 19,7%, в 2017 году – 24,1%, в 2018 году – 35,8%, а с учётом субсидий составила в 2014 году 37,3%, в 2015 году – 29,0%, в 2017 году – 24,1%, в 2018 году – 35,8%.

В 2019 году производство свинины увеличилось по сравнению с 2018 годом. Но, это не привело к повышению эффективности производства. Ограничения импорта и замещение доли личных хозяйств населения в 2015-2018 гг. позволяли производителям свинины сохранять благоприятный уровень цен, а средняя операционная маржа была около 18,5%. Но, в 2019 году оптовые цены на свинину снизились, а себестоимость производства возросла вслед за ростом цен за зерно. По оценке генерального директора Национального Союза свиноводов Ю. Ковалева, в 2019 году себестоимость производства увеличилась в среднем на 10-15%. В начале 2020 года цены незначительно повысились, но для большинства производителей свинины это был неблагоприятный уровень, который может свидетельствовать о начале первого кризиса перепроизводства на российском рынке свинины. Возникла ситуация, при которой возможно небольшим производителям придётся уйти с рынка.

Спрос на свинину имеет важное значение на рынке свинины в России. Анализ продажи свинины показал, что последние годы продажа свинины населению возросла и составила в 2018 году 1477 тыс. тонн против 1315,4 тыс. тонн в 2015 году.

Для анализа продажи свинины населению пересчитаем данные относительно 2009 года, приняв последний за 100% (рис. 2). Такое представление позволяет дать интерпретацию наклона графика регрессионной прямой, как показатель среднего роста

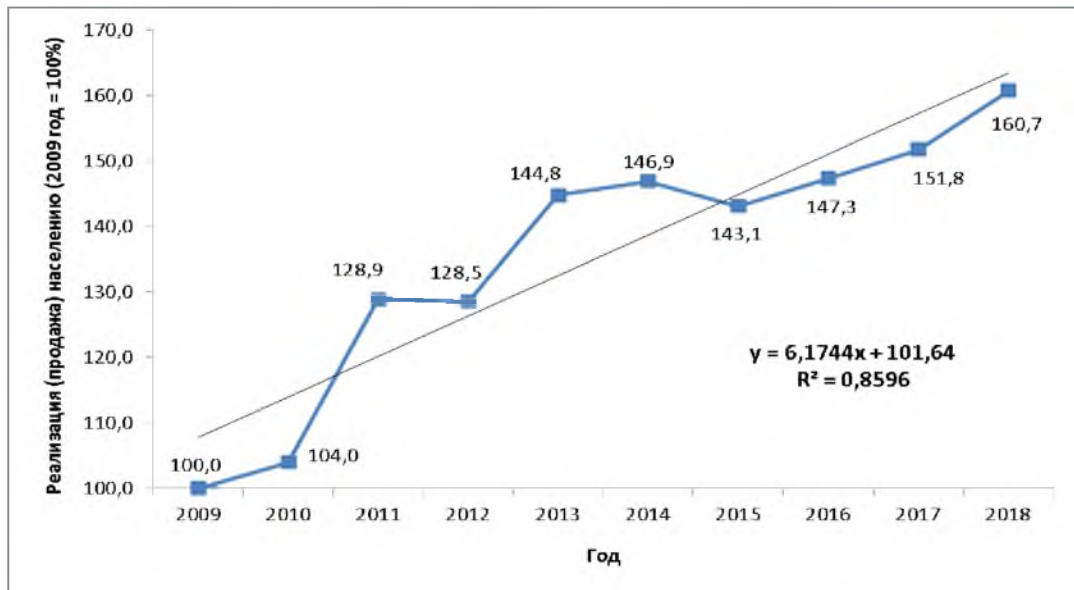
продажи свинины за 2009-2018 гг., который составляет, как видно из рисунка около 6,2% в год.

Также сравнительно высокие темпы роста продажи свинины населению в России в начале 2000-х годов очень сильно упали и уровень нормативного потребления свинины (18 кг в год на одного человека) был восстановлен в России только сравнительно недавно.

Также играет роль то обстоятельство, что значительно изменилось соотношение цен на мясо и продукты его переработки. Так, если на начало 2000 года потребительские цены (средние по России) на 1 кг говядины (кроме бескостного мяса), свинины (кроме бескостного мяса) и птицы (окорочка куриные) составляли соответственно 42,15 рублей, 43,41 рублей и 39,33 рублей, то на начало 2019 года они составляли 330,58 рублей, 275,26 рублей и 151,27 рублей. Такое значительное перераспределение пропорций в пользу мяса птицы и не в пользу говядины привело к тому, что птица и свинина заняли основную долю в структуре питания населения мясом, потеснив говядину на 3-е место. По расчётам [6] доля мяса птицы в потреблении населения России в 2018 году составляла 46,2%, доля свинины – 33,0%, доля говядины – 18,8%. Остальные виды мяса (в основном это баранина) занимали 2,0% в структуре потребления мяса. Доля птицы и свинины за 2015-2018 гг., как видно из той же публикации [6], при этом продолжает расти, а доля говядины – падать.

Такое положение дел – перераспределение доли говядины в пользу долей птицы и свинины - скорее всего, останется в ближайшие годы по следующей решающей причине, преодолеть которую едва ли удастся: свинья гораздо эффективнее КРС усваивает корм. «Молодые подсвинки затрачивают на 1 кг прироста живой массы 3,5-4,5 кормовой единицы, а взрослые откармливаемые свиньи - 6-7 кормовых единиц, в то время как крупный рогатый скот затрачивает на 1 кг прироста живой массы соответственно 7-8 и 9-10 кормовых единиц» [1].



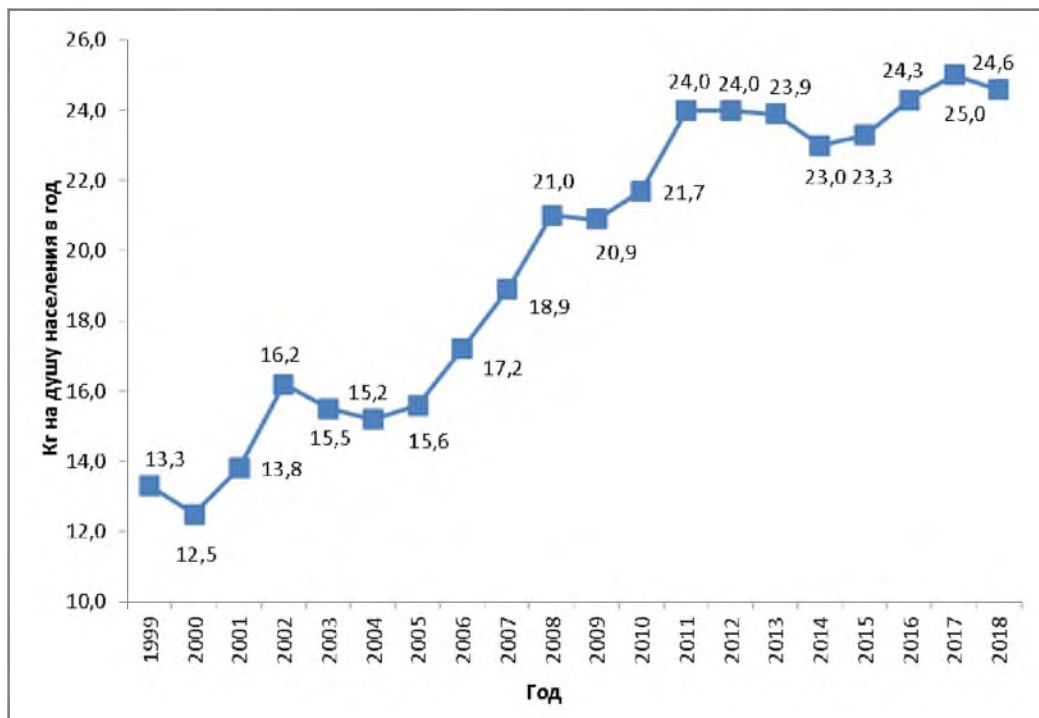


Источник Росстат и расчёты авторов

Рисунок 2 - Реализация (продажа) свинины населению (2009 год -100%)

Таким образом, при прочих равных условиях затраты на корма будут при производстве свинины существенно ниже, чем при производстве говядины, что и приводит к более низким ценам на свинину. В этом отношении свиньи уступают только цыплятам-бройлерам, усвояемость кормов которыми ещё выше, чем у свиней.

Расчёты потребления свинины, но уже на душу населения приведены ниже (рис. 3).

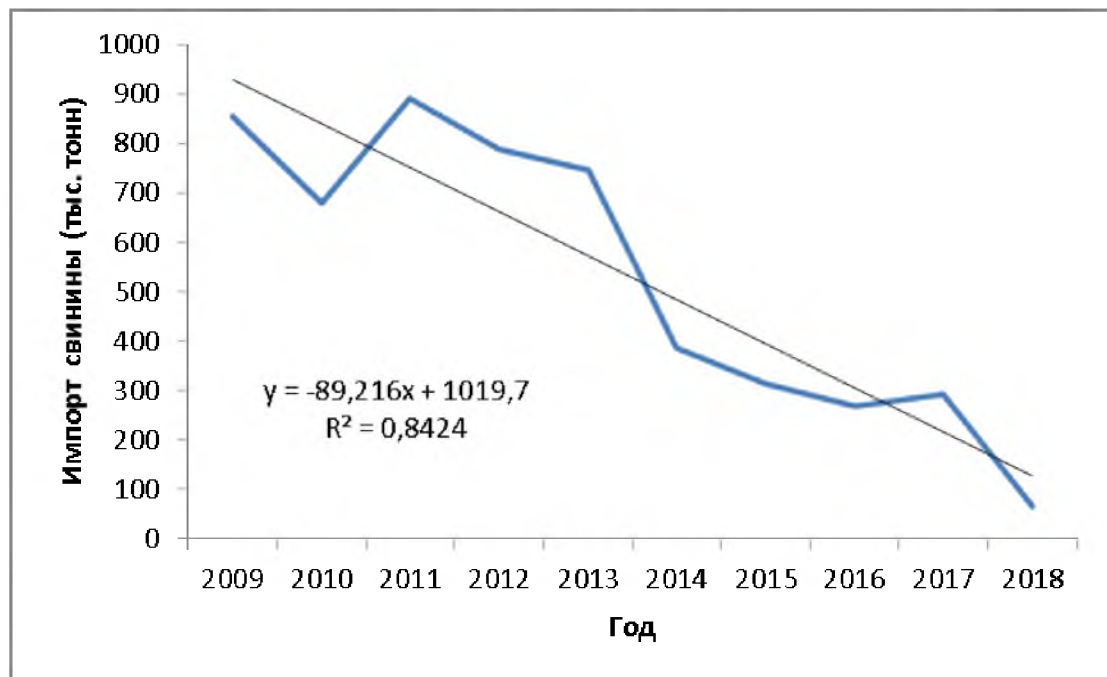


Источник: Росстат и расчёты авторов

Рисунок 3 - Потребление свинины на душу населения, килограмм в год

Как видно, высокая динамика роста потребления свинины на душу населения в 2004-2011 гг. сменилась его стабилизацией в 2012-2018 гг. на уровне 24-25 кг свинины на душу в год. Это уже несколько больше медицинских норм потребления свинины, так что перспектив к дальнейшему росту потребления на душу населения в ближайшие годы не наблюдается, так как реальные доходы населения не растут, а зависимость потребления свинины от номинальных доходов населения (об этом ниже) низко эластична.

Уровень потребления свинины в расчёте на душу населения раньше зависел от импорта. Однако, в последние годы картина коренным образом изменилась (рис. 4)



Источник: Росстат и расчёты авторов  
Рисунок 4 - Импорт свинины в России

Как видно, объёмы импорта свинины претерпели значительные изменения в сторону своего уменьшения (темпы падения в среднем составляют 89,2 тыс. тонн в год). При сохранении таких темпов падения импорта свинины уже в ближайшие 2-3 года можно ожидать полного его прекращения.

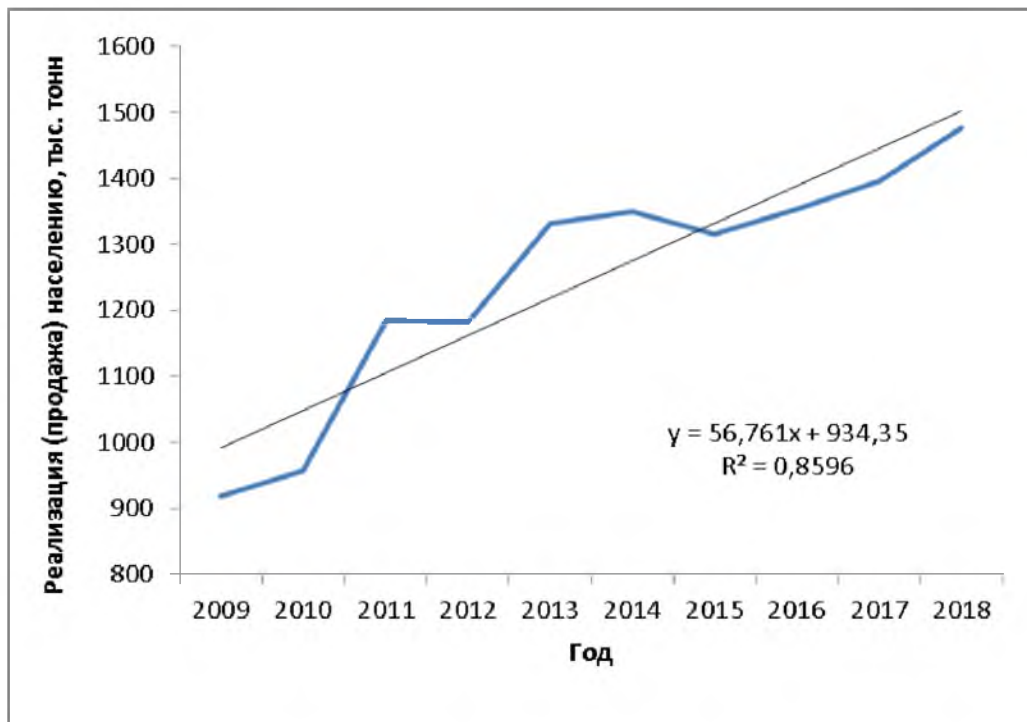
Несомненно, огромную роль в сокращении импорта сыграли так называемые «санкции» 2014 года и ответные меры Российской Федерации. При этом было взято направление на импортозамещение, причём в перспективе, судя по динамике импорта свинины, полное.

Причины такого положения дел, однако, носят комплексный характер. Сыграла свою роль не только политика импортозамещения, но и значительная положительная динамика производства свинины и растущее в эти же годы намного более медленными

темпами потребление свинины населением. Ниже представлена реализация (продажа) свинины населению (рис. 5).

Исследование показало, что темпы роста производства свинины были значительно выше темпов роста его потребления населением, что позволило в полной мере компенсировать падение импорта свинины в эти годы.

До введения санкций против России основной объём свинины свежей, охлаждённой и мороженной поставлялся из Бразилии, Германии, Дании, Испании, Канады, США и Франции. Однако основными поставщиками этой продукции в настоящее время являются Чили, Бразилия, Аргентина, Беларусь, Парагвай и Сербия.



Источник: Ростстат и расчёты авторов

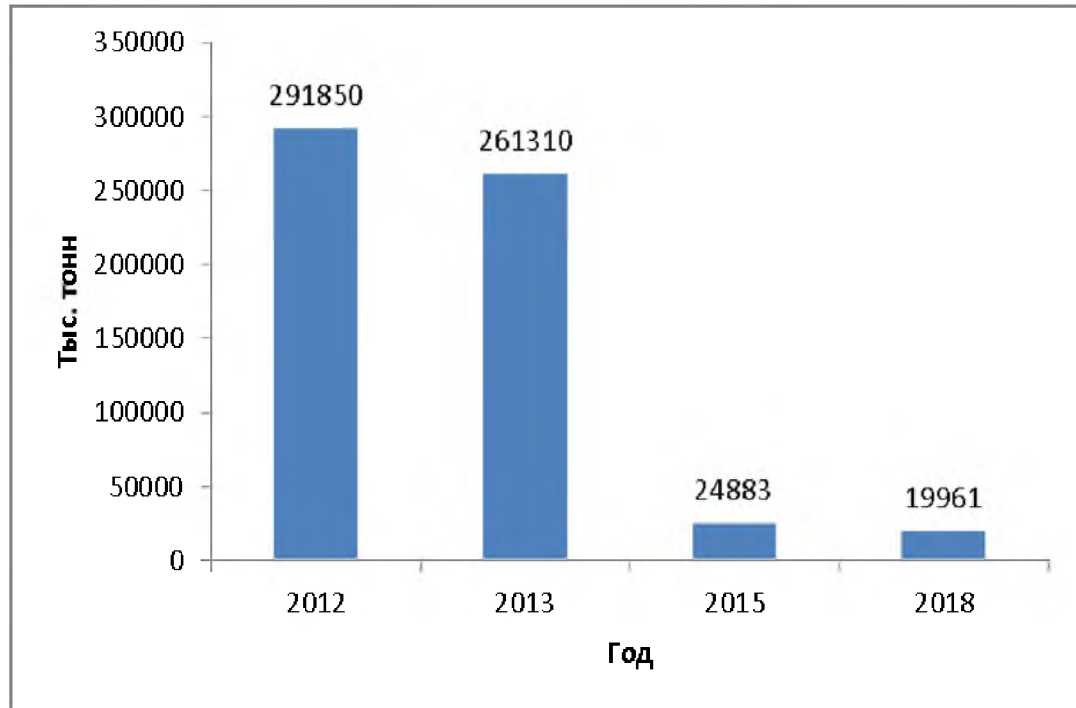
Рисунок 5 - Реализация (продажа) свинины населению

Стоимость 1 тонны импортируемой свинины в 2018 году сократилась по сравнению с 2010 годом на 171 долл. США. Наиболее дешёвая свинина была завезена из Беларуси, Аргентины и Сербии.

В мясном подкомплексе страны сократился объём импорта не только свинины, но и свиного шпика. Так, если в 2012 году в Россию было импортировано 291850 тонн свиного шпика, то в 2018 году объём импорта этой продукции сократился почти в 5 раз (рис.6) В стоимостном выражении объём импорта свиного шпика сократился с 478703 тысяч долларов США до 313396 тыс. долларов США соответственно.

До введения санкций основными поставщиками свиного шпика в Россию являлись Бельгия, Канада, Дания, Франция, Германия, Нидерланды, Италия и Испания. В

последние годы свиной шпик в нашу страну завозится из Чили, Аргентины, Беларуси и Парагвая. Сокращение импорта свиного пика является положительным моментом, так как мясоперерабатывающая промышленность использует его для удешевления варёных колбас и сосисок, что вредно для здоровья населения [4].

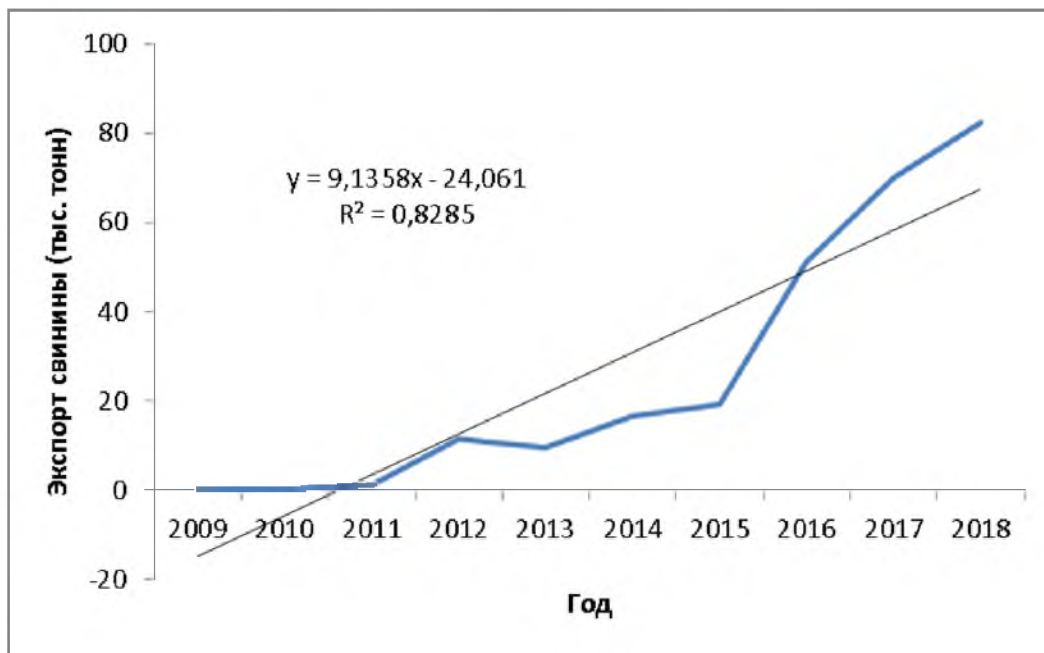


Источник: ИТС

Рисунок 6 - Импорт свиного шпика, тонн

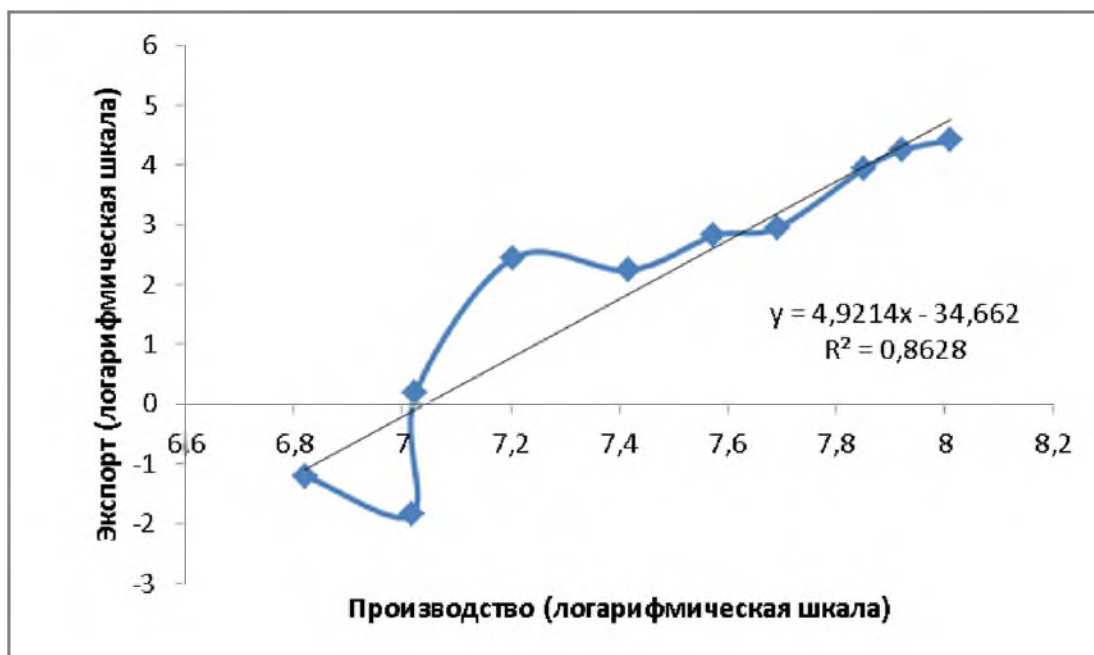
Анализ темпов роста экспорта свинины (рис.7) показывает, что взятые (повышенные) темпы роста производства свинины позволяют не только компенсировать падение импорта, но и обеспечить достаточно высокие темпы роста экспорта. В конечном счёте, мы впервые за многие годы наблюдаем превышение экспорта над импортом в 2018 году (82,3 тыс. тонн – экспорт свинины и 66,0 тыс. тонн – импорт свинины).

Приведённый выше анализ позволяет предположить, что в ближайшие годы возможен полный отказ от импорта свинины и значительный рост её экспорта.



Источник: Росстат и расчёты авторов  
Рисунок 7 – Экспорт свинины в России

Мы можем также оценить темпы роста экспорта, исходя из динамики его роста в последние годы в сопоставлении её с динамикой роста самого производства свинины (рис. 8):

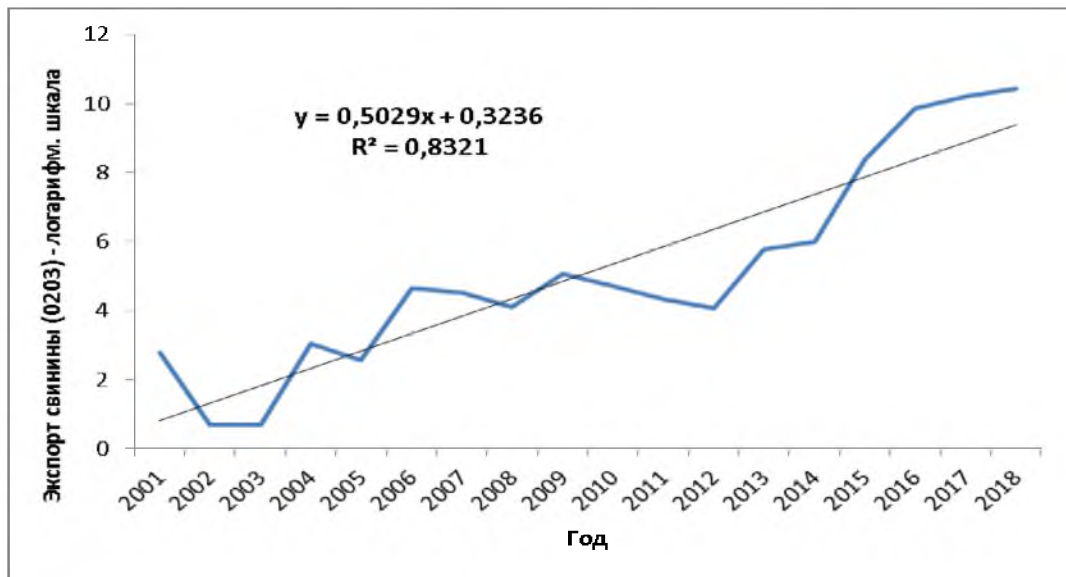


Источник: Росстат и расчёты авторов  
Рисунок 8 – Динамика роста производства и экспорта свинины

Мы видим, что рост производства свинины на 1% приводит к росту экспорта свинины на 4,92%. С учётом средних темпов роста производства свинины в 2009-2018 гг., которые равны 16,0%, мы можем ожидать в ближайшие 2-3 года рост экспорта свинины

до 80% в год от уровня прошлого года. Конечно, представленные оценки достаточно грубы, так как учитывают только один фактор – рост производства свинины. Реальные темпы роста, видимо будут ниже, так что представленные оценки скорее нужно трактовать как оценки сверху.

Точно также, мы можем оценить скорость роста экспорта, рассмотрев график (рис. 9) его динамики (в логарифмической шкале) для свинины свежей, охлаждённой или замороженной (код 0203 по международной классификации).



Источник: Ростстат и расчёты авторов

Рисунок 9 – Экспорт свинины свежей, охлаждённой или замороженной (код 0203)

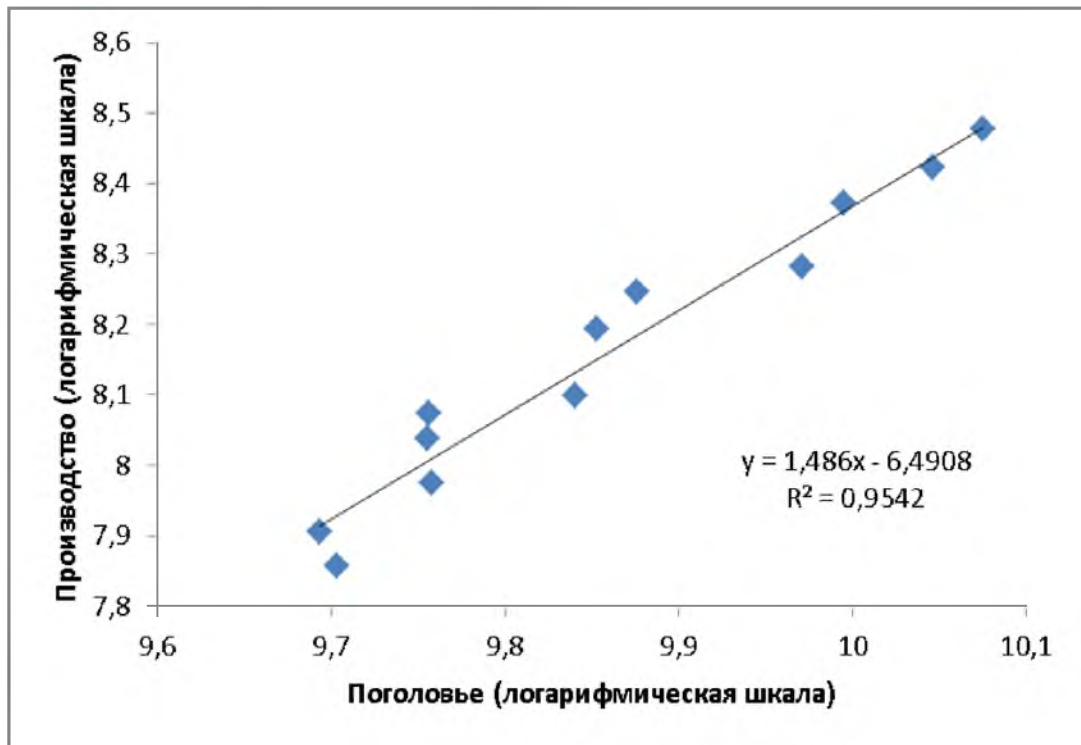
Как видно, действительно имеет место достаточно хорошо статистически обусловленный экспоненциальный рост.

В 2018 году объём экспорта свинины возрос до 33,6 тыс. тонн против 4,4 тыс. тонн в 2015 году. Основной объём экспорта свинины был осуществлён в Украину, Беларусь, Японию, Либерию, Казахстан и Анголу.

В последние годы увеличился также экспорт свиного шпика. Так, если в 2005 году объём экспорта составил всего 358 тонн, то в 2018 году он возрос до 2282 тонн. Его поставки осуществлялись в Украину, Казахстан и Беларусь.

Исследование показало, что между динамикой роста поголовья свиней и его производства имеет место тесная связь, и это действительно так. Ниже (рис. 10) представлена зависимость производства свинины от его поголовья в логарифмической шкале.





Источник: Росстат и расчёты авторов

Рисунок 10 - Зависимость между поголовьем и производством свинины (логарифмическая шкала) в 2007-2018 гг.

Мы видим, что с большой статистической достоверностью можно сказать, что существует значительная связь поголовьем свиней и производством свинины:

*рост поголовья свиней на 1% приводит к росту производства свинины в живом весе на 1,49%*

Аналогичные расчёты только для категории хозяйств СХО даёт ещё более высокий коэффициент эластичности, а именно 1,58. В тоже время аналогичные расчёты для КФХ и ЛПХ дают коэффициенты 0,74 и 0,89. То есть эластичность роста производства от роста поголовья для этих категорий хозяйств ниже единицы, что и объясняет наблюдающееся в последние годы падение поголовья свиней для этих категорий хозяйств.

Таким образом, при наблюдающихся в настоящее время средних темпах роста поголовья свиней в СХО в размере 8,3% можно ожидать темпов роста производства свинины в  $1,58 \cdot 8,3\% = 13,1\%$ . При оптимистичном сценарии - увеличении темпов роста поголовья свиней до 10-11%% - можно ожидать увеличение темпов роста производства свинины до 15,8-17,4%. При пессимистичном сценарии – падении темпов роста поголовья до 5-6% - можно ожидать падения темпов роста производства свинины до 7,9-9,5%%.

Темпы роста потребления свинины в значительной степени зависят от денежных доходов населения. Ниже представлен (рис. 11) график этой зависимости в логарифмической шкале [3].



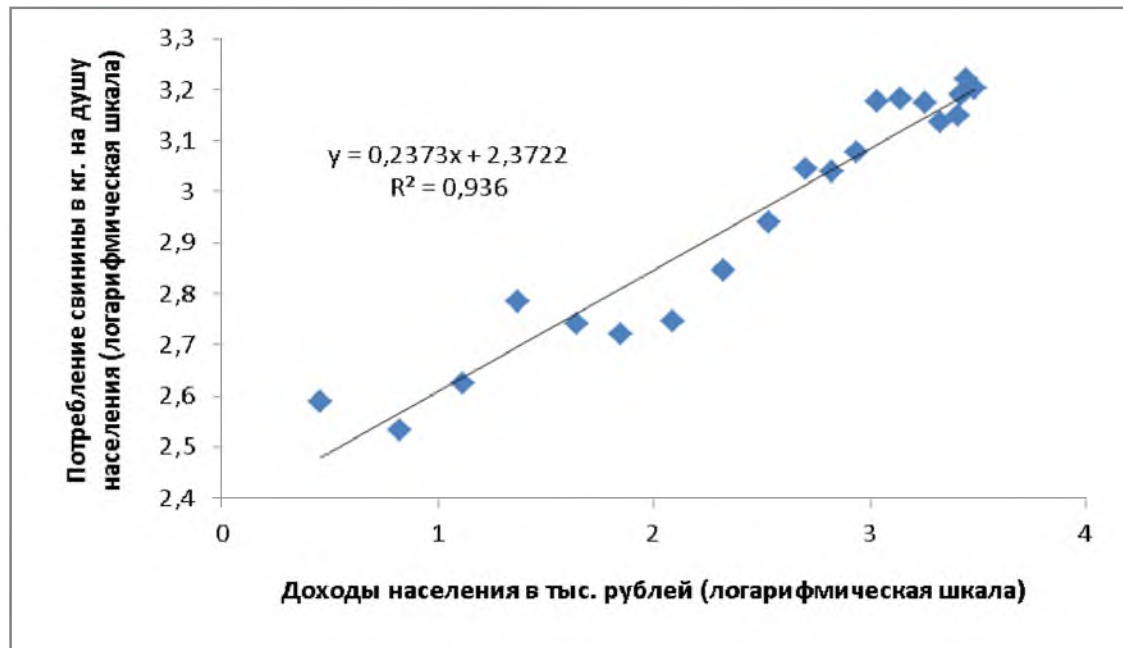


Рисунок 11 - Зависимость потребления свинины от доходов населения (логарифмическая шкала) в 1999-2018 гг.

Как видно имеет место быть достаточно высоко статистически значимая зависимость *рост доходов на 1% приводит к росту потребления свинины на 0,24%*.

С учётом незначительных темпов роста доходов населения в последние годы (реальные доходы населения вообще не растут последние 4-5 лет) едва ли можно ожидать какого-либо роста потребления свинины в ближайшие годы. Так, например, темпы роста доходов населения в 2016 году составили 1,8%, что даёт оценку для темпов роста потребления свинины в  $0,24 \cdot 1,8 = 0,43\%$ .

### Заключение

При имеющихся тенденциях производства и потребления свинины можно ожидать роста производства свинины в реалистичном прогнозе на 12-14%% в год и незначительного роста потребления свинины или её стабилизации. Большая часть возникающих при этом излишков будет реализовываться посредством экспорта свинины и продуктов её переработки при прекращении (полном или почти полном) импорта этой продукции. Наиболее перспективными для российской свинины являются регионы Восточной и Юго-Восточной Азии.

### Литература

1. Акимова К.С. Свиноводство в России: основные тенденции/Акимова К.С., Гаглоева Т.Н. //Наука и образование.-2019.-№2.-С.2 <https://elibrary.ru/item.asp?id=38578232>
2. Балансы товарных ресурсов отдельных товаров (видов продукции) за 2018 год//Росстат, Москва, 2019 год, 24 с.
3. Гончаров В.Д., Сальников С.Г., Иванова З.А. Моделирование и прогнозирование АПК – М.: Изд-во «Ким Л.А.», 270 с.
4. Ковалев Ю. Развитие свиноводства продолжается. Факторы благодаря и вопреки// Ценовик. - 2014. -№8. -С. 6-8.
5. Николаева Е. Свиноводство: конкурентоспособность растёт // Животноводство России. -2009. - №9. - С. 18-19.
6. Рынок мяса в России в 2018 году. <https://sfera.fm/articles/myasnaya/rynok-myasa-v-rossii-v-2018-godu>
7. Сельское хозяйство в России в 2018 году.- М., Росстат, 2019.- 91 с.
8. Тухина Н.Ю. Анализ рынка свинины и продуктов её переработки Китайской Народной Республики //Вестник МГЭИ. -2020.-№1. -С.220-247.

УДК 336.71

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ

### INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE FIELD OF BANKING SERVICES

Джалилова С.Ф.\*

Абдулмуслимова Д.Т.\*\*

*Статья посвящена банковским технологиям в современных рыночных условиях. Банки могут использовать новейшие методы кодирования данных, интеллектуальные сети и другие инструменты безопасности для разработки и внедрения новых типов услуг, основанных на информационных технологиях. Внедрение таких услуг требует создания партнерских отношений между банками самообслуживания, телекоммуникационными организациями и предпринимателями. В статье анализируются основные информационные технологии, которые российские банки используют для поддержки корпоративных клиентов. Рассмотрена сущность современных технологий блокчейна хранения информации, обработки суперданных и облачных технологий. Автор приводит примеры успешного использования технологий, описанных в банковском секторе, и рассматривает перспективы их использования для улучшения банковских услуг. Учтены инновационные каналы продвижения банковских продуктов.*

*The article is devoted to banking technologies in modern market conditions. Banks can use the latest data encryption methods, smart networks and other security tools to develop and implement new types of services based on information technology. The introduction of such services requires the creation of partnerships between self-service banks, telecommunications organizations and entrepreneurs. The article analyzes the main information technologies that Russian banks use to support corporate clients. The essence of modern blockchain technologies for storing information, processing superdata and cloud technologies is considered. The author gives examples of successful use of the technologies described in the banking sector, and considers the prospects for their use to improve banking services. The innovative channels for promoting banking products have been taken into account.*

---

\* **Джалилова Саида Фазиловна** – к.э.н., старший преподаватель кафедры экономической безопасности, налогообложения и бизнес-информатики ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)  
**Dzhalilova Saida Fazilovna** - Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer of the Department of Economic Security, Taxation and Business Informatics, FSBEI HE "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)

\*\* **Абдулмуслимова Дина Тимуровна** - магистр кафедры экономической безопасности, налогообложения и бизнес-информатики ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)  
**Abdulmuslimova Dina Timurovna** - Master of the Department of Economic Security, Taxation and Business Informatics, FGBOU HE "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)

**Ключевые слова:** информационные технологии, банковские продукты, маркетинг, банковские инновации, цифровизация.

**Key words:** information technology, banking products, marketing, banking innovation, digitalization.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-93-102**

Большинство российских банков регулярно разрабатывают новые продукты, процессы и технологии и совершенствуют существующие в соответствии с принятыми стратегиями инновационного развития. Жесткая конкуренция в банковском секторе стимулирует внедрение передовых технологий в сфере услуг. Поскольку банки работают удаленно, они играют важную роль на рынке информационных технологий ([D]). Благодаря технологическим инновациям банки могут не только повысить свою конкурентоспособность, но и значительно модернизировать тип и методы взаимодействия с клиентами.

Развитие информационных технологий в современном мире привело к изменению покупательского поведения людей.

- Клиенты получают мгновенный, бесплатный, мгновенный доступ к информации в любом месте, в любое время, быстро и удобно. Это помогает принимать решения о покупке в один клик.

- Благодаря развитию технологий и использованию дополненной реальности происходит слияние цифрового и реального мира. Клиенты все чаще выбирают услуги по удаленным каналам, стирая различия в обслуживании по цифровым и традиционным каналам.

- Распространение современных мобильных устройств и наличие у одного пользователя нескольких таких устройств становится нормой. Это дает клиенту возможность надежного доступа к банковским услугам через несколько альтернативных цифровых каналов взаимодействия. В этом контексте становится актуальным многоканальный подход к общению с клиентами, при котором клиенты выбирают наиболее удобный канал для

покупки: интернет-банкинг, колл-центр, мобильная версия сайта, мобильное приложение, обычный оффлайн-филиал.

- Появление современных мобильных устройств и коммуникация нового поколения (3G/4G / Ш1Б1) предлагают клиентам постоянное подключение к Интернету. Системы GG, используемые в банке, важны для всех аспектов и участников их деятельности.

- Для клиентов использование современных информационных технологий предлагает наиболее востребованные, гибкие и измеримые продукты, индивидуальные предложения и пакеты услуг, адаптированные для решения их бизнес-задач, а также возможность немедленного взаимодействия с банком.

- Для сотрудников использование современных информационных технологий означает значительное повышение производительности труда, устранение рутинных процессов и возможность наиболее эффективно выстраивать отношения с клиентами и иметь доступ ко всему объему информации о них в любое время и в любое время.

- Для менеджеров банков использование информационных технологий дает возможность внедрять новые бизнес-модели, эффективно управлять бизнесом и его подчиненными на основе управленческого анализа в режиме реального времени, а также создавать новые конкурентные преимущества для банка, связанные с накоплением и использованием различных В банке доступна информация о клиентах.

При правильном использовании информационные технологии ускоряют и предлагают творческий подход и инновации, модернизируют все аспекты банковских услуг, создают новые и улучшенные способы установления контактов с клиентами, облегчают командную работу, в которой сотрудники выполняют различные функциональные задачи и внутренние коммуникации, и улучшают отношения с клиентами.

Развитие бизнеса электронного банкинга в банках определяется по следующим причинам [3]:

а) удобство и эффективность закупок банковских услуг, предоставляемых электронными банковскими системами;

Они считают, что быстрое расширение клиентской базы RemoteBankingServices (RBS) и увеличение клиентских транзакций (для операций, сбора информации и т. Д.);

б) Универсальные кредитные организации пытаются покрыть банковскую систему максимально возможным количеством банковских услуг, которые они предлагают (с учетом правовых ограничений, таких как открытие банковского счета, выдача кредитных документов, кассовые услуги и т. Д.).

в) Конкурентная среда заставляет кредитные организации продолжать развивать банковские услуги, внедряя их новые опции (многоканальные), предлагая дополнительные виды банковских услуг и внедряя электронные банковские системы, поддерживающие их предоставление.

Как показывает статистика Банка России, использование электронного банкинга в современных условиях является широко распространенной технологией. По состоянию на 1 июля 2016 года количество счетов с удаленным доступом составило 94,9% от общего количества счетов, открытых в кредитных организациях для юридических лиц [4].

Однако развитие информационных технологий и их применение в управлении банковскими услугами не ограничивается электронным банкингом. Оцифровка экономических процессов привела к лавине неструктурированных данных, которые при правильном использовании могут принести дополнительные преимущества для их владельцев. Инновации, такие как MapReduce, Hadoop и BigTable, привели к созданию систем управления данными нового поколения. С помощью этих технологий мы можем решить одну из основных проблем - они позволяют обрабатывать большие поля данных недорого и быстро. Массивы суперданных (большие данные) можно



определить как способность управлять большими объемами разнородных данных со скоростью, достаточной для анализа таких данных в реальном времени и своевременного реагирования [1,2].

Банки собирают огромные объемы информации во время операций с клиентами, которые больше не могут быть проанализированы с использованием традиционных методов. Тем не менее, благодаря углубленному анализу этой информации, банк может получить конкурентные преимущества путем выявления скрытых отношений, изучения потребностей своих реальных и потенциальных клиентов и понимания характеристик поведения клиентов. Результаты помогают банку улучшить процесс обслуживания, предлагая клиенту необходимые банковские услуги в нужном месте и в нужное время. Что касается сегмента корпоративных клиентов, технология больших данных может использоваться, например, для анализа доходов и отчетности по текущему счету компании за длительный период времени. С новым аналитическим подходом вы можете выявить пробелы в платежах и создать персональное предложение по кредитам для клиента или определить потенциал для факторинга. Интегрируя технологию суперданных в создание работы с данными клиентов, банк может «массово персонализировать» предложение для всех категорий клиентов. Таким образом, вы можете глубже сегментировать клиентскую базу, разрабатывать целевые предложения и изменять основные параметры продукта в зависимости от характеристик клиента.

В отличие от традиционных экономических и математических методов обработки информации, специфика технологий больших данных состоит в следующих принципах:

А) Используется новый подход к анализу, поскольку алгоритмы в составе традиционных инструментов не всегда могут обрабатывать большие объемы различных типов данных в режиме реального времени.

Б) Независимо от структуры информации, может быть проведен анализ всего объема внутренних и внешних данных.



В) Измененные технологии хранения, обработки и анализа данных позволяют работать со всем объемом информации, а не только с общей выборкой. Это повышает достоверность результатов, выявляет любые существующие тенденции или события, которые могут оказать существенное и даже революционное влияние на существующие бизнес-процессы, а не только те, которые предполагаются.

Технологии больших данных сегодня активно внедряются банками. При оценке кредитоспособности заемщика Альфа-Банк анализирует информацию об этом в социальных сетях, а также использует технологию суперданных для анализа поведения пользователей сайта банка. Сбербанк использует эти технологии для сегментирования клиентов, организации перекрестных продаж, управления рисками и предотвращения мошеннических действий. Всероссийский банк развития регионов анализирует поведение держателей пластиковых карт, что позволяет им выявлять транзакции, которые являются необычными для конкретного клиента и, скорее всего, предотвратят кражу денег с пластиковых карт.

Одной из наиболее перспективных и наиболее обсуждаемых цифровых технологий является технология «блокчейн» (blockchain). Блокчейн - это распределенная база данных, которая содержит информацию обо всех транзакциях, выполненных участниками системы, поэтому изменения в уже записанной информации исключаются [5,6]. Процесс построения архитектуры распределенных баз данных по принципу «блокчейн» обеспечивает надежное хранение точной и достоверной информации о транзакциях. Эта информация структурирована в форме «цепочки блоков», в которой определенное количество записей данных хранится в каждом блоке. Эта технология была впервые использована в конце 2008 года для создания платежной системы на основе криптовалюты - биткойны. Государственные структуры многих стран негативно отреагировали на создание альтернативной валюты, которая не требует регулирующего надзора, поскольку платежи в биткойнах

осуществляются непосредственно между участниками. Кripto-технология блокчейна, на которой основана структура платежной системы в биткойнах, может использоваться во многих бизнес-процессах. По мнению аналитиков из испанского банка Santander (10-е место по размеру активов в мире), существует возможность использования блокчейна в двух десятках рабочих процессов внутри банка. Использование этой технологии может сократить расходы финансовых учреждений на 15-20 миллиардов долларов к 2022 году, в основном за счет экономии на трансграничных платежах, торговле ценными бумагами и соблюдении нормативных требований [7].

Технология Blockchain может использоваться для создания распределенных корпоративных баз данных, которые учитывают потребности каждой компании и организуют взаимодействие между всеми участниками для обеспечения необходимого уровня безопасности и конфиденциальности. Использование распределенного регистра в таких областях, как кредитование, операции выкупа и фондовый рынок, может быть особенно многообещающим, если все потоки платежей и обязательства можно регистрировать и анализировать в реальном времени, сохраняя при этом безопасность и абсолютную историчность транзакций.

Россия также активно ищет возможности использования перспективных блокчейн-технологий в банковских процессах. Эта технология находится на ранней стадии развития, но имеет большой потенциал для преобразования мировой финансовой системы, и финансовые учреждения внимательно следят за этим развитием. В рамках XXV. Международный финансовый конгресс, который состоялся в Санкт-Петербурге в июне 2016 года, объявил о создании технологического консорциума, целью которого является исследование и применение технологий на основе блокчейна для банковского сообщества. В этот консорциум входят QIWI Group, Accenture, БИНБАНК, МДМ Банк, Банк Открытие и Тинькофф Банк. Сообщество также изучает концепцию цифровой идентификации и создает интерфейс для взаимодействия финансовых

учреждений друг с другом, чтобы облегчить обмен и повторное использование аудитов данных клиентов. Внедряя это нововведение, участвующие банки могут значительно снизить стоимость процедур идентификации клиентов.

На банковский маркетинг положительное влияние оказывает распространение и активное использование клиентами интернета и смартфонов. В современном мире эта тенденция сформировала группу клиентов, называемых «сетевыми» клиентами. Эффективное использование возможностей банка в сочетании с интеграцией информационных технологий сформировало этот сегмент потребителей банковских услуг. Этот синтез позволяет банкам предлагать услуги онлайн-банкинга, разработку и внедрение новых видов интернет-банкинга и интеграцию мобильных систем.

Современное поколение представлено потребителями в возрасте от 25 до 30 лет («Интернет-поколение»), которые все чаще ищут банковские услуги через Интернет и мобильные приложения. Привлечение внимания клиентов сильно зависит от периода времени. Чем быстрее и доступнее услуга, тем больше вероятность, что потенциальный клиент будет заинтересован. В настоящее время тенденция к самообслуживанию широко распространена, поэтому клиенты могут обрабатывать большинство платежных транзакций через Интернет и мобильные приложения.

В соответствии с соответствующими каналами продвижения банковских услуг управление маркетингом отражает систему эффективных технологий продвижения продуктов, поскольку взаимовыгодное системное сотрудничество между банками и финтех-компаниями формирует основу для устойчивого развития современного банковского бизнеса [3, С. 7]. Результатом продвижения качественных продуктов на рынке является конкурентная стабильность банка, что отражается в создании системы эффективного общения с клиентами. В условиях быстрой компьютеризации экономики меняются не только формы и области взаимодействия банков и клиентов, но и структура банковских продуктов, маркетинговые коммуникации, основы и конфигурация

инфраструктуры финансового рынка и самих банков, непосредственных участников информационной деятельности. и сетевое пространство для финансов.

### **Литература:**

1. Андреева А. В. Маркетинговые технологии для продвижения новых банковских продуктов в условиях высокой волатильности на кредитном рынке // Наука и образование: экономика и экономика; предпринимательства; Право и управление. 2015. № 12 (67).
2. Андреева А. В. Совершенствование методов измерения лояльности клиентов в процессе управления маркетингом при развитии коммерческого банка // Наука и образование: экономика и экономика; предпринимательства; Право и управление. 2015. № 11 (66).
3. Андреева Алина Владимировна Система управления маркетингом для продвижения банковских продуктов на основе новых информационных и сетевых технологий // Государственное и местное управление. SCAGS Научные записки. 2016. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-marketingovogo-upravleniya-prodvizheniem-bankovskih-produktov-na-osnove-novyh-informationnono-setevyh-tehnologiy>
4. Друкер П. Практика управления. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014.
5. Костылев И. Важно, чтобы мы готовились сейчас и понимали, что будем делать в будущем, - Вадим Калухов, Банк России [электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://futurebanking.ru/post/3109>.
6. Редькович, А. В. Информационные технологии в продвижении банковских продуктов / А. В. Редкович, Н. П. Радковская. - Текст: прямой // Молодой ученый. - 2020. - № 9 (299). - С. 60-62. - URL: <https://moluch.ru/archive/299/67754/> (доступ: 07/03/2020).

7. Статистика национальной платежной системы Центрального банка Российской Федерации [электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics/?PrtId=psrf>.
8. Шароян С. Настоящее будущее: зачем банкам и правительствам нужна биткойн-технология [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.rbc.ru/ins/finances/22/12/2015/5672d0e19a79476dabf5f683>.
9. Шахбанова И.К., Сунгиева Д.И. Анализа риска и доходности деятельности страховых компаний // Вестник Московского Финансово-Юридического Университета МФЮА. -2019. - №2.- С. 139-146.
10. Hurwitz, D. A., Nugent, F. Hal-per, Kaufman, M. Just about big data. — М.: Eksmo, 2015. (Гурвиц Д.А., Ньюджент, Ф. Халпер, Кауфман, М. ФастБигДэйт. - М.: Эксмо, 2015.)

**УДК 338****КЛАССИФИКАЦИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК  
СПОСОБ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЪЕКТА ИННОВАЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ****CLASSIFICATION OF FIXED ASSETS OF AN ENTERPRISE AS A WAY TO  
DETERMINE THE OBJECT OF INNOVATION ACTIVITY**

*Евдокимова Е.А.,<sup>\*</sup>  
Камчатова Е.Ю.<sup>\*\*</sup>*

*Данная статья посвящена классификации основных средств с целью корректного определения объекта инновационного развития предприятия. В настоящее время актуальность приобретает проблема обновления основных средств. С одной стороны промышленные предприятия существуют в инновационной среде, которая постоянно насыщается новыми инновационными продуктами. С другой стороны показатели износа основных средств по стране довольно высоки, что подтверждается исследованиями на основе экспертных оценок менеджмента предприятий промышленности. В условиях сложившихся ограничений предприятиям необходимо вести аккуратную инновационную политику и с повышенным вниманием относиться ко всем управленческим решениям, в том числе к выбору объекта инноваций.*

*Ведущую роль в промышленности занимают основные средства ввиду степени их участия в производстве товара. По этой причине они зачастую становятся объектами инноваций. Предложенная в статье классификация основных средств по степени удаленности от процесса производства поможет определить влияние основного средства на производимую продукцию и принять решение об инновационном развитии конкретного основного средства или группы основных средств.*

*This article is devoted to the classification of fixed assets in order to correctly determine the object of innovative development of the enterprise. At present, the problem of updating fixed assets is becoming urgent. On the one hand, industrial enterprises exist in an innovative environment that is constantly saturated with new innovative products. On the other hand, the indicators of depreciation of fixed assets in*

---

<sup>\*</sup> **Евдокимова Екатерина Александровна**, Главный специалист Управления бизнес-планирования Департамента экономики и финансов АО НИЦ ЕЭС, e-mail: [katestarr@mail.ru](mailto:katestarr@mail.ru)

<sup>\*</sup> **Ekaterina Evdokimova**, Chief specialist of the business planning Department of the Department of Economics and Finance of SIC UES JSC, e-mail: [katestarr@mail.ru](mailto:katestarr@mail.ru)

<sup>\*\*</sup> **Камчатова Екатерина Юрьевна**, Доктор экономических наук, доцент ФГБОУ ВО Государственный Университет Управления, заведующий кафедрой Управления инновациями, e-mail: [kuzkat@mail.ru](mailto:kuzkat@mail.ru)

**Ekaterina Kamchatova**, Doctor of Economics, associate Professor, State University of Management, head of the Department of innovation Management, e-mail: [kuzkat@mail.ru](mailto:kuzkat@mail.ru)



*the country are quite high, which is confirmed by research based on expert assessments of the management of industrial enterprises. Given the current limitations, enterprises need to conduct a careful innovation policy and pay increased attention to all management decisions, including the choice of the object of innovation.*

*The leading role in industry is occupied by fixed assets due to the degree of their participation in the production of goods. For this reason, they are often the objects of innovation. The classification of fixed assets by the degree of distance from the production process proposed in the article will help to determine the impact of fixed assets on the products produced and make a decision on the innovative development of a particular fixed asset or group of fixed assets.*

**Ключевые слова:** *основные средства, обновление, промышленные предприятия, инновации, износ.*

**Key words:** *fixed assets, renewal, industrial enterprises, innovations, depreciation*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-103-118**

Введение. В современных условиях невозможно формирование высокоразвитой, конкурентоспособной экономики без повышения инновационной активности промышленных предприятий [5]. Подтверждением особой роли промышленности является ее доля в ВВП страны, которая составляет 29,8%. Это очевидно, что сектор, имеющий такой вклад в экономическое благосостояние страны нуждается в безусловном и беспрепятственном развитии для участия в конкурентной борьбе и формирования возможностей быстрой адаптации к запросам потребителей.

С одной стороны внешняя среда промышленных предприятий имеет постоянно растущие показатели инновационного потенциала. Рынок производственных инноваций насыщается ежедневно и готов подстраиваться под уникальные характеристики производств различных отраслей и регионов. Но, к сожалению, рост числа инноваций не говорит об их доступности. При этом если бы инновации были повсеместно доступны, они бы утратили своё главное свойство, обеспечивающее им востребованность, – формирование преимущества в конкурентной борьбе.



Но помимо ограничений, которые присущи самим инновациям, как например высокая стоимость, обусловленная себестоимостью и уникальностью, существуют еще внутренние ограничения самих предприятий.

В исследовании компании Deloitte, произведенном на основе экспертных оценок сотрудников менеджмента промышленных предприятий, приведены факторы, оказывающие наибольшее сдерживающее влияние на внедрение передовых технологий и цифровизации на предприятиях производственного сектора России (Таб.1). Самое большое количество респондентов (56%) выбрали Несовместимость передовых технологий с имеющимся оборудованием (в частности из-за его устаревания), в то время как в списке значится так же Отсутствие/недоступность технологий (23%). Это говорит о приоритете внутренних ограничений над внешними. Причем высокий процент говорит о распространенности проблемы среди предприятий промышленности. В подтверждение актуальности проблемы, выявленной в ходе исследования, стоит привести показатель износа основных средств в целом по стране, который составляет 47,3%. Альтернативные источники заявляют о гораздо более пессимистичных данных, по их мнению, износ основных фондов в России давно превышает 65%-ный рубеж, а в некоторых отраслях промышленности износ достиг значения 80-90% и продолжает расти[6].

**Таблица 1**

**Факторы, оказывающие наибольшее сдерживающее влияние на внедрение передовых технологий и цифровизации на предприятиях производственного сектора России**

Сдерживающий фактор	Удельный вес респондентов, выбравших сдерживающий фактор (возможен выбор нескольких факторов)
Несовместимость передовых технологий с имеющимся оборудованием (в частности из-за его устаревания)	56%
Недостаток финансирования	54%
Недостаток квалифицированных кадров	33%
Недостаток мотивации у руководителей	29%

высшего звена	
Отсутствие/недоступность технологий	23%
Высокий риск инвестирования в проекты с длительным сроком окупаемости	19%
Низкий экономический эффект от внедрения (в частности из-за дешевой рабочей силы)	15%
Неготовность к проведению структурных реформ, реорганизации предприятия и оптимизации персонала	12%
Противодействия со стороны персонала	9%

Постоянно растущее количество и качество производственных инноваций с одной стороны и высокие показатели износа оборудования промышленных предприятий, а также их несовместимость с передовыми технологиями с другой стороны формируют острую проблему обновления основных средств предприятий.

Проблема обновления основных средств рассмотрена многими учеными. Основа научного подхода к обновлению капитала заложена К. Марксом. Описание расширенного производства, подразумевающего накопление капитала, не утрачивает актуальности и по сей день. «...Развитие капиталистического производства создает необходимость постоянного возрастания капитала, вложенного в данное промышленное предприятия, а конкуренция вынуждает отдельного капиталиста постоянно увеличивать свой капитал, чтобы сохранить его» [1]. В условиях инновационной среды данное выражение должно быть аксиомой в управлении основными средствами предприятия.

Установка К. Маркса описывает, как должно быть. На деле же существуют внешние и внутренние экономические кризисы, инфляция, нестабильный курс валюты и другие причины, по которым предприятия допускают столь критичные показатели износа основных средств, при котором уже затруднительно говорить об их обновлении и ведении инновационной политики в их отношении.

В работах современных авторов также раскрывается проблема обновления основного капитала. Исследования, представленные в работе под руководством

Г.А. Александрова, включают в себя анализ обновления основного капитала с учетом действующего технологического уклада, а решение проблемы активизации обновления основного капитала видят через ответы на следующие вопросы. «...Во-первых, о том, как должен в настоящее время осуществляться этот процесс, каким требованиям он должен отвечать, какие качественные характеристики и конкретные свойства должен обретать основной капитал в процессе его обновления. Во-вторых, какие изменения должны произойти в экономической политике государства, в организационно-экономических формах процесса производства и в-третьих, какие должны быть осуществлены институциональные изменения для формирования среды, благоприятной для активизации инновационно-инвестиционных процессов» [4]. Сама постановка вопросов говорит о системном подходе к решению сложившейся проблемы. Положительная сторона данного подхода заключается в том, что ответы на сформулированные вопросы помогут наладить ситуацию в масштабах страны, и положительный эффект получит наибольшее свое распространение. И это самый верный подход, который может вывести из кризиса целые отрасли и государство в целом. Но невозможно ничем не жертвовать, так, например, предприятия, испытывающие острые трудности с обновлением основного капитала на данный момент, не могут ждать институциональных изменений, на формирование которых может уйти ни один год.

Из этого следует, что предприятия нуждаются в конкретных рекомендациях по обновлению основного капитала в условиях постоянно насыщающейся инновационной среды.

Методы. Для решения данной проблемы были использованы методы синтеза, анализа, дедукции.

Результаты. Из-за отсутствия источников финансирования в комфортном для мультиинновационного развития объеме, предприятия имеют лимитированное количество попыток вложения в инновационные проекты. Такие ограничения способствуют более тщательной оценке рисков со стороны

предприятий, а также выбору проектов с более высокой вероятностью наступления положительного экономического эффекта.

Снизить риски инновационной деятельности и всего запланированного процесса развития предприятий поможет **определение конкретного объекта инноваций**. Характерной особенностью предприятий промышленности является высокая вовлеченность основных средств в процесс производства. Именно основные средства задействованы в физическом преобразовании ресурсов в конечный товар, и от их качества, технической оснащенности и уровня износа зависит качество товара.

Также очевиден тот факт, что среди основных средств предприятия, большее воздействие на производимый продукт оказывают производственные основные средства. Однако опрос представителей промышленности, отображенный в докладе «Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса» ГУ ВШЭ, показал, что наиболее востребованными направлениями для крупного бизнеса были следующие: электронные системы внутреннего документооборота (72%), управление производственным оборудованием и мониторинг его работы (60%), управление логистикой и взаимоотношениями с клиентами (60%). Не критично сильно отстали представители среднего и малого бизнеса. Наиболее востребованными в обоих секторах были следующие направления: электронные системы внутреннего документооборота (58% – в среднем бизнесе и 56% – в малом) и управление производственным оборудованием и мониторинг его работы (42% и 47% соответственно)[11].

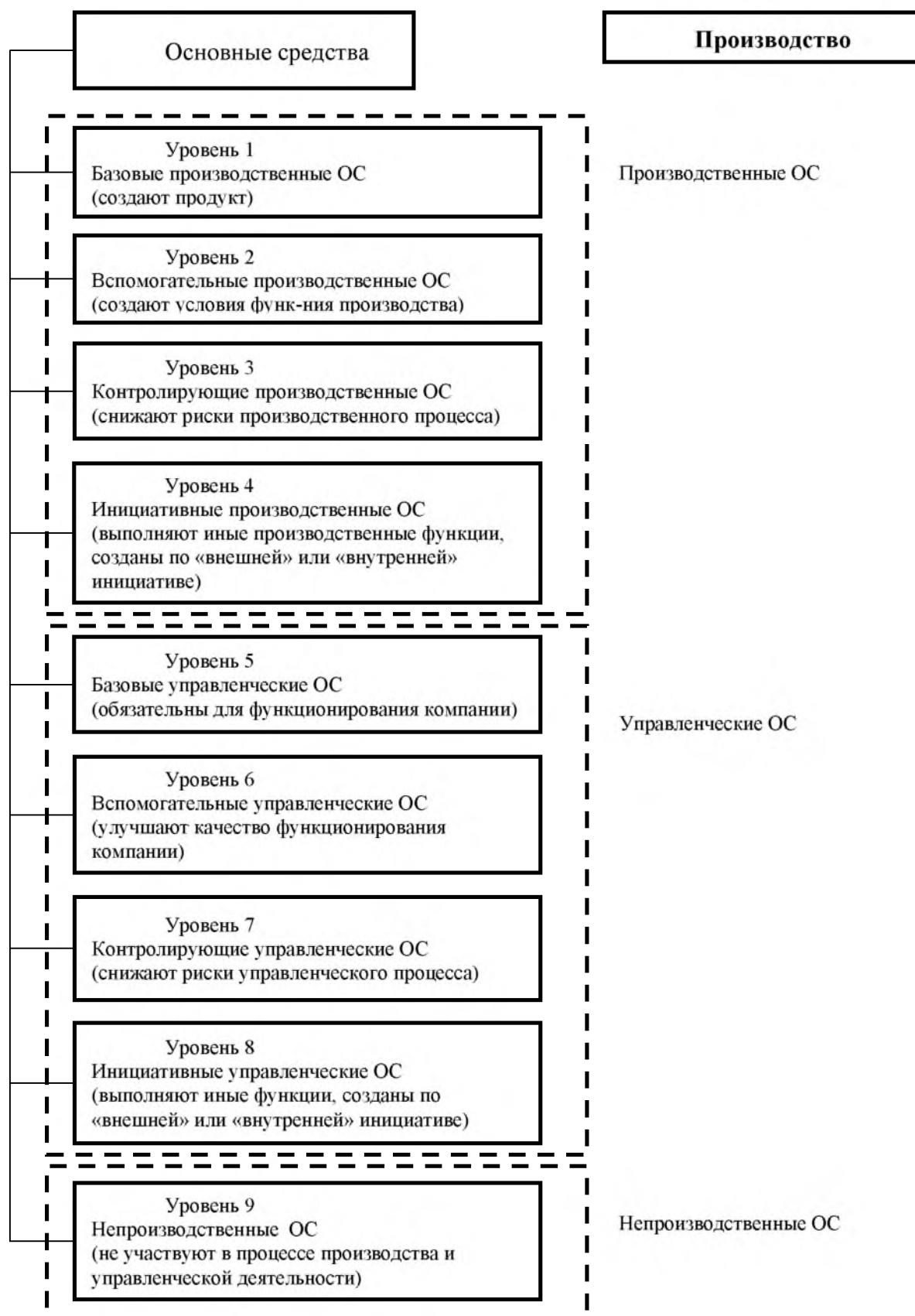
Приведенные данные демонстрируют, что, несмотря на первостепенную роль производственных основных средств в формировании товара, больший процент респондентов внедрял технологии, охватывающие непроизводственные основные средства. Объяснением тому может послужить ряд причин. Технические: основные средства, обеспечивающие управленческую деятельность, имеют меньший срок полезного использования, а, следовательно, чаще

обновляются и имеют большую возможность участия в инновационных процессах. Финансовые: основные средства, обеспечивающие производственную деятельность, стоят дороже, так как рассчитаны на долгий срок полезного использования, зачастую имеют уникальные (специально настраиваемые под предприятие) характеристики, большой размер. Психологические: непроизводственные основные средства участвуют в обеспечении работы менеджмента предприятий, тех людей, которые принимают решения о характере развития предприятия и источниках его финансирования. Проблема, которая ближе к ним становится для них более очевидной.

Учитывая проблемы промышленности, связанные с высоким износом основных средств и ограниченными источниками финансирования, предприятиям необходимо направить свои ресурсы для совершенствования работы конкретных основных средств, которые напрямую будут влиять на качество товара. Для определения таких основных средств разработана специальная классификация основных средств по степени удаленности от процесса производства. Данная классификация поможет определиться с объектом инноваций для достижения необходимого эффекта.

Распределение основных средств предприятия по уровням удаленности от процесса производства поможет определить степень их влияния на производимый товар. А это в свою очередь способствует принятию правильного решения об объекте и характере инновационного развития.

***Рис.1 Классификация основных средств по степени удаленности от процесса производства – Разработана автором***





Приведенная классификация имеет внутреннюю структуру. Все основные средства поделены на три основные группы: производственные, управленческие и непроизводственные.

Не смотря на то, что все процессы в организации взаимосвязаны и влияют друг на друга, особо выделена производственная деятельность. Производственная деятельность подразумевает физическое создание товара и является основой существования предприятия. Иные процессы, не задействованные в физическом превращении ресурсов в готовый продукт, но связанные с ним, а также иными видами деятельности выделены в управленческую деятельность.

Соответственно основные средства, обеспечивающие функционирование производственного вида деятельности предприятия, выделены в производственные, а основные средства, обеспечивающие функционирование управленческого вида деятельности выделены в управленческие.

В группу непроизводственные основные средства входят основные средства, не задействованные в операционной, инвестиционной или финансовой деятельности предприятия. Такие основные средства полностью амортизированы, в отношении них не ведется судебных разбирательств, они не находятся в стадии продажи, по каким-либо причинам они выведены из строя. Их наличие лишь отражается в балансе организации.

Подразумевается, что все основные средства, которые по каким-либо причинам выведены из строя, но их наличие в организации несет последствия в виде дохода (например: от продажи) или расхода (например: амортизация, ремонт, расходы по продаже), то тем самым они уже влияют на деятельность предприятия. Что означает влияние и на производственный процесс, который является основным. Это позволяет таким основным средствам быть ближе к основным средствам производственной деятельности, чем непроизводственные основные средства, которые не оказывают влияния на производственный процесс совсем и входят в группу управленческие.



Блоки производственных и управленческих основных средств имеют внутреннюю структуру и состоят из 4 уровней, демонстрирующих удаленность от процесса производства: базовые, вспомогательные, контролирующие и инициативные основные средства.

Название каждой группы раскрывает роль основных средств, ее составляющих, независимо от блока, в котором они располагаются.

Базовые основные средства – основные средства, выполняющие первоочередные функции того вида деятельности, работу которого они обеспечивают. Базовые производственные основные средства создают товар, преобразуя ресурсы. Примером могут выступать производственные ленты, станки, оборудование. Базовые управленческие основные средства создают условия функционирования предприятия, выполняя основные требования, предъявляемые к юридическим лицам. Примером таких основных средств могут выступать любые ПК, участвующие в ведении учета, в формировании отчетности для налоговых органов, аудиторов, если это прописано в законодательстве.

Вспомогательные основные средства – это основные средства, создающие условия для функционирования предприятия. В данную группу входят основные средства, как обязательные, т.е. наличие которых обусловлено требованиями, предъявляемыми органами власти, контролирующими органами и т.д., также необязательными, т.е. приобретенными для повышения уровня комфорта тех условий, в создании которых принимает участие конкретное основное средство.

Для наглядности рассмотрим примеры. Вспомогательные производственные основные средства включают основные средства, создающие условия функционирования производственной деятельности на предприятии. К таким основным средствам может относиться здание швейного цеха производства мебели. Без него функционирование оборудования, производящего обивку мебели просто невозможно. Система пожаротушения в здании будет обязательным основным средством, наличие которого поможет выполнить требования Федерального закона "Технический регламент о требованиях пожарной

безопасности" от 22.07.2008 N 123-ФЗ, а система кондиционирования – необязательным основным средством, в случае, если она установлена для улучшения условия работы сотрудников производства. Все представленные в примере основные средства относятся к вспомогательным производственным основным средствам и лишь создают условия для функционирования базовых производственных основных средств.

В качестве примера вспомогательных управленческих основных средств могут выступать ПК сотрудников, чей функционал не является обязательным для юридического лица на законодательном уровне, но создает условия для комфортного существования предприятия. К таким основным средствам будут относиться ПК сотрудников коммерческого отдела, отдела маркетинга, секретарей и т.д. Также в данную группу входят основные средства, обеспечивающие иные виды деятельности, которыми занимается предприятие, например инвестиционный или финансовый. Предполагается, что основные средства, задействованные в иных видах деятельности, также оказывают влияние на основной вид деятельности, а само ведение иных видов деятельности направлено в первую очередь на комфортное функционирование предприятия в целом, что помогает определить такие основные средства как вспомогательные.

Еще одна группа основных средств, представленная в классификации – контролирующие. В эту группу входят основные средства, приобретенные для контроля и выявления отклонений. Целью наличия таких основных средств может быть снижение рисков, сбор статистических данных, в том числе используемых впоследствии для повышения качества работы сотрудников, оборудования, снижения издержек и др.

В качестве примера контролирующих производственных основных средств можно привести любое основное средство, на которое производится запись параметров процессов производственной деятельности или характеристик товаров. Анализ производимых записей и выявление отклонений от нормальных

показателей поможет избежать производственных ошибок, а также поддерживать качество товара на необходимом уровне.

К группе управленческие контролирующие основные средства можно отнести систему контроля и управления доступом в здание, которая поможет снизить риски незаконного проникновения в организацию посторонних лиц. Также с помощью данной системы можно получить информацию о соблюдении внутреннего режима объекта, что может снизить риски нецеленаправленного расходования средств предприятия в случае его несоблюдения.

Инициативные основные средства - основные средства, не выполняющие функции, применимые к основным средствам всех предыдущих групп, приобретенные по инициативе сотрудников предприятия или представителей ее внешнего окружения.

К инициативным производственным основным средствам может относиться система дополнительной (помимо обязательной) фильтрации сточных вод, призванная уменьшить экологические последствия функционирования предприятия. Установка такой системы не обязательна, и является инициативой руководства. Но не зависимо от целей, преследуемых при приобретении или создании данного основного средства, оно станет частью производственной деятельности и неотделимо будет связано со всем производственным процессом.

Примером инициативного управленческого основного средства может быть кофе машина, установленная в офисе. Приобретение данного основного средства не оказывает существенного влияния на функционирование предприятия в целом, и установлено по инициативе сотрудников офиса.

Разработанная классификация учитывает роль основных средств предприятия, но только под призмой их удаленности от процесса производства. Поэтому первые четыре уровня полностью занимают производственные основные средства. Данная классификация показывает приоритет физического влияния основного средства на производимый продукт. Именно поэтому базовые управленческие основные средства находятся лишь на 5 уровне, в то время как

инициативные производственные на 4, хотя задействованы в осуществлении функций, к которым применяются строгие требования законодательства.

Логика этого объяснима на примере. Выход из строя компьютера главного бухгалтера (Уровень 5) не остановит производство товара, которое возможно силами основных средств 1 и 2 Уровней. В то время как выход из строя системы дополнительной очистки сточных вод, о которой было сказано в описании инициативных производственных основных средств, ставит под угрозу производство товара заданного качества и объема. Дело в том, что все производственные основные средства вплетены в единую систему, и выход любого из них из строя несет риск потери качества всего производства в целом. Именно поэтому в предложенной классификации роль основных средств в функционировании предприятия учитывается, но лишь в степени удаленности от производственного процесса. В классификации Уровни основных средств производственного блока не прерываются, несмотря на высокую роль основных средств управленческого блока.

Также в данной классификации не учтена роль персонала. Естественно влияние, оказываемое сотрудниками топ менеджмента на производственный процесс, существеннее, чем влияние, например, инженера-эксплуататора. Но классификация создана с учетом воздействия не персонала, а основного средства на производимый товар. Именно поэтому оборудование, непосредственно участвующее в производстве товара, с которым взаимодействует инженер-эксплуататор, может оказать большее влияние на производимый товар, чем компьютеры представителей топ менеджмента, что идет в разрез с ролями персонала, в чьем ведении эти основные средства находятся.

Обсуждения. Разработанная классификация составлена с целью оказания содействия менеджменту предприятий и инвесторам в определении объекта инновационного развития предприятия. Первостепенная роль в ней отдана основным средствам и их оценке по степени удаленности от процесса производства и роли на предприятии.

Разработанная классификация рассматривается лишь как один из вариантов целенаправленной своевременной аналитической помощи в принятии управленческого решения на этапе планирования инновационного развития предприятия. Эта помощь особенно актуальна в период острой нехватки источников финансирования и отсутствия возможности внедрения нескольких инновационных проектов одновременно.

Данная частная помощь предприятиям на пути инновационного развития не отменяет необходимости создания благоприятной инновационной и инвестиционной среды для предприятий промышленности, о которой было сказано во введении.

Выводы. Делая выводы о роли разработанной классификации, необходимо сказать, что в условиях ограниченности ресурсов и растущей потребности инновационного развития предприятий каждое принимаемое управленческое решение приобретает дополнительный вес и значимость. В связи с чем, необходимо использовать все возможные ресурсы для качественной и всесторонней оценки рисков и вероятности положительных и отрицательных последствий. Разработанная классификация призвана оценить степень влияния основных средств на производимый товар, который и формирует выручку предприятия. А, следовательно, способствует правильному выбору объекта инновационного развития. Тому, с чего начинается долгий путь инновационных преобразований.

### **Литература**

1. *Маркс К.* Капитал: Квинтэссенция ВСЕХ ТОМОВ «Капитала» в одной книге. Пер. с нем. / Сост., предисл. и прилож. Ю. Борхарда. Изд. 6-е. М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ», 2016. – 400с.
2. Российский статистический ежегодник. 2018: Стат.сб./Росстат. -Р76 М., 2018 – 694 с.

3. Промышленное производство в России. 2019: Стат.сб./Росстат. – П 81 М., 2019. – 286 с.
4. Обновление основного капитала: инновации. Инвестиции. Организационно-экономический механизм [Текст] : монография / Г.А. Александров [и др.]. – М.: «Креативная экономика», 2018. 326с.
5. *Александров Г.А., Розов Д.В.* Инновационное обновление основного капитала предприятий как одно из условий безопасности России // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2013, Т.9. №37 (226). С. 2-12.
6. *Прохорова Э.К.* Влияние состояния основных фондов на развитие российской промышленности в условиях международных санкций // Вестник международного института рынка. 2019. №1. С. 30-36.
7. *Камчатова Е.Ю., Дегтярева В.В., Какаева Е.А.* Применение метода корпоративного форсайта для совершенствования системы управления инновационной деятельностью // Modern Economy Success 2019 г. 2019. - №2. С. 105-108
8. *Валиев Р.М., Камчатова Е.Ю.* Влияние глобальной информационной среды на трансформацию деятельности предприятия // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2014. № 11 (71). С. 23.
9. *Автонова В.Ю., Камчатова Е.Ю.* Развитие методологии управления инновационными кластерами в монопродуктовых регионах // Вестник Томского государственного педагогического университета. 2013. № 12 (140). С. 31-36.
10. Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса [Электронный ресурс] URL:<https://imi.hse.ru/data/2017/10/06/1159517769/!Цифровая%20экономика%20-%20глобальные%20тренды%20и%20практика%20российского%20бизнеса.pdf> (дата обращения: 08.09.2020)
11. Исследование Качественное изменение производства: стимулы и барьеры. Обзор производственного сектора России – 2019 [Электронный ресурс]

// URL: <https://www2.deloitte.com/ru/ru/pages/manufacturing/articles/2020/manufacturing-report-2019.html> (дата обращения: 08.09.2020)

12. Worldwide Capital and Fixed Assets Guide 2020 [Электронный ресурс] // [https://www.ev.com/en\\_gl/tax-guides/worldwide-capital-and-fixed-assets-guide-2020](https://www.ev.com/en_gl/tax-guides/worldwide-capital-and-fixed-assets-guide-2020) (дата обращения: 08.09.2020)



КДК 338

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ФАКТОР  
УСКОРЕННОГО ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В  
ЭКОНОМИКЕ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**

**ENERGY SECURITY AS A FACTOR OF ACCELERATED  
IMPLEMENTATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE  
ECONOMY AND SOCIAL SPHERE OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Епишкин И.И.\*

*Современный уровень развития технологий демонстрирует прямую корреляцию между развитием экономического потенциала и стабильностью обеспечения энергоснабжения.*

*В данной статье рассматриваются основные понятия энергетической безопасности, а также актуальные угрозы по данному направлению для Российской Федерации.*

*The current level of technology development demonstrates a direct correlation between the development of economic potential and the stability of energy supply.*

*This article discusses the main concepts of energy security, as well as current threats in this area for the Russian Federation.*

**Ключевые слова.** экономика, потребности, технологии, прогнозирование, безопасность, инновации.

**Key word.** Economics, needs, technologies, forecasting, security, innovation.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-119-122**

Для отраслей экономики, основанных на цифровых информационно-коммуникационных технологиях, надёжность энергоснабжения является базовой потребностью, без которой их функционирование в принципе невозможно.

Обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере является одной из национальных целей

---

\* Епишкин Илья Игоревич, исследователь новых медиа, создатель медиапроекта @AboutMoscow, Москва, Россия

**Илья Epishkin**, a researcher of new media, creator of the media project @AboutMoscow, Moscow, Russia

развития Российской Федерации<sup>1</sup>, что подчёркивает высокую актуальность вопроса обеспечения энергетической безопасности для нашей страны.

Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН определяет энергетическую безопасность как состояние защищённости граждан, общества, государства, экономики от угроз дефицита в обеспечении их потребностей в энергии экономически доступными энергетическими ресурсами приемлемого качества, от угроз нарушений бесперебойности энергоснабжения<sup>2</sup>.

В соответствии с Доктриной энергетической безопасности Российской Федерации<sup>3</sup> энергетическая безопасность – это состояние защищённости экономики и населения страны от угроз национальной безопасности в сфере энергетики, при котором обеспечивается выполнение предусмотренных законодательством Российской Федерации требований к топливо- и энергоснабжению потребителей, а также выполнение экспортных контрактов и международных обязательств Российской Федерации.

Субъектами энергетической безопасности являются федеральные и региональные органы государственной власти, органы местного самоуправления, организации ТЭК и смежных отраслей экономики, реализующие комплекс мер, направленных на управление рисками в области энергетической безопасности и реагирование на вызовы и угрозы.

Угроза энергетической безопасности определяется как совокупность условий и факторов, создающих возможность нанесения ущерба энергетике России.

---

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

<sup>2</sup> Энергетическая безопасность: сущность, основные проблемы, методы и результаты исследований / Воропай Н.И., Сендеров С.М. Институт народного прогнозирования РАН, 2011 г.

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2019 г. № 216 «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации»

Вызов определяется как совокупность условий и факторов, которые создают новые стимулы для развития мировой энергетики, но также способны привести к возникновению угроз.

Риск в рассматриваемой области рассматривается как возможность перерастания вызова в угрозу, реализации угрозы или наступления иных обстоятельств, оказывающих отрицательное влияние на состояние энергетической безопасности.

На текущий момент можно выделить следующие ключевые угрозы энергетической безопасности Российской Федерации: внутриэкономические, социально-политические, техногенные, природные и внешние.

Внутриэкономические угрозы характеризуются финансово-экономическим состоянием ТЭК Российской Федерации. Критически важными факторами являются уровень и динамика инвестиций в топливно-энергетическом комплексе, текущее состояние оборудования и других активов, динамика импортозамещения критически важного оборудования и наличия отечественных аналогов, наличие или отсутствие стратегических программ по внедрению инноваций.

Социально-политические угрозы характеризуются межличностными и межгрупповыми конфликтами различного характера. В частности трудовые конфликты и забастовки на предприятиях ТЭК и в смежных отраслях, диверсионная и подрывная деятельность, противоправные действия и террористические акты на объектах ТЭК и инфраструктуры.

Техногенные угрозы характеризуются аварийными ситуациями на объектах энергоснабжения и смежных инфраструктурных объектах, которые привели к негативным последствиям для конечных потребителей ресурсов, местному населению, окружающей среды и процесса обеспечения бесперебойного энергоснабжения в целом.

Природные угрозы связаны с неблагоприятными погодными условиями и стихийными бедствиями, оказывающими влияние на стабильность

энергоснабжения, в числе которых землетрясения, тайфуны, наводнения, лесные пожары и другие.

Внешние угрозы делятся на политические и экономические. Они характеризуются конъюнктурой межгосударственных отношений и часто могут быть не обусловлены объективной целесообразностью, а продиктованы ангажированностью и враждебностью по отношению к Российской Федерации.

В современных реалиях отдельным направлением следует рассматривать эпидемиологические угрозы энергетической безопасности, характеризующиеся широким распространением инфекционных заболеваний, которые одновременно можно отнести к социальным, природным и внешним угрозам.

Все перечисленные угрозы требуют непрерывного эффективного мониторинга и анализа состояния как технических, так и социально-политических показателей, комплексной отработки специализированных мероприятий, направленных на обеспечение энергетической безопасности России в рамках обозначенных направлений.

При этом особое внимание должно быть уделено обеспечению сбалансированной государственной энергетической политики, формированию стратегического видения развития ТЭК и смежных отраслей, постоянному совершенствованию методологии и механизмов анализа текущего состояния топливно-энергетического комплекса.

Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2019 г. № 216  
«Об утверждении Доктрины энергетической безопасности  
Российской Федерации»

**УДК 338****РОЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ РАДИАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ  
СОЦИАЛЬНЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ И ПРОЦЕССАМИ****THE ROLE OF SOCIAL RADIATION IN MANAGING SOCIAL  
RELATIONS AND PROCESSES**

*Игнатенко Т.И.<sup>\*</sup>,  
Старостин А.С.<sup>\*\*</sup>*

*Исследуя проблемы социального управления в рамках синергетической методологии, авторы анализируют понятие «социальная радиация», определяя его как фактор, влияющий на качество управленческих процессов, протекающих в обществе. Социальная радиация рассматривается как патологическая форма агрессивного поведения, способная накапливаться в социальных системах, переходить на макроуровень и приводить эти системы в состояние mortal -хаоса. Mortal -хаос и инновационный хаос представлены как два «лица» одного и того же социального явления. Авторы делают вывод, что эффективность управленческих процессов зависит от того, какой хаос доминирует и сколько социальной радиации накоплено в обществе.*

*Investigating the problems of social management in the framework of a synergetic methodology, the authors analyze the concept of "social radiation", defining it as a factor that affects the quality of management processes in society. Social radiation is considered as a pathological form of aggressive behavior that can accumulate in social systems, move to the macro level and lead these systems to a state of mortal chaos. Mortal chaos and innovative chaos are presented as two "faces" of the same social phenomenon. The authors conclude that the effectiveness of management processes depends on what kind of chaos dominates and how much social radiation is accumulated in society.*

---

<sup>\*</sup> *Игнатенко Татьяна Ивановна*, кандидат философских наук, доцент филиала «Котельники» государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Московской области «Университет «Дубна». e-mail: [ignatenkoti@mail.ru](mailto:ignatenkoti@mail.ru)

*Tatyana Ignatenko*, candidate of philosophy, associate Professor of the Kotelniki branch of the state budgetary educational institution of higher education of the Moscow region Dubna University. e-mail: [ignatenkoti@mail.ru](mailto:ignatenkoti@mail.ru)

<sup>\*\*</sup> *Старостин Анатолий Сергеевич*, кандидат технических наук, декан Факультета экономики и управления Московского гуманитарно-экономического университета. e-mail: [mgei-ef@mail.ru](mailto:mgei-ef@mail.ru)

*Anatoly Starostin*, candidate of technical Sciences, Dean of the faculty of Economics and management of the Moscow University of Humanities and Economics. e-mail: [mgei-ef@mail.ru](mailto:mgei-ef@mail.ru)

**Ключевые слова:** Социальное управление, социальная энтропия, синергетика, mortal –хаос, инновационный хаос, агрессия, социальная радиация.

**Key words:** Social management, social entropy, synergy, mortal chaos, innovative chaos, aggression, social radiation.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-123-131**

Одним из основных видов управления является социальное управление. Оно призвано определять критерии и количественную оценку социального развития того или иного объекта управления, выявлять наиболее существенные проблемы, требующие первоочередного разрешения. При этом социальное управление ориентировано на использовании имеющихся ресурсов, методов и инструментов, которые позволяют достигнуть планируемых (целевых) состояний социальных отношений, процессов и явлений.

Общество, как универсальный способ организации социальных связей, взаимодействия и отношений людей является объектом управления. Поскольку общество представляет собой социальную систему его можно в определенный момент времени, с определенной точностью, охарактеризовать совокупностью параметров внутреннего состояния. Одним из таких комплексных параметров внутреннего состояния является социальная энтропия. Понятие пришло в социальные науки из термодинамики, где энтропией называют функцию состояния термодинамической системы, меру ее хаотизации. Согласно второму закону термодинамики неравновесные процессы в закрытой системе сопровождаются ростом энтропии и приближают систему к состоянию равновесия, в котором энтропия максимальна, что свидетельствует о состоянии термодинамического хаоса и распаде системы. Чем выше энтропия – тем хаотичнее движение материальных частиц, составляющих систему, тем меньше у нее шансов сохранить свою структуру.



Общество, является открытой системой, которая обменивается с внешней средой «веществом», энергией и информацией (в отличие от закрытых систем), вследствие чего и уменьшается энтропия. В таких системах снижение энтропии обеспечивается появлением упорядоченных структур, т.е. имеет место самоорганизация или «организация извне» за счет воздействия внешних сил. Применительно к обществу нельзя говорить об определенной конкретной энтропии. Можно только предполагать, что она будет ниже максимума, и, в зависимости от условий, может колебаться в каких-то пределах, что требует эмпирического анализа, возможно с использованием математических моделей.

Процесс порядкообразования и хаотизации в социальных системах имеет свою специфику и свои логические противоречия. Эти логические противоречия возможно разрешить в рамках синергетики – универсальной теории самоорганизации систем самой различной природы, где под самоорганизацией понимают процессы спонтанного упорядочивания, возникновения пространственных, временных, пространственно-временных или функциональных структур, протекающие в открытых нелинейных системах. Нелинейность означает необратимость и многовариантность эволюции, возможность неожиданных изменений темпа и направления течения процессов, наличие так называемых точек бифуркации, точек ветвления путей эволюции. Самоорганизация имеет место не только в системах живой природы и человеческом обществе: установлено, что она может происходить и в определенном классе систем неживой природы. Общие закономерности (паттерны) самоорганизации сложных систем изучаются синергетикой, выполняющей тем самым синтетическую функцию метадисциплины, соединяющей естествознание и науки о человеке и обществе [1].

Однако, так ли спонтанны процессы создания, воспроизведения и совершенствования сложных динамических структур общества, которые мы



называют самоорганизацией? И какова в них роль социального управления? Может ли самоорганизация иметь целенаправленный управляемый характер? Следует ли тогда называть такие процессы самоорганизацией или это – «организация извне»? Эти вопросы остаются важнейшими в управленческой мысли. Они требуют своего категориального анализа. Согласно синергетическим воззрениям хаос и порядок сосуществуют. Хаос может разрушать порядок и сам же его создавать. **С одной стороны**, хаос «поставляет» флуктуации (колебания) в открытую систему. Где флуктуации – это «сигналы хаоса» – единичные, незначительные процессы, самопроизвольно происходящие с системой в неравновесном состоянии. **С другой** – через диссипацию (рассеивающее термодинамическое начало) отсекает все лишнее и нежизненное [2]. Рождение порядка в синергетической модели не предопределено. Детерминизму здесь мало уделяется внимания. Рождение порядка связано с бифуркационной ситуацией неопределенности и непредсказуемости, где точка (зона) бифуркации (разветвления) – критическая точка в развитии системы, момент критического выбора системой своего дальнейшего пути развития. Точка бифуркации связана с конфликтами и катастрофами, которые могут привести к необратимым последствиям и гибели системы, а не только к самоорганизации (переходу в новое состояние, к новой структуре, к новому значению параметров).

Таким образом, возникает вопрос насколько можно управлять бифуркационными процессами? Или при достижении точки бифуркации нет смысла говорить о социальном управлении. И тогда одной из главных задач социального управления – не доводить социальную систему до состояния «режима с обострением», когда ситуация при максимальной энтропии становится неуправляемой. Уровень хаотизации общества напрямую влияет на его дальнейшую судьбу.

**Следует отметить одну важную двуликую особенность хаоса:**

1. Он может быть конструктивен, созидателен, являться

механизмом вывода на структуры-аттракторы эволюции.

2. Он может приводить к распаду и гибели системы. Это случается, когда хаотический, «радиоактивный» распад нестационарных эволюционирующих сложных структур вблизи момента обострения является, следствием неустойчивости организации таких структур к малым хаотическим флуктуациям на микроуровне [2].

«Режим с обострением» очень опасное состояние, возможность самоорганизации системы еще существует, но уже и велика вероятность распада. «Можно предположить, что при распаде социальной системы доминирует социальный хаос, отличный от того, который «работает» при самоорганизации, что существует и неконструктивный хаос, из которого не рождается порядок. В этом и есть онтологическое проявление его двуликости: доброй и злой. Как это свойственно двуликому Янусу, отличное от проявлений относительной двуликости (когда относительно старой структуры «хаос», зарождающейся новой структуры (новый порядок) разрушителен).

Следовательно, можно сделать вывод, что социальный хаос, свойственный только социальным системам, может быть как конструктивным, инновационным (инновация – то же что и «новообразование», новая структура), так и злокачественным, несущим системе разрушение и смерть. Такой злокачественный хаос – мы называли mortal-хаосом (от англ. mortal – смертельный)» [3, с. 36]. Именно при нем такой показатель как социальная энтропия может достигнуть необратимого максимума.

Следовательно, если считать социальную энтропию важнейшим критерием социального развития и одновременно комплексным внутренним параметром, отражающим степень хаотизации общества, изучение ее состояния является одной из главных задач социального управления.

Социальная энтропия включает в себя набор системных характеристик в числе которых: уровень жизни, численность населения, пространство, техника, организация, производство, экономика, информация и др. Разные значения и соотношения, которых влияют на социальный порядок, и соответственно, на значение социальной энтропии. Но особое внимание следует обращать на количество агрессии, накопленной в обществе [4], именно она, взаимодействуя и коррелируя с другими системными характеристиками, приводит к накоплению mortal-хаоса и, как следствие, росту энтропии. Ведь социальный порядок – вполне наблюдаемое явление. Он отражает положение людей в системе, их отношения между собой. Высокий уровень порядка – это низкий уровень энтропии, то есть низкий уровень случайного распределения реального положения людей или его показателей. Степень порядка определяется регулярностью в повторении действий. Это, прежде всего и качественное выполнение своих статусных социальных ролей (врач – лечит, хлебороб – выращивает хлеб, родители – воспитывают и содержат детей и т.п.). Это – соблюдение законов, следование правилам. Социальный порядок – это жизнь людей в соответствии с системами ценностей и норм, принятыми в обществе. Когда из-за агрессивного поведения эти нормы постоянно нарушаются, система ценностей постоянно меняется, хаотические проявления микроуровня накапливаются и переходят на макроуровень, структура социальной системы сначала переходит в «режим с обострением», потом может возникнуть состояние «термодинамического» mortal-хаоса (максимальная энтропия), и не факт, что из этого хаоса возникнет новый порядок. Погибшие цивилизации тому пример.

Однако не следует забывать и про инновационный хаос, он как средство борьбы с устаревшими структурами необходим, без него невозможно социальное развитие. И тогда агрессия по отношению к «прогнившим» структурами является оправданной. Получается, что само понятие

«агрессия», «агрессивное поведение» требует самого тщательного категориального анализа. Примером такого анализа являются работы К. Лоренца, австрийского этолога, лауреата Нобелевской премии. В своей книге «Агрессия (так называемое «зло»)» он разделяет понятия межвидовой и внутривидовой агрессии. Поскольку межвидовая агрессия связана с так называемой «пищевой цепочкой», он преимущественно анализирует внутривидовую агрессию, как агрессию, направляемую на собратьев по виду. Лоренц считал, что внутривидовая агрессия тоже служит сохранению вида.

Для выживаемости популяции, улучшения ее генетического фонда всегда выгодно, чтобы область обитания или самку завоевывал сильнейший из соперников. Кроме того, при перенаселенности пространства, считаясь с другими членами популяции, особи, благодаря инстинкту внутривидовой агрессии, осваивают новые территории. «Что какая-то часть биотопа, имеющегося в распоряжении вида, остается неиспользованной, в то время как в другой части вид, за счет избыточной плотности населения исчерпает все ресурсы питания и будет страдать от голода, – эта опасность проще всего устраняется тем, что животные одного и того же вида отталкиваются друг от друга. Именно в этом, вкратце, и состоит важнейшая видосохраняющая функция агрессии» [5, с. 36–38]. Однако Лоренц далее отмечает, что инстинкт агрессии может перерождаться, терять свою видосохраняющую функцию и направляться на собратьев по виду с целью нанесения им вреда, вплоть до уничтожения. Он утверждает: борьба между стаями не выполняет видосохраняющих функций внутривидовой агрессии. Эта борьба не служит ни пространственному распределению, ни отбору сильнейших защитников семьи.

Следовательно, существует нормальная «агрессия как инстинкт» и «агрессия как патология». И их следует различать. В контексте этого было предложено назвать «агрессию как патологию» – *социальной радиацией*, которой можно дать следующее определение:

**«Социальная радиация** - это определенная форма агрессивного поведения, акт социального взаимодействия, носящий патологически деструктивный характер, направленный от субъекта социального управления к объекту, с возможной последующей заменой сущности последнего, в том числе через насилие и принуждение, вплоть до уничтожения» [6, с. 59].

Социальная радиация – социально-психологический феномен, свойственным как отдельным людям, так и целым народам, она может приобретать коллективный аспект, выводить системы на новое качество – становиться трансгрессивной. Трансгрессивная форма социальной радиации приводит к mortal-хаоса, катастрофическому росту социальной энтропии и возможной гибели системы [7, 8].

Таким образом, при социальном управлении необходимо учитывать уровень социальной радиации, накопленной в обществе. Она является важнейшим показателем состояния социальной системы, критерием социального развития. Контроль за уровнем социальной радиации является обязательным условием для качественного профессионального управления социальными отношениями и процессами.

Необходимо понимать, что, коррелируя с другими системными характеристиками, она может менять сущность последних, направляя их в деструктивное русло. Так, например, быстрое распространение социально радиоактивной информации в современном обществе, может стать причиной озлобленности, панических настроений и т.п. При этом необходимо не путать социальную радиацию с проявлениями инновационного хаоса, когда справедливые чаяния и требования людей вполне оправданы. Нужно тщательно анализировать ситуацию, выполнять ее мониторинг, включать все управленческие механизмы, для недопущения выхода ситуации из-под контроля. Только тогда в полной мере социальное управление будет качественно и вовремя определять состояние того или иного объекта,

критерии и показатели его социального развития, выявлять наиболее существенные проблемы, требующие первоочередного разрешения.

**Литература:**

1. Философия: Энциклопедический словарь / Под ред. А.А. Ивина. – М.: Гардарики, 2004. – 1072 с.
2. Князева, Е.Н. Синергетика как новое мировидение: диалог с И. Пригожиным / Е. Н. Князева, С. П. Курдюмов // Вопросы философии. – 1992. – №12. – С. 3–20.
3. Игнатенко, Т. И. Модусы двуликого хаоса: социально-психологический анализ / Т. И. Игнатенко, Е. Ю. Леонтьева // Вест. Волгогр. гос. ун-та. Сер. 7, Филос. 2010. № 1 (11). – С. 34–39.
4. Бэрон, Р. Агрессия / Р. Бэрон, Д. Ричардсон. – СПб.: Питер, 2001 – 352 с.
5. Лоренц, К. Агрессия (так называемое «зло») / К. Лоренц. – М.: Прогресс. Универс, 1994. – 272 с.
6. Игнатенко, Т.И. «Социальная радиация» как форма агрессивного поведения / Т. И. Игнатенко // Человек в экономических и социальных отношениях. Материалы Всероссийской научной конференции. НОУ ВПО Институт мировой экономики и информатизации; Ответственные редакторы: А.Б. Купрейченко, Л.Н. Широкова. М.: 2012. – С. 59-62.
7. Дрышлюк, Е. М. Трансгрессия как процесс развития экономической системы государства в условиях глобализации / Е.М. Дрышлюк // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. Вып.4(72). 2009.– С. 292-296.
8. Игнатенко, Т.И. Социокультурная преемственность и социальная радиация /Т.И. Игнатенко // Материалы международного научного форума «Образование, наука, культура». Сборник научных статей. Гжельский государственный университет; под общей редакцией Б. В. Илькевича. 2016. – С. 911-914.



**УДК 378.046.4****КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ВУЗОВ****UNIVERSITY COMPETITIVENESS**

*Кондратьева М.Н.,\**  
*Шацкая И.В.,\*\**  
*Холикова Ю.А.\*\*\**

*В данной работе на примере МИРЭА – Российского технологического университета (МИРЭА–РТУ) рассматривается возрастающая конкуренция деятельности образовательных учреждений. Обосновывается необходимость оперативного и эффективного применения инструментов конкурентоспособности вузов. Рассматриваются основные понятия конкуренции и конкурентоспособности, а также факторы конкурентоспособности по пяти силам М.Портера.*

*Подчеркивается острота проблемы повышения конкурентоспособности вузов и удержания их позиций на рынке. В статье приводится анализ и дается оценка конкурентоспособности МИРЭА – РТУ, по пяти силам М. Портера. Рассматриваются основные качественные показатели конкурентоспособности вузов. Выделяются ключевые прямые и косвенные конкуренты, приводятся результаты анализа конкурентов вуза МИРЭА – РТУ. В работе, посредством метода «многоугольник конкурентоспособности» получен обобщенный критерий конкурентоспособности. Значения важности критериев для каждого вуза определяется экспертным путем.*

*In this paper, the example of the MIREA - Russian Technological University (MIREA - RTU) examines the growing competition of educational institutions. The necessity of prompt and effective use of the instruments of competitiveness of*

---

**\* Кондратьева Мария Николаевна**, доктор экономических наук, профессор, Почетный работник сферы образования Российской Федерации, профессор кафедры менеджмента, МИРЭА – Российский технологический университет, институт Инновационных технологий и государственного управления, e-mail: kondrateva@mirea.ru  
**Kondratieva Maria Nikolaevna**, Professor, Doctor of Economics, Honorary Worker of the Russian Federation Education, Professor, Department of Management, MIREA – Russian Technological University, Institute of Innovative Technologies and Public Administration, e-mail: kondrateva@mirea.ru

**\*\* Шацкая Ирина Вячеславовна**, кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента, МИРЭА – Российский технологический университет, институт Инновационных технологий и государственного управления, e-mail: shatskaya@mirea.ru  
**Shatskaya Irina Vyacheslavovna**, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Head. Department of Management, MIREA – Russian Technological University, Institute of Innovative Technologies and Public Administration, e-mail: shatskaya@mirea.ru

**\*\*\* Холикова Юлдус Абдукажоровна**, бакалавр кафедры менеджмента, МИРЭА – Российский технологический университет, институт Инновационных технологий и государственного управления, e-mail: holikova1999@gmail.com  
**Kholikova Yulduz Abdukahorovna**, Bachelor of the Department of Management, MIREA – Russian Technological University, Institute of Innovative Technologies and Public Administration, e-mail: holikova1999@gmail.com



*universities is substantiated. The basic concepts of competition and competitiveness are considered, as well as the competitiveness factors of the five forces of M. Porter.*

*The acuteness of the problem of increasing the competitiveness of universities and maintaining their market position is emphasized. The article provides an analysis and assesses the competitiveness of the MIREA - RTU, according to the five forces of M. Porter. The main qualitative indicators of the competitiveness of universities are considered. Key direct and indirect competitors are identified, the results of the analysis of competitors of the university of MIREA - RTU are given. In the work, by means of the "polygon of competitiveness" method, a generalized criterion of competitiveness is obtained. The importance of the criteria for each university is determined by experts.*

**Ключевые слова:** конкуренция, конкурентоспособность, образование, анализ, оценка, организация.

**Key words:** competition, competitiveness, education, analysis, evaluation, organization.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-132-150**

В быстро меняющейся внешней и внутренней среде происходят трансформации в экономике, политике и в сфере образования. Стремительные изменения характера образования (его направленности, целей, содержания) ориентируют нас на творческую инициативу, мобильность выпускников, конкурентоспособность.

Возрастающая конкуренция деятельности образовательных учреждений в значительной степени обусловлена большим набором образовательных услуг, предоставляемых населению как государственными, так и негосударственными образовательными учреждениями.

В целях обеспечения конкурентоспособности, вузам необходимо решать множество задач, связанных с оценкой и повышением показателей конкурентоспособности вуза.

В этой связи, обосновывается необходимость оперативного и эффективного применения инструментов конкурентоспособности, а также управления ими в изменившихся условиях.

Понятие «конкуренция» можно встретить в трудах представителей классической и неоклассической школ. Основы общей теории конкуренции

представлены в работах А. Смита, Д. Рикардо, А. Маршалла, в теориях Дж. Робинсона, Э. Чемберлина и других. Исследование эволюции взглядов экономистов на конкурентоспособность позволило установить, что ученые по-разному трактуют данную категорию. Приведем несколько трактовок сущности конкурентоспособности.

Профессор Р.А. Фатхутдинов объясняет данный термин как свойство объектов, характеризующие степень удовлетворения конкретной потребности по сравнению с аналогичными объектами, представленными на данном рынке [6]. С точки зрения М. Портера, конкурентоспособность – это свойство товара, услуги, субъекта рыночных отношений выступать на рынке наравне с присутствующими там аналогичными товарами, услугами или конкурирующими субъектами рыночных отношений [4].

Европейский форум по проблемам управления конкурентоспособностью организации определяет ее как способность и возможность организации проектировать, производить, а также сбывать товары и услуги по ценовым и неценовым характеристикам более привлекательно, чем у конкурента, обеспечивая при этом максимальную прибыль.

Конкурентоспособность – прежде всего это философия работы в условиях рынка, ориентирующаяся на понимание нужд потребителя и тенденций их развития; а также знание поведения и возможностей конкурентов, знание состояния и тенденций развития рынка, знание окружающей среды и ее тенденций; наконец, умение создать товар и так довести его до потребителя, чтобы потребитель предпочел его товару конкурента [2].

М. Портер выделил пять факторов, которые, по его мнению, в наибольшей степени влияют на конкурентоспособность предприятия:

1. Борьба с существующими конкурентами.
2. Угрозы со стороны новых конкурентов.
3. Возможности проведения торгов с поставщиками.
4. Возможности потребителей сделать свой выбор и осуществить торги с ними.

## 5. Угрозы со стороны альтернативных изделий и услуг (продуктов–аналогов).

Таким образом, существующее количество факторов, и все их многообразие показывает, остроту проблемы повышения конкурентоспособности организации и удержания его позиций на рынке.

Наравне с теоретическими исследованиями сущности конкуренции и конкурентоспособности в экономической литературе обсуждается проблема практической оценки конкурентоспособности организации.

Необходимость оценки конкурентоспособности хозяйствующего субъекта обуславливается следующими целями:

- разработки мероприятий по повышению конкурентоспособности;
- выбора контрагентов для совместной деятельности;
- составления программы выхода предприятия на новые рынки сбыта;
- осуществления инвестиционной деятельности;
- осуществления государственного регулирования экономики.

Конкурентоспособность организации может быть оценена на конкурентном рынке только в рамках группы предприятий, организаций, относящихся к одной отрасли или сфере услуг [2].

Анализ конкурентоспособности организации по «пяти силам Портера» проводится для обнаружения благоприятных возможностей и опасностей, с которыми может столкнуться организация в отрасли.

Рассмотрим ход проведения анализа по модели «Пять сил Портера» на примере федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования МИРЭА - РТУ.

Для некоммерческой организации можно индивидуализировать составляющие модели:

- а) сила потребителей как внешних, так и внутренних;
- б) угроза предоставления аналогичных услуг;
- в) противостояние существующих высших учебных организаций;
- г) угроза появления новых участников рынка;

д) сила других заинтересованных лиц.

По результатам анкетирования, каждой из пяти сил был присвоен балл вероятности исхода данного события, после чего, были сделаны выводы.

В табл. 1 представлена оценка по первой силе – силе потребителей внешних и внутренних.

Оценка по первой силе – силе потребителей показала, что МИРЭА–Российский технологический университет занимает слабые позиции по показателям: наличие и проведение всевозможных мероприятий (форумов, сессий, тренингов); уникальность предоставления услуг. Итоговый балл составляет 20 баллов из 30 возможных, это говорит о среднем уровне влияния потребителей.

Таблица 1

*Сила внешних и внутренних потребителей*

Параметр оценки	Вариант оценки
	3 балла (положительное влияние)
	2 балла (нейтральное влияние)
	1 балл (отрицательное влияние)
Степень информированности	<b>легкий доступ к информации</b>
	средний доступ к информации
	нет в свободном доступе
Возможность индивидуализации процесса услуг	<b>в свободном доступе</b>
	только будучи студентом
	нет
Качество и количество программ обучения и развития	достаточное
	<b>среднее</b>
	недостаточное
Наличие и проведение всевозможных мероприятий, форумов, сессий, тренингов и т.д.	достаточное
	среднее
	<b>недостаточное</b>
Соотношение цена/выгода	<b>выгодное</b>
	50%
	менее 50%
Трудоемкое поступление	<b>легкое поступление</b>
	средней трудоемкости
	достаточно трудоемкое
Широта предоставляемых услуг	больше, чем у конкурентов

Узнаваемость	<b>столько же, как и у конкурентов</b>
	наименьший по рынку
	популярный
	<b>наравне с конкурентами</b>
Уникальность предоставляемых услуг, и та выгода, которая появляется при поступлении	малоузнаваемый
	сильное позиционирование по данному фактору
	большая конкуренция по данному фактору
	<b>тривиальность услуг на рынке</b>
Устойчивое положение, как в финансовом плане, так и в плане доверия	полная устойчивость
	<b>средняя</b>
	низкая
10 – Низкая сила внешних и внутренних потребителей; (11-20) – Средняя сила внешних и внутренних потребителей; (21-30) – Высокая сила внешних и внутренних потребителей	

В табл. 2 представлен конкурентный анализ по второй силе – угрозе предоставления аналогичных услуг (услуги-заменители).

Таблица 2

**Угроза предоставления аналогичных услуг**

Параметр оценки	Варианты оценки
	3 балла (положительное влияние)
	2 балла (нейтральное влияние)
	1 балл (отрицательное влияние)
Инновационность услуг	отслеживание тенденций и следование им
	инновационность для отечественного рынка
	<b>типичные услуги для данного рынка</b>
Цена/качество предоставляемых услуг	высокая
	<b>средняя</b>
	низкая
Существующая необходимость в данных видах услуг	<b>большая необходимость</b>
	средняя
	не входит в круг услуг первой необходимости
Вероятность обращения по данным услугам в коммерческие организации,	низкая
	средняя
	<b>высокая</b>
4 – Низкая угроза предоставления аналогичных услуг; (5-8) – Средняя угроза предоставления аналогичных услуг; (9-12) – Высокая угроза предоставления аналогичных услуг	

Анализ табл. 2, показал, что по второй силе – угрозе предоставления аналогичных услуг, показатель «инновационность услуг» оценивается в 1

балл по самой низкой шкале; соотношение цены – качества находится на среднем уровне. Итоговая оценка составляет 7 баллов из 12 возможных, что предполагает существующую вероятность обращения за аналогичными услугами в другие образовательные организации.

В табл. 3 представлен конкурентный анализ по третьей силе – противостояние существующих высших учебных организаций.

Конкурентный анализ по третьей силе – противостояние существующих высших учебных организаций показал, что существует угроза среди существующих высших учебных заведений, итоговый балл, составивший 5 баллов из 9 возможных. Противостояние существующих высших учебных организаций на среднем уровне внутриотраслевой конкуренции.

В табл. 4 представлен ход конкурентного анализа методом «Пять сил Портера» по четвертой силе – угрозе новых участников рынка.

В результате анализа данных табл. 4 обнаруживается, что по четвертой силе – угрозе новых участников рынка, итоговый результат по показателям составляет 7 баллов из 9, что означает высокий уровень угрозы новых участников рынка.

Таблица 3

*Противостояние существующих высших учебных организаций*

Параметр оценки	Варианты оценки
	3 балла (положительное влияние)
	2 балла (нейтральное влияние)
	1 балл (отрицательное влияние)
Сильные стороны существующих конкурентов	малая угроза
	средняя угроза
	<b>высокая угроза</b>
Применение конкурентом аналогичной стратегии, т.е. наличие «чистых конкурентов»	нет аналогов
	<b>похожие, нет абсолютных сходств</b>
	есть
Возможности при поступлении	большие
	<b>средние</b>
	нет

3 – Низкое противостояние существующих учебных организаций;  
(4-6) – Среднее противостояние существующих учебных организаций;  
(7-9) – Высокое противостояние существующих учебных организаций

Таблица 4

**Угроза новых участников рынка**

Параметр оценки	Варианты оценки
	3 балла (положительное влияние)
	2 балла (нейтральное влияние)
	1 балл (отрицательное влияние)
Специфичность деятельности организации	узкий объем рынка
	<b>средний объем рынка</b>
	широкий объем рынка
Возможность расширения сферы деятельности в связи с новыми требованиями рынка	высокая
	<b>средняя</b>
	низкая
Возможность быстрого информирования (тесная связь между членами организации)	<b>высокая вероятность налаживания тесных связей</b>
	практически не контактируют между собой
	анонимность
3 – Низкая угроза новых участников рынка; (4-6) – Средняя угроза новых участников рынка; (7-9) – Высокая угроза новых участников рынка.	

Учитывая спрос на платные образовательные услуги, вероятнее всего, на рынок образовательных услуг будут выходить негосударственные вузы.

Данное явление зависит от входных барьеров и скорости влияния существующих игроков рынка образовательных услуг. При работе с новыми игроками важно правильно выстроить выходные барьеры. Осложнение доступа к целевой аудитории, благодаря ограничениям, накладываемые государством на деятельность в отрасли высшего образования снизит привлекательность для новых игроков.

В табл. 5 представлен ход конкурентного анализа методом «Пять сил Портера» по пятой силе — силе других заинтересованных лиц.

Таблица 5

**Сила других заинтересованных лиц**

Параметр оценки	Варианты оценки
	3 балла (положительное влияние)



Предоставление грантов правительством	2 балла (нейтральное влияние)
	1 балл (отрицательное влияние)
	<b>высокая вероятность получения</b>
Участие в политической жизни страны	с переменным успехом
	низкая вероятность получения
	постоянное участие
Социальная значимость организации	посредством участников
	<b>нет</b>
	<b>большая</b>
	средняя
	Нет
	3 – Низкая сила других заинтересованных лиц; (4-6) – Средняя сила других заинтересованных лиц; (7-9) – Высокая сила других заинтересованных лиц.

Оценка по пятой силе – силе других заинтересованных лиц, показывает, что в МИРЭА – Российском технологическом университете, мало внимания уделяется участию в политической жизни страны (минимальный балл), при этом, по двум показателям оценивается по максимальной шкале. Итоговый балл по пятой силе конкурентного анализа составил 7 баллов из 9 возможных, что говорит о достаточно высоком уровне силы значимости организации среди других заинтересованных лиц.

Конкурентный анализ по адаптированной модели «Пять сил Портера» показал, что у образовательной организации МИРЭА-РТУ имеются достаточно серьезные конкуренты, как по объему рынка, так и по перечню предоставляемых услуг.

Особое внимание необходимо обратить на следующее:

1. Средний уровень влияния потребителей.
2. Соотношение цены – качества находится на среднем уровне, что предполагает существующую вероятность обращения за аналогичными услугами в другие образовательные организации.
3. Существует угроза среди существующих высших учебных заведений.
4. Высокий уровень угрозы новых участников рынка.

Немаловажным этапом исследования вуза, является установление основных конкурентов и определение показателей оценки конкурентоспособности.

Основным качественным показателем конкурентоспособности вузов, является величина среднего проходного балла при конкурсе на бюджетное место. По оценкам специалистов 54 ведущих вуза России, имеют средний проходной балл на бюджетное место равное 80 баллам, у 119 вузов средний проходной балл находится в пределах 70–80 баллов. В 2018 г. таких вузов соответственно было 38 и 120. Вузы, принявшие в основном «хорошистов» от 56 до 70 баллов, сократились до 183, а «троечников» – до 41. В части платного приема группа вузов 80 баллов и больше увеличилась с трех до пяти. Соотношение вузов по среднему баллу зачисления на бюджетную основу в 2018-19 гг. представлено на рис. 1.

Вузы с бюджетным приемом больше 100 чел.	Зачислено на бюджет, чел. 2019	Ср. балл ЕГЭ (бюджет) 2019
Московский физико-технический институт	825	97,3
Московский государственный институт международных отношений	398	96,2
НИУ "Высшая школа экономики"	2174	95,4
НИЯУ "МИФИ"	602	93,6
Университет ИТМО, г. Санкт-Петербург	1153	92,7
Университет Иннополис*	110	92,7
Санкт-Петербургский государственный университет	1979	92,4
НИУ "Высшая школа экономики", филиал, г. Санкт-Петербург	540	92
Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	3772	91
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, г. Москва	678	90,3
Всероссийская академия внешней торговли, г. Москва	200	90
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, г. Москва	699	89,4
Финансовый университет при Правительстве РФ, г. Москва	1396	88,7
Новосибирский национальный исследовательский государственный университет	1041	87,8
Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина	740	87
Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС", г. Москва	679	85,6
Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н.А. Добролюбова	168	85,5
Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет им. И.П. Павлова	601	85,4
НИУ "Высшая школа экономики", филиал, г. Нижний Новгород	360	85
Российская таможенная академия**, г. Люберцы	258	85
Первый государственный московский медицинский университет им. И.М. Сеченова	1440	85,3
Российский государственный гуманитарный университет	664	85,3
Северо-Западный институт управления - филиал РАНХиГС, г. Санкт-Петербург	242	84,5
Санкт-Петербургский государственный экономический университет	637	84
Российский государственный университет правосудия	107	84
Российский национальный исследовательский медицинский университет им. Н.И. Пирогова, г. Москва	1382	83,8
НИУ "Высшая школа экономики", филиал, г. Пермь	195	83,4

Рисунок 1 – Вузы по среднему баллу зачисления

Для выявления основных конкурентов МИРЭА – РТУ необходимо составить список вузов и установить ключевых, прямых и косвенных конкурентов. В дальнейшем разобрать влияние таких показателей как доля рынка и уровень информирования, а затем разбить на сильных и слабых конкурентов. В табл. 6 представлены результаты конкурентного анализа.

Таблица 6

Анализ конкурентов вуза МИРЭА - РТУ

Список вузов			Определение конкурентов			Оценка силы каждого конкурента		
№	Название	Характеристика	Ключевой	Прямой	Косвенный	Уровень информирования	Доля рынка	Вывод
1.	ГУУ	направлений подготовки 14 программ подготовки 44 бюджетных мест 516 средневзвешенный проходной балл 83,7		+		выше	ниже	Слабый
2.	СПбГУ	направлений подготовки 63 программ подготовки 83 бюджетных мест 2034 средневзвешенный проходной балл 90,3			+	выше	больше	Сильный
3.	МГИМО	направлений подготовки 12 программ подготовки 19 бюджетных мест 414 средневзвешенный проходной балл 95,7		+		выше	ниже	Слабый
4.	МГЛУ	направлений подготовки 19 программ подготовки 24 бюджетных мест 950 средневзвешенный проходной балл 87,9		+		хуже	ниже	Слабый

5.	МГТУ им. Э.Н. Баумана	направлений подготовки 52 программ подготовки 52 бюджетных мест 3290 средневзвешенный проходной балл 79	+			выше	больше	Сильный
6.	НИЯУ МИФИ	направлений подготовки 31 программ подготовки 42 бюджетных мест 658 средневзвешенный проходной балл 93,3	+			выше	на уровне	Сильный
7.	НГУ	направлений подготовки 25 программ подготовки 27 бюджетных мест 1118 средневзвешенный проходной балл 83,3			+	хуже	ниже	Слабый
8.	ПСПбГМУ им. И.П.Павлова	направлений подготовки 6 программ подготовки 7 бюджетных мест 580 средневзвешенный проходной балл 89			+	хуже	ниже	Слабый
9.	РАНХиГС	направлений подготовки 28 программ подготовки 101 бюджетных мест 715 средневзвешенный проходной балл 88,7		+		выше	на уровне	Сильный
10.	РГУНГ им. Губкина	направлений подготовки 26 программ подготовки 33 бюджетных мест 1038 средневзвешенный проходной балл 79,1		+		хуже	на уровне	Слабый

11.	РЭУ им. Г.В. Плеханова	направлений подготовки 24 бюджетных мест 771 средневзвешенный проходной балл 88,1		+		выше	ниже	Слабый
12.	СПГУ	направлений подготовки 34 программ подготовки 38 бюджетных мест 1611 средневзвешенный проходной балл 76,3			+	хуже	больше	Слабый
13.	СПбГЭТУ "ЛЭТИ"	направлений подготовки 63 программ подготовки 83 бюджетных мест 2034 средневзвешенный проходной балл 90,3			+	хуже	больше	Слабый
14.	ФУ при Правительстве РФ	направлений подготовки 13 программ подготовки 33 бюджетных мест 1630 средневзвешенный проходной балл 88,3		+		хуже	ниже	Слабый

В табл. 6 в качестве анализа конкурентов приведены 14 вузов схожего целевого сегмента и доли на рынке. В результате обобщенных данных о количестве направлений и программ подготовки, числа бюджетных мест, и средневзвешенного проходного балла, представленные в колонке «характеристика», ключевыми («Ключевые») конкурентами МИРЭА - РТУ отмечены вузы, схожие по выше приведенным параметрам и любые действия которых могут повлиять на потребителя образовательных услуг анализируемого вуза. Прямые конкуренты («Прямые») предоставляют аналогичные услуги на аналогичном рынке и работают с той же целевой аудиторией, однако не имеют той же силы влияния. Вузы, попадающие под категорию косвенные конкуренты («Косвенные») предлагают те же услуги, но находятся, например, в другом городе.

Данные табл. 6 показывают, что сильными и ключевыми конкурентами МИРЭА - РТУ являются МГТУ им. Э.Н. Баумана и НИЯУ МИФИ. Сильный и прямой конкурент в результате – РАНХиГС. СПбГУ является сильным, но косвенным конкурентом.

Сильных ключевых и косвенных конкурентов стоит рассматривать, как угрозу для вуза, против которых необходимы правильные стратегии защиты, направленные на удержание и повышение лояльности текущих потребителей образовательных услуг МИРЭА- РТУ.

Наилучшим образом, определения конкурентной позиции вуза среди небольшого числа конкурентов, выявленных ранее, возможно с помощью метода «многоугольника конкурентоспособности».

Метод «многоугольник конкурентоспособности» позволяет получить обобщенный критерий конкурентоспособности как отношение площади анализируемого вуза к площади оценочного круга. Значения важности критериев для каждого вуза были получены экспертным путем, которые представлены в табл. 7.



Таблица 7

Экспертная оценка конкурентных критериев

Важность критерия	Степень важности в баллах (1-5)				
	МИРЭА РТУ	МГТУ им. Э.Н. Баумана	НИЯУ МИФИ	РАНХиГС	СПбГУ
1. Имидж вуза	3	4	4	4	5
2. Материально-техническая база	2	3	4	4	4
3. Квалификация ППС	4	4	4	3	4
4. Внеучебные мероприятия	4	3	2	3	4
5. Ценовая политика	4	2	3	2	3
6. Научно-исследовательская работа	5	5	5	4	4
7. Месторасположение	3	5	4	3	2

Модель «многоугольник конкурентоспособности», построенный для оценки конкурентной позиции пяти конкурентов Российского технологического университета – МИРЭА; МГТУ им. Э.Н. Баумана; НИЯУ МИФИ; РАНХиГС; СПбГУ изображена на рис. 2.



Рисунок 2 – Многоугольник конкурентоспособности вузов, построенный для пяти конкурентов

На рис. 2 наглядно представлены сильные и слабые стороны каждого вуза. Проанализируем вузы по каждому критерию:

- «имидж вуза» – СПбГУ набрал наибольшее значение;

- «материально-техническая база» наиболее высокие оценки получили вузы: НИЯУ МИФИ; РАНХиГС; СПбГУ;
- «внеучебные мероприятия» слабая позиция у НИЯУ МИФИ, в то же время по критерию «ценовая политика» наиболее слабые позиции у МГТУ им. Э.Н. Баумана и РАНХиГС;
- «научно-исследовательская работа» наиболее высокие значения в ряде вузов: РТУ МИРЭА; МГТУ им. Э.Н. Баумана; НИЯУ МИФИ;
- наименьшее значение по «квалификация ППС» относительно конкурентов набрал вуз РАНХиГС, остальные вузы имеют схожие значения.
- «месторасположение» – наиболее привлекательными являются МГТУ им. Э.Н. Баумана и НИЯУ МИФИ.

Многоугольник конкурентоспособности вузов (рис.2) показал, что наибольшее значение МИРЭА - РТУ набрал по критериям: «квалификация ППС», «внеучебные мероприятия», «ценовая политика», получив оценку 4 из 5 возможных. Научно-исследовательская работа является самым высоко оцененным критерием в анализе. Небольшие значения по критериям вуза РТУ МИРЭА в отношении конкурентов: «имидж вуза», «месторасположение». Наименьшее значение по критерию относительно конкурентов – «материально-техническая база».

Достоверность полученных результатов подтверждает рейтинг вузов 2020 г., который показал, что из 708 вузов, включая негосударственные, первое место занимает МГУ (71,32 балла); СПбГУ – 4 место (32,53); МГТУ им Э.Н. Баумана – 15 место (15,83); НИЯУ МИФИ – 6 место (23,23); РАНХиГС – 59 место (12,28 баллов); МИРЭА - РТУ – 131 место (11,13).

Проведенный анализ показал, что в целях повышения конкурентоспособности вуза, МИРЭА - РТУ необходимо направить свои усилия на следующие ключевые показатели успеха: имидж вуза; материально-техническая база, которые показали относительно небольшое и наименьшее значение относительно конкурентов.

Для увеличения среднего балла по результатам ЕГЭ необходимо привлечение наиболее талантливой и мотивированной молодежи и изменение структуры контингента обучающихся в соответствии с современными трендами развития образования.

Необходима организация и проведение предметных и межпредметных олимпиад, по результатам которых, осуществляется зачисление в вуз, вне конкурса; развитие сетевого инженерно-технического взаимодействия школьников, педагогов и родителей, посредством образовательного портала «Одаренные дети России XXI века». Кроме этого необходимо предоставление студентам комфортных условий проживания в общежитии университета, обучающихся не только на бюджетной но и на коммерческом основе.

В целях оценки эффективности управленческих решений по повышению конкурентоспособности образовательного процесса бюджетного образовательного учреждения МИРЭА-РТУ, необходимо применить качественный подход – метод оценки прироста (увеличения) от общего числа обучающихся в вузе:

- 1) увеличение доли получателей образовательных услуг, удовлетворенных качеством образования;
- 2) увеличение доли студентов, которые готовы рекомендовать МИРЭА - РТУ родственникам и знакомым, от общего числа обучающихся в вузе;
- 3) увеличение числа абитуриентов;
- 4) увеличение доли трудоустроенных выпускников.

Таким образом, повышение конкурентоспособности МИРЭА – Российского технологического университета, позволит укрепить свои позиции на рынке образовательных услуг, занять лидирующие позиции в рейтинге образовательных организаций, повысить средний балл по результатам ЕГЭ.

## **Литература**

1. Байгулова А.Р., Байгулов Р.М. Успехи антикризисной политики Испании. В сборнике: Региональная инновационная экономика: сущность, элементы, проблемы формирования, новые вызовы. Труды Шестой Всероссийской научной конференции с международным участием. Ульяновский государственный университет, Редакционная коллегия: д.т.н., проф. Белый Е.М., д.э.н., проф. Иванова Т.Ю., к.э.н., доц. Рожкова Е.В., 2016. С. 30-32.
2. Байгулов Р.М. Рынок интеллектуальной собственности и проблемы её коммерциализации. Р. М. Байгулов, Федеральное агентство по образованию, Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Ульяновский гос. ун-т. Ульяновск, 2006. Сер. ABC®
3. Голиков И.А. Особенности содержания понятий «конкуренция» и «конкурентоспособность». – Москва: Ника-Центр, 2016. – Том 17. – № 10. – С. 1251-1264.
4. Портер М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей конкурентов. – Москва: Альпина Паблишер, 2015. – 453 с.
5. Прохорова Л.М., Байгулов Р.М. Инновационная активность и НТП в Ульяновской области. В сборнике: Молодежь и наука XXI века. материалы Международной научно-практической конференции. Редколлегия: А.В. Дозоров главный редактор, М.А. Багманов, В.И. Костин, В.И. Курдюмов, Д.А. Васильев, М.В. Постнова, А.В. Бушов, В.А. Исайчев, Ю.Б. Никульшина. 2006. С. 242-247.
6. Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации: учебное пособие. – Москва: Эксмо, 2015. – 522 с.

УДК 338.

## НОМО ECONOMICUS ИЛИ НОМО LIBER: ВЫБОР ЗА НАМИ

## НОМО ECONOMICUS OR НОМО LIBER: THE CHOICE IS OURS

Куцевол Н.Г.\*

Батыршин Г.Г.\*\*

Лето Л.А.\*\*\*

*В статье рассматриваются отрицательные последствия стремления реализовать концепцию «нотомо economicus», и как следствие, возможный экзистенциальный кризис общества. Раскрываются следующие тезисы для последующего обсуждения: 1. Нотомо economicus в редких случаях может привести к социально-ориентированному государству, где принципом управления становится «максимум помощи, минимум контроля». 2. Ситуация сохранения возможности выбора для человека опасно для стабильности системы любого уровня. 3. Профессионализм и компетентность (неосознанно или сознательно) становятся угрозой любого уровня управления, потому что профессиональный человек – это, прежде всего, свободный человек. Ответы на эти вопросы может помочь понять, какого статуса мы хотим: нотомо economicus или нотомо liber.*

*The article discusses the negative consequences of the desire to implement the concept of "homo economicus", and as result, the possible existential crisis of society. The following theses are revealed for further discussion: 1. Homo economicus in rare cases can lead to socially-oriented state, where the management principle becomes "maximum assistance, minimum control". 2. The situation of preserving the possibility of choice for a person is dangerous for the stability of the system at any level. 3. Professionalism and competence (unconsciously or consciously) become the threat to any level of management, because a professional person is, first of all, a free person. The answers to these questions can help you understand what kind of status we want: homo economicus or homo liber.*

---

\* Куцевол Надежда Геннадьевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента в социальной сфере Казанского (Приволжского) федерального университета, Казань, e-mail: [nadezhda\\_k@inbox.ru](mailto:nadezhda_k@inbox.ru)  
Nadejda G. Kutsevol, PhD, Associate Professor of Department of Management in Social Sphere, Kazan (Volga Region) Federal University, KFU., Kazan, e-mail: [nadezhda\\_k@inbox.ru](mailto:nadezhda_k@inbox.ru)

\*\* Батыршин Григорий Гамирович, врач функциональной диагностики, кардиолог, терапевт, ГАУЗ ГКБ г. Казани №7, отделение функциональной диагностики, Казань, e-mail: [ggbatyrshin@mail.ru](mailto:ggbatyrshin@mail.ru)  
Gregory G. Batyrshin, Doctor of functional diagnostics, cardiologist, therapist, The Department of Functional Diagnostics, City Clinical Hospital 7, Kazan, e-mail: [ggbatyrshin@mail.ru](mailto:ggbatyrshin@mail.ru)

\*\*\* Лето Лейсан Азатовна, старший преподаватель кафедры менеджмента АНО ВО Московского гуманитарно-экономического университета, e-mail: [levsan.letto@mail.ru](mailto:levsan.letto@mail.ru)  
Leysan A. Leto, Lecturer, Department of Management, Faculty of Economics and Management, Moscow University of Humanities and Economics, MHEU, Moscow, e-mail: [levsan.letto@mail.ru](mailto:levsan.letto@mail.ru)

**Ключевые слова:** человек экономический (рациональный), человек свободный, свободы человека, человеческий капитал, нерентабельный рост, конформизм,

**Key words:** *homo economicus, homo liber, human freedoms, human capital, unprofitable growth, conformism,*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-151-159**

Когда приходит идея писать статьи и книги на такие темы, авторы, пребывая в состоянии критического анализа, отражают ту точку кипения и остроты положения общества, в котором они находятся. Сумму увиденного и прожитого, понятого и прочувствованного приводит их к этому желанию как способу попытаться хоть что-то изменить, понимая катастрофичность определенных событий в обществе. Здесь нет необходимости в масштабных политических, экономических, социологических и т.п. исследованиях. Все мы понимаем, что что-то пошло не так.

Это «что-то» мы понимаем, постоянно пребывая в состоянии давления, где термины «жизнь» и «существование» имеют очевидную тенденцию подменить друг друга. И многие бы из нас воскликнули, что это давно произошло. Экономические науки здесь не могут оставаться в стороне, потому что то, что стало объектом исследования и внедрения в практику поведения экономических субъектов на протяжении десятилетий и столетий, неминуемо сказывается на жизни общества и очевидных для нас событиях.

Парадигма человека экономического (*homo economicus*) была представлена у Джона Стюарта Милля, для которого *homo economicus* не был каким-то конкретным человеком, а только теоретической моделью.[1] Может, именно потому, что подход Дж. Милля выбрал для анализа метод моделирования, это послужило причиной недооценки некоторых факторов, которые сегодня стали критичными, и ставят под сомнение: а так ли необходимо нам, каждому лично, то самое поведение, которое определяет «*homo economicus*».



Экономисты-исследователи отмечают и сегодня, что и сам «.. Дж.Милль писал, что экономическая наука изучает лишь один аспект жизни и поведения человека. Она концентрируется только на одном мотиве, который играет доминирующую роль в его хозяйственной деятельности и таким образом стремится «показать, каким будет образ действий человечества ..., если бы этот стимул ... был абсолютным властелином всех действий человека» (Милль Дж.С., [1836] 2012, с. 56). Тем самым, экономическая наука «полностью абстрагируется от всех других человеческих страстей и побуждений». [2]

Мы не будем сейчас цитировать других классиков, того же самого Адама Смита, логичным последователем которого и стал Дж.Милль, или Джона Мейнард Кейнса, который разделял критику теории ««homo economicus». В экономических науках человек экономический определяется как гипотетический человек, так как в действительности человек не ведет себя рационально, а его решения не являются основанными исключительно на экономическом расчёте. В реальности оказывается, что человек экономический не является рациональным. Мы его определили как «человек вынужденный», человек несвободный в принятии жизненных решений, тем более экономических. Экономическое поведение не может быть основой жизни человека, но оно, к сожалению, стало такой основой.

Никто так не может себе создать проблемы, как сам человек. Сегодня мы живем в постоянном стрессе и вечной дилеммы. Выбор экономического поведения или свободного поведения. Почему символом свободы стало стремление к чрезмерному благосостоянию, значительно превышающее реальные потребности людей? Да и сами потребности несколько расширили собственную планку. Конечно, нет ничего предосудительного жить в достатке, но когда погоня за ним становится смыслом жизни, мы можем говорить об экзистенциальном кризисе, который просто разрушает нас. Теряется смысл жизни, когда человек вынужден, в отсутствие выбора, согласиться со средой обитания. А соглашаться к отсутствию выбора нас искусно приучают.



Можно сказать, что общество создает искусственные ценности. Даже в стремлении к благосостоянию мы не выбираем то, что истинно хотели бы. Мы соглашаемся с ограниченными возможностями, но преодоление этих ограничений в редких случаях не зависит от нас. Прямая зависимость профессионализма в той или иной сфере деятельности практически уничтожена, любой системе (о каком бы уровне не шла речь) выгодным является послушный исполнитель, а не компетентный персонал. Профессиональные компетенции всегда создадут риск разрушения для уровня высшего менеджмента. Поэтому вполне очевидно, почему в тех же самых организациях проявление профессионализма невыгодно самой системе.

Тем самым, мы можем выдвинуть тезисы для последующего подробного обсуждения: 1. Номо *economicus* в редких случаях может привести к социально-ориентированного государству, где принципом управления становится «максимум помощи, минимум контроля». 2. Ситуация сохранения возможности выбора для человека опасно для стабильности системы любого уровня. 3. Профессионализм и компетентность (неосознанно или сознательно) становятся угрозой любого уровня управления, потому что профессиональный человек – это, прежде всего, свободный человек. Ответы на эти вопросы может помогут понять, какого статуса мы хотим: *homo economicus* или *homo liber*.

Тезис первый: Номо *economicus* в редких случаях может привести к социально-ориентированного государству, где принципом управления становится «максимум помощи, минимум контроля». У знаменитого французского писателя, философа и публициста Жюльена Бенда издана замечательная книга «*La Trahison des Clercs*», или на русском языке, «Предательство интеллектуалов», которую он начинает с того, что для любого государства, общности важно сохранять неизблемыми социальные, политические, философские, эстетические ценности, иначе это грозит саморазрушением человечества. И должны быть люди, которых он называет «интеллектуалами» (с фр. *clerics*): «...призванные защищать вечные и объективные истины, такие как справедливость и разум..»,

«... обозначая этим именем всех тех, кто в своей деятельности, по существу, не преследует практических целей.... словом, обладают благом не временным...»  
Еще в 1927, а позже при переиздании книги в 1946, он подчеркивает о «...радикальных переменах: интеллектуалы начинают потворствовать политическим страстям...». [3]

Когда читаешь эти строки и сопоставляешь с действительностью вокруг, гораздо четче понимаешь заданный ими смысл. Если пропадает альтернативное «политическим и экономическим страстям» мнение, каждый из нас лишается определенного выбора. Выбор в стиле «homo economicus» становится лживо доказуемым успехом, жизненным смыслом, даже благосостоянием. Потому что сам термин «благосостояние» мы давно приравняли к финансовому, талантливо исключив социальные и духовные блага из самого определения. Подобная установка перевернула с ног на голову даже смысл религиозных организаций, которые все чаще напоминают вполне успешные коммерчески, но весьма циничные, структуры. Цинизм здесь становится наиболее очевиден, потому что декларируемый посыл видов деятельности сугубо социальный и духовный. Подобное происходит и в социально-значимых отраслях, что во многом свидетельствует об их концептуальном разрушении. А сохраняется ли основной смысл той же самой системы здравоохранения или образования, реабилитации, детских садов...

Мы можем отметить, что происходит взаимная поддержка убеждений государства и тех, кто в нем проживает. Государство приучает к мысли экономического, финансового благосостояния как нормы жизненного успеха, а кому не хочется себя чувствовать успешным? А вопрос: почему люди поверили в это - в том числе - в результате отсутствия альтернативности суждений. Но, может быть, главное и то, что управлять с позиции единственной декларируемой ценности - финансовой – просто удобно и не так рискованно. Что стало очевидным: раньше люди боялись потерять саму жизнь, а сейчас – дикая боязнь не со-

ответствовать критериям финансового благополучия. Социально-ориентированного государство в таком случае быть просто не может.

Тезис второй: ситуация сохранения возможности выбора для человека опасно для стабильности системы любого уровня. Этот тезис доказан поведением самих систем. Даже если будете применять известный маркетинговый тезис «клиент всегда прав», попробуйте сохранить целостность организации. Это практически невозможно. Это достаточно очевидно в деятельности организаций сферы услуг. В сферах товаропроизводства такой угрозы нет: клиент не участвует в производстве товаров, а для сферы услуг выдвинули этот абсурдный термин о правдивости клиента. Вполне понятно поведение слесаря, когда тот протягивает разводной ключ клиенту, который начинает его учить, и что в результате этого будет. Мы не имеем право давать возможность выбора в этом случае даже клиенту.

Но системы идут дальше: признавая любой фактор в поведении внешней и внутренней среды организации критическими, они уходят в ситуацию тотального контроля. Управлять и контролировать при этом становятся синонимами, а, как вы понимает, это далеко не так. Гораздо проще контролировать, а не управлять клиентами, сотрудниками, источниками финансирования, бизнес-процессами и т.п. Иллюзия же порядка убеждает в этом.

Но как еще сделать и так, чтоб даже не возникало желания потребовать альтернативы выбора как в организации (кем бы вы по отношению к ней не были), так и в жизни. Да надо просто начать с детства. В чем самый большой страх любого родителя, когда он отдает ребенка в детский сад? В неконтролируемости ситуации. А боится он этого потому, что у ребенка в этой структуре нет права голоса и выбора, а вы как родитель далеко. Повезло, если вам в роли воспитателя вашего ребенка попадется просто отзывчивый и любящий детей человек, а не «хороший методист с высшей категорией». Но «отзывчивый и любящий» - это не профессиональные характеристики такой профессии как воспитатель, а то, что именно здесь наиболее важны универсальные компетен-

ции (например, доброта) – это уже в глазах многих заведующих детских садов не критерий отбора. Детский сад, помимо его социально-объявленных функций, выполняют «главную» – псевдо необходимость ходить строем, как в прямом, так и переносном смысле. Если вы возьмете практику работы детских садов в зависимости от государства, то вы далеко не всегда встретите строевой шаг. У ребенка практически нет выбора: пойти или не пойти в детский сад, съесть или не съесть обед, играть или заниматься, а уж пресловутый сон каждый из нас вспоминает с содроганием. А если вы еще видите свое чадо на прогулке по осени парами, в строю с обязательным требованием для малышей держаться за капюшон впереди стоящего, что может просто резко на горло надавить тому самому впереди стоящему, – то все становится вполне очевидным. А выбор у родителей какой? Идти на работу, или делать все чтобы «большая тетя» не являлась в страхах вашему ребенку, а сам он понимал, что выбор есть и должен быть всегда.

Получается, что с такого возраста мы социализируем детей не столько к обществу, сколько приучаем к функции послушания: быстро согласиться с тем, что выбора – то и нет, и тем самым не противоречить обществу своей индивидуальностью. А дальше – больше. И живем мы во взрослом состоянии не сильно стараясь что-то изменить, потому что в организациях нам часто говорят – либо ты с нами, либо тебя здесь нет.

Тезис третий: профессионализм и компетентность (неосознанно или сознательно) становятся угрозой любого уровня управления, потому что профессиональный человек – это, прежде всего, свободный человек.

«..Человек свободный – это человек, свободный внутренне. Как и все люди, внешне он зависит от общества. Но внутренне он независим.... От чего свободен внутренне свободный человек? Прежде всего, от страха перед людьми и перед жизнью. От расхожего общего мнения. Он независим от толпы. Свободен от стереотипов мышления – способен на свой, личный взгляд. Свободен от

предубеждений. Свободен от зависти, корысти, от собственных агрессивных устремлений..» [4,5,6]

В этой цитате может быть достаточно полный ответ на содержание тезиса. У менеджмента всегда есть выбор повлиять на пропорцию: либо в организации доминируют эксперты – космополиты, для которых делом чести становится поддержание профессионализма; либо – конформисты, поддерживающие систему и менеджмент, независимо от транслируемых последними профессиональных убеждений. Как вы понимаете, пропорция не в пользу первых, а, следовательно, компетентность организации сразу же может упасть до очевидного нуля. Можно было вообще исключить первую группу сотрудников, но кто будет работать? А также очевиден ответ на вопрос, кого в экономическом смысле будет поддерживать менеджмент. Конечно, послушников, а профессионализм она постарается подчинить. Но можно предположить, что профессиональные сотрудники, оказавшись в ситуации насилия, либо покинут организацию, либо уйдут в плоскость так называемых скрытых знаний, которые будут доступны очень немногим и очень недолго.

Это системно заданная ошибка характерна и для локальных уровней организаций, и отраслевого среза, и очевидная причина государственного коллапса. Идеей поддержания доминирования экономического критерия эффективности на всех уровнях экономических систем мы должны быть благодарны той самой модели экономического рационализма, который в редких случаях сегодня сопоставляется с профессионализмом. Хуже, когда начинаешь осознавать, что согласно теории коллективного действия ситуация вряд ли изменится.

Таким образом, мы подошли к определенной безысходности вышеописанной ситуации, которая может разрушить все лучшие достижения человеческой цивилизации. Ведь важно осознавать, что тот выбор, который нам еще доступен (если доступен), содержательным корнем должен сделать слово «человек» в сумме требуемых им свобод для сохранения самого себя. А системы:

экономическая, политическая и т.п. не должна переходить грань комфорта для человека.

## Литература

1. Милль Дж.С., [1836], Об определении предмета политической экономии и о методе исследования, свойственном ей// Философия экономики. Антология, под ред. Д.Хаусмана, М.: Институт Гайдара, 2012. 226с.
2. Чаплыгина И.Г. Экономический человек Дж.С.Милля и Адама Смита: методологический аспект// Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал экономического факультета МГУ имени М.В.Ломоносова, том 7, № 2, 2015. с. 15-27  
URL: <https://archive.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=3642&p=attachment> (Дата обращения: 10.10.2020)
3. Бенда Ж. Предательство интеллектуалов /жульен бенда: пер.с франц. В.П.Гайдамака и а.В. Матешук. - М.:ИРИСЭН, Социум, 2009.310 с.
4. Соловейчик С. Человек свободный. Манифест газеты "Первое сентября"//Газета «Первое сентября»,2010, №13.  
URL: <https://ps.1sept.ru/article.php?ID=201001304> (дата обращения:10.10.2020)
5. Марсель Г. Люди против человеческого/ Сост., вступительная статья, пер. с фр., примечания В.П. Визгина.- М.: Центр гуманитарных инициатив, 2018.- 208 с.
6. Вироли М. Свобода слуг // Пер. с итал. И.Кушнаревой; Национальный исследовательский университет – ВШЭ. – М.:Изд.дом Высшей школы экономики, 2014. – 144 с.



УДК 330.8

**ЭВОЛЮЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА КАК ТЕОРЕТИКО –  
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В ИССЛЕДОВАНИИ  
УНИВЕРСИТЕТСКОЙ НАУЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**EVOLUTIONARY ECONOMICS AS A THEORIST - METHODOLOGICAL  
APPROACH IN THE STUDY OF UNIVERSITY SCIENTIFIC ACTIVITY**

Молокова Е.Л.\*

*Задачей исследования является обоснование целесообразности и продуктивности применения методологии парадигмы эволюционной экономики в изучении университетской научной деятельности.*

*В статье дан обзор ряда теоретических направлений в рамках эволюционной экономики, обладающих когнитивным потенциалом для решения проблемы комплексного изучения подходов к организации научной деятельности в сфере высшего образования. Совокупность описанных теорий объединяет общая предпосылка - открытость исследуемой системы, которая характерна для организации науки в высшей школе.*

*В работе показана возможность применения методологии и инструментария теорий эволюционной экономики для анализа отдельных аспектов научной деятельности. При использовании анализируемой в статье методологии предложены модели организации университетской научной деятельности в контексте развития высшей школы, позволяющие идентифицировать характер и тип исследований в связи с существующими в конкретный период задачами, стоящими перед университетами, потенциал диффузии инновационных знаний, а также потребность экономики в кадрах с компетенциями, необходимыми для участия в научной деятельности.*

*The objective of the study is to substantiate the feasibility and productivity of applying the methodology of the evolutionary economics paradigm in the study of university research activities.*

*The article gives an overview of a number of theoretical directions in the framework of evolutionary economics, which have cognitive potential for solving the problem of complex study of approaches to the organization of research activities in higher education. The set of theories described is united by a common premise - the openness of the system under study, which is characteristic for the organization of science in higher education.*

\* Молокова Елена Леонидовна, старший преподаватель, Уральский государственный экономический университет, e-mail: [elmo.sm@mail.ru](mailto:elmo.sm@mail.ru).

Elena Molokova, senior lecturer Ural state University of Economics, e-mail: [elmo.sm@mail.ru](mailto:elmo.sm@mail.ru)



*The paper shows the possibility of applying the methodology and tools of theories of evolutionary economics to analyze individual aspects of scientific activity. When using the methodology analyzed in the article, the models of university scientific activity organization in the context of higher school development are proposed. It allows identifying the nature and type of research in connection with the existing tasks faced by universities in a particular period, the potential for diffusion of innovative knowledge, as well as the need of the economy for personnel with the competences necessary to participate in scientific activity.*

**Ключевые слова:** *высшее образование, университетская научная деятельность, теории, методология.*

**Key words:** *higher education, university research, theories, methodology.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-160-169**

Стоит отметить, что университеты возникли как научное сообщество. В частности, само слово университет интерпретировалось как «объединение наук» [8]. Эмпирический потенциал применения к исследованию университетской научной деятельности методологии эволюционной экономики обусловлен ее основными предпосылками:

- в основе анализа развития признание наличия, спонтанности и необратимости изменений;
- наличие свойств эмерджентности научной деятельности, т.е. для адекватной оценки эффективности необходимо учитывать наличие процессов формирования стереотипов поведения, в связи с чем в анализе необходим учет рутин, ментальных моделей, наследования, отбора, смены технологий;
- признание влияния на деятельность актора совокупности нерыночных факторов, зачастую институциональных.

Теория эволюционной экономики включает ряд самостоятельных теоретических направлений, общей предпосылкой которых является открытость исследуемой системы.

Определенную продуктивность в рамках данного исследования имеет микроэкономическое направление изучающее поведение аткторов на рынке

или внутри отрасли. Аналитический инструментарий микроэкономического направления эволюционной экономики позволяет отслеживать закономерности поведения акторов, изучать модели их взаимодействия формируя при этом архитектуру изучаемой сферы общественных отношений (в нашем случае сферы услуг высшего образования). Основной задачей данного направления научной мысли является понимание функционирования системы. Применение указанного подхода смещает акцент с анализа результатов деятельности на идентификацию и интерпретацию причин существующего положения дел, а также прогноз последствий сложившейся модели поведения акторов.

Методологический подход Р. Нельсона и С. Уинтера [3] в рамках микроэкономического подхода эволюционной экономики позволяет анализировать реакцию университетов и ученых на внешние импульсы. Меняющаяся информация, регулирующие воздействия, сложившаяся практика, опыт заставляют акторов использовать существующие или формировать новые рутины (если речь идет про организацию) и умения (для индивида). Рутины, являющиеся ключевым элементом эволюционной экономики Нельсона-Уинтера способны влиять на эффективность и результативность научной деятельности. В частности, отрицательное отношение к изменениям замедлит научный процесс и наоборот, прогрессивно настроенный коллектив университета способен интенсифицировать научную деятельность. При этом, поскольку смена рутин и получение новых навыков требует затрат, следует подвергнуть анализу процесс их эволюции с точки зрения трансакционных издержек перехода от одних рутин к другим. Такой анализ позволит идентифицировать значение факторов, стимулирующих изменения и их значимость для принятия решения о формировании новой модели общественных отношений.

Также отметим, что описываемый научный подход дает еще один аналитический инструментарий. Если рассматривать научную деятельность как общественное отношение, то рутины и навыки являются своеобразным способом координации акторов в некотором роде гомогенизирующим различные потребности и возможности влияния, снижая вероятность столкновения интересов. При этом, по словам Дж. Ходжсона «адекватная эволюционная экономическая теория должна быть дарвинистской» [7, с. 259] т.е. в условиях изменчивого окружения выживают и кристаллизуются лишь те рутины, которые способны опосредовать более эффективную деятельность и являются более целесообразными.

Анализ устойчивости рутин в сфере университетской научной деятельности позволит усилить глубину исследования путем получения характеристики устойчивых моделей поведения и выяснения причин их неэффективности.

Макроэкономическое направление эволюционной экономики акцентируется в основном на изучении социально-экономического, технологического, инновационного развития.

Технологическое направление эволюционной теории сосредоточено на решении вопроса о том, как происходит процесс эволюционных экономических изменений и каким образом трансформируются правила и механизмы, отвечающие за ход этого процесса, направляющие его [4, с. 31]. В рамках данного направления научной мысли анализируется динамика агрегированных показателей, т.е. идет анализ развития системы в целом, а не отдельных ее акторов. При этом, зачастую предполагается что свойства системы предопределены экзогенно.

В контексте исследования, данный подход обладает определенной продуктивностью при анализе научной деятельности в системе высшего образования с учетом параметров, задаваемых государственным регулированием изучаемой сферы. В частности, поставленные государством

стратегические приоритеты развития научной деятельности, смена стратегии развития высшего образования, актуализация набора индикаторов развития науки находятся в ряду основных факторов, движущих изучаемую систему. По словам О.С. Сухарева: «...смена весов факторов приводит автоматически к коррекции направления движения» [5, с. 17], сказанное является актуальным для университетской науки в силу систематических трансформаций институциональной среды и постоянно идущих реформ системы высшего образования.

Следует отметить, что модель организации науки в университетах во многом зависит от инерционных и весьма устойчивых практик, стереотипов, ментальных моделей, существующих в обществе. В связи со сказанным подходы к управлению наукой в высшей школе меняются медленно. Более того, распространенность и принятие обществом того или иного подхода к производству знаний формирует направления, содержание и судьбу университетских исследований. В частности, опираясь на работу Й.Г. Виссема [1] выделим четыре основных подхода к производству знаний:

- экспериментальный – донаучный поиск, сегодня существующий в виде стартапов;
- технологический – включающий независимую разработку технологии, с дальнейшим поиском мест ее коммерческого применения;
- рыночный – получение знания в рамках конкретных поставленных заранее целей, реализуется посредством проектного управления для удовлетворения потребностей рынка;
- стратегический – включает технологический и рыночный подход. Исследования осуществляются как под «заказ», так и для развития и получения новых знаний, которые в последствии будут коммерциализироваться.

Следует признать, что включенность российских университетов в процесс производства знаний реализуется в рамках экспериментального и

технологического подходов. Можно приводить единичные случаи сотрудничества университетов с компаниями в рамках рыночного и стратегического подходов, где интересы компании и вуза взаимообусловлены.

Динамическое измерение социально-экономического развития реализуется в работах макроэкономического направления эволюционной экономики к которым в первую очередь можно отнести кластер исследований, посвященных закономерностям долгосрочного технико-экономического развития, в частности Н. Кандратьева (теория волн), С. Фримена (теория смены технико-экономических парадигм), Д. Львова и С. Глазьева (теория технологических укладов) и некоторые другие работы в рамках модернизационной парадигмы [6]. При этом, все ученые сходятся в том, что переход от одной стадии развития общества к другой обеспечивается не только новыми технологиями, но и созданной инфраструктурой их освоения и потребления. В частности, необходимы институты как формальные, так и неформальные, опосредующие общественные отношения в сфере диффузии инноваций и способные подготовить общество к их восприятию. В контексте сказанного именно вузы посредством реализации научной деятельности способны не только производить технологии и знания для их потребления, но и научные кадры для их воспроизводства, а также научный потенциал просвещения общества до нового уровня развития национальной экономики с целью формирования новых стереотипов поведения, положительно воспринимающих инновации. Таким образом, в контексте инновационного направления эволюционной экономики актуализируется анализ места и роли университетской научной деятельности в трансформационных инновационных процессах национального хозяйства. Представляется, что состояние научной деятельности вузов является одной из важных характеристик соответствующего технологического уклада (волны, парадигмы,

революции). При этом, если рассматривать ретроспективно развитие общества в рамках, указанных концепций, то можно обнаружить, что каждому отдельному технологическому укладу соответствовала собственная характеристика организации научной деятельности в университетах.

В силу инерционности развития высшей школы нельзя сказать, что скорость смены модели организации научной деятельности в высшем образовании соответствует смене технологических укладов, описанных С.Ю. Глазьевым [2] и протекающих около столетия, однако можно выделить три модели, имеющие собственную совокупность характеристик, позволяющих говорить о самостоятельности и сформированности (таблица 1).

В основу положим периодизацию развития университетов, разработанную Й.Г. Виссема [1] с точки зрения функций (миссии) системы высшего образования, включающей развитие науки.

**Таблица 1**

**Модели организации университетской научной деятельности в контексте развития высшей школы**

Модель университета по Й.Г. Виссема	Модель ВО	Период	Характер исследования	Тип исследований	Коммерциализация производства знания	Задачи вузов	Кого готовит СВО	Значение СВО для развития
Университеты первого поколения	Научная элита	Средневековые университеты	Монодисциплинарные	Фундаментальные исследования	Стохастический метод не позволял систематически производить знания, тем более коммерциализировать	1. Передача знаний. 2. Передача идеологии церкви	Профессионалов	Оплот просвещения и веры
Университеты второго поколения	Промышленная элита	Конец XVIII – начало XXI века	Междисциплинарные	Прикладные исследования	Нет задачи внедрять произведенные «ноу-хау», внедрением занимаются другие институты	1. Научные исследования. 2. Передача знаний	Профессионалов и ученых	Инструмент постижения природы во всех ее проявлениях

Университеты третьего поколения	Интеллектуальная элита	Западные университеты, конец XX – начало XXI в.	Мультидисциплинарные и трансдисциплинарные	Как прикладные, так и теоретические исследования	Активная коммерциализация произведенных знаний	1. Передача знаний (образование). 2. Производство знаний (научные исследования). 3. Коммерциализация произведенных знаний	Профессии, ученых и предпринимателей	Инструменты экономического роста в контексте экономики знаний
---------------------------------	------------------------	---	--	--	--	---	--------------------------------------	---

Таким образом, методологические подходы эволюционной экономики могут быть использованы для ретроспективного анализа моделей университетской науки с целью идентификации существующих рутин и объяснения причин их формирования, а также выяснения факторов, повлиявших на архитектуру существующей модели организации науки в университетах с учетом складывающихся эволюционно практик, стереотипов, ментальных моделей и др.

Применение совокупности методов эволюционной экономики обеспечивает комплексный подход к изучению организации научной деятельности в университетах позволяя установить:

- характер и тип исследований в связи с существующими в конкретный период задачами, стоящими перед университетами;
- потенциал диффузии инновационных знаний, произведенных в вузах в связи с готовностью общества, государства, бизнеса воспринимать инновации;
- потребность экономики в кадрах с компетенциями, необходимыми для участия в научной деятельности.



## Литература

1. Виссема, Й. Г. Университет третьего поколения: управление университетом в переходный период : пер. с англ. / Й. Г. Виссема. – М. : Сбербанк, 2016. – 422 с.
2. Глазьев, С.Ю. Возможности и ограничения технико-экономического развития России в условиях структурных изменений в мировой экономике [Электронный ресурс] / С.Ю. Глазьев. – Режим доступа: 167 <http://spkurdyumov.ru/economy/vozmozhnosti-i-ogranicheniya-texnikoekonomicheskogo-razvitiya/>.
3. Нельсон Р., Уинтер С. Эволюционный подход в экономической науке // Экономика образования. 2007. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsionnyy-podhod-v-ekonomicheskoy-nauke> (дата обращения: 13.07.2020).
4. Сухарев О.С. Новая программа исследований в экономике: традиция «старого» институционализма и современность // Журнал экономической теории №4/2013. С. 23-36
5. Сухарев О.С. Проблема периодизации технологического развития в эволюционном анализе // Экономический анализ: теория и практика. 2013. №23 (326). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-periodizatsii-tehnologicheskogo-razvitiya-v-evolyutsionnom-analize> (дата обращения: 12.07.2020).
6. Ялунина Е.Н., Новожилов П.А. Индустрия 4.0: этапы развития и интернет вещей / В сборнике: Развитие системы непрерывного образования в условиях Индустрии 4.0. Материалы Международной научно-практической конференции. - 2019. - С. 261-264.
7. Hodgson G.M. Darwinism in Economics: From Analogy to Ontology // Journal of Evolutionary Economics, 2002, Vol. 12, Issue 3, pp. 259–281

8. Ruegg W. Themes // In: W. Ruegge (ed.) A history of the University in Europe. Cambridge: Cambridge University Press, 2004. – Vol. 3. – Chapter 1.

УДК 332.055

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## ENVIRONMENTAL POLICY OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN AS AN INTEGRAL PART OF THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Мурдашова Л.Р.\*

Данное исследование выполнено в рамках государственного задания УФИЦ РАН № 075-01211-20-01 на 2020 г.

*Движение Российской Федерации в направлении устойчивого развития экономики сталкивается с рядом проблем, выявление и решение которых позволит ускорить этот процесс и повысить качество жизни населения. Экология является частью концепции устойчивого развития экономики, которая и поможет государству в решении проблем, понижающих качество и уровень жизни населения и улучшении экономического состояния страны. В статье рассматривается государственное регулирование экологической политики Республики Башкортостан как составная часть концепции устойчивого развития. Статья содержит обзорную информацию о состоянии окружающей среды в регионе, анализирует экологическую обстановку на территории республики, показывает результаты регионального государственного экологического надзора. Экологическая ситуация в регионе должна соответствовать нормативам, которые обеспечивают комфортные условия проживания людей и других живых существ, не нанося ущерб природе.*

*The movement of the Russian Federation towards sustainable economic development is facing a number of problems, the identification and solution of which will speed up this process and improve the quality of life of the population. Ecology is part of the concept of sustainable economic development, which will help the state in solving problems that lower the quality and standard of living of the population and*

---

\* Мурдашова Л. Р., аспирант сектора экономической безопасности, Институт социально-экономических исследований – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного научного учреждения Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, e-mail: leisan-mur@mail.ru

Murdashova L. R., graduate student of economic security sector, Institute for Social and Economic Research - a separate structural unit of the Federal State Budget Scientific Institution of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, e-mail: leisan-mur@mail.ru

*improve the economic condition of the country. The article examines the state regulation of the environmental policy of the Republic of Bashkortostan as an integral part of the concept of sustainable development. The article contains overview information on the state of the environment in the region, analyzes the ecological situation on the territory of the republic, shows the results of regional state environmental supervision. The ecological situation in the region must comply with the standards that provide comfortable living conditions for people and other living beings, without harming nature.*

**Ключевые слова:** *концепция устойчивого развития, Республика Башкортостан, экологическая политика, экологизация экономики, регион, окружающая среда, Башикирия*

**Key words:** *concept of sustainable development, Republic of Bashkortostan, environmental policy, greening the economy, region, environment, Bashkiria*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-170-179**

В следствии спада экономического роста, энергетического и продовольственного кризисов, ухудшения состояния экологии, вновь заговорили о концепции устойчивого развития экономики. На региональном уровне вопросы экологизации экономики - выдвижение сферы охраны окружающей среды в качестве приоритетного направления является важным элементом в развитии общества.

Экологическая политика Республики Башкортостан осуществляется в соответствии с Стратегией национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 12.05.2009 № 537.

В Башкортостане основным органом, осуществляющим экологическую политику, является Министерство природопользования и экологии Республики Башкортостан - структурное подразделение Росприроднадзора.

Органами государственной исполнительной власти подготавливаются нормативно-правовые акты, разрабатываются и принимаются государственные программы, принимающие во внимание вопросы экологического характера.

Общероссийская Общественная организация «Зеленый патруль» составляет экологический рейтинг субъектов Российской Федерации в сфере экологической безопасности и охраны окружающей среды. Сравнительная оценка регионов Российской Федерации проводится путем общественного мониторинга, отражающего актуальное состояние экологии. Расчеты опираются на информационные материалы, оперативные данные об экологически значимых событиях, проблемах. Значимость события оценивает экспертная группа, определяя его в одну из трех сфер: «экосфера (природоохранный индекс), техносфера (промышленно-экологический индекс), социум (социально-экологический индекс)» [5].

По его данным Республика Башкортостан в 2019 году находилась на 60 месте из 85, однако весной 2020г. Республика Башкортостан улучшила свои позиции и заняла 52 место [5].

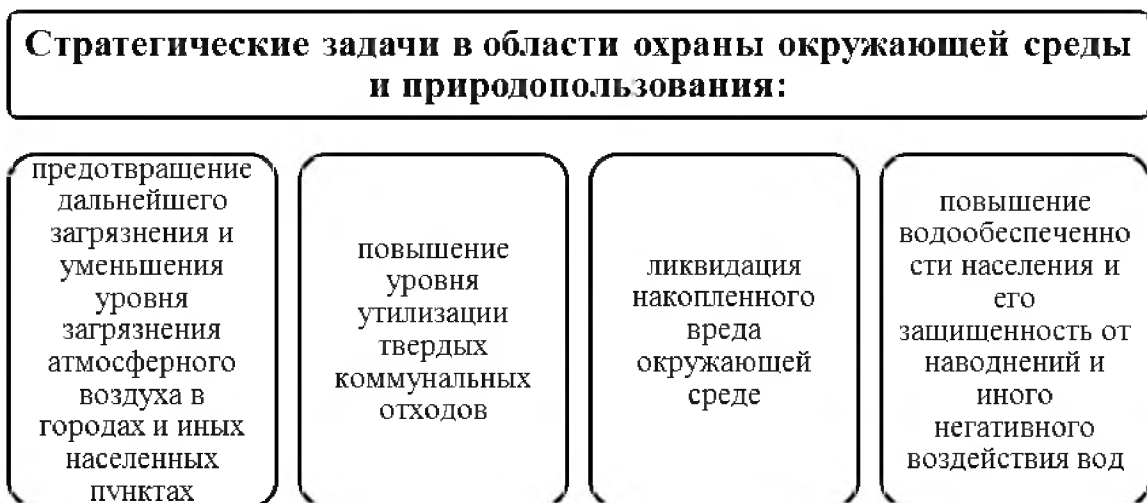
Характеризуя экологическую ситуацию в РБ, следует отметить, что Республика Башкортостан имеет огромные природные богатства в виде Национальных парков и заповедников, лесов, водоемов, рек, а также большие залежи полезных ископаемых. На фоне этого возникает конфликт интересов между экологами и бизнесменами. Наиболее ярким примером такого противодействия является полное уничтожение горы Шахтау, одного из четырех шиханов в Стерлитамаке, в результате геологических работ для получения сырья для АО «Башкирская содовая компания» (БСК). В связи с необходимостью разработки нового месторождения, предприятие, шантажируя тем, что в случае его закрытия более 4,5 тысяч людей останутся без работы, хотело получить разрешение региональных властей на обработку другого шихана Тратау, являющегося памятником природы [2].

Благодаря широкой освещенности общественностью, шихан Тратау удалось оставить в нынешнем статусе и БСК пришлось согласиться на шихан Куштау, который и ранее предлагался предприятию, но БСК он не подходил из-

за якобы «грязного» природного сырья и увеличения затрат на переработку горной породы [4].

Проблема использования памятников природы, в личных целях, кроме вопросов экономики, культурологии, экологии, также затрагивает тему взаимодействия бизнеса и региональной власти, и не просто взаимодействия, а непосредственного лоббирования своих интересов компаниями через чиновников, влияющих на исполнительную и законодательную власти региона. Такая проблема прослеживается во многих регионах, заинтересованные стороны пытаются изменить особый статус содержания и охраны природных памятников, являющихся национальным достоянием страны, для получения личной выгоды. Экологическая ситуация в регионе должна соответствовать нормативам, которые обеспечивают комфортные условия проживания людей и других живых существ, не нанося ущерб природе.

В области охраны окружающей среды и природопользования стратегические задачи указаны в постановлении Правительства Республики Башкортостан от 20 декабря 2018 г. N 624 «О стратегии социально-экономического развития Республики Башкортостан на период до 2030 года» (Рисунок 1).



***Рисунок 1 - Стратегические задачи в сфере охраны окружающей среды и природопользования Республики Башкортостан***

По данным Министерства природопользования и экологии Республики Башкортостан уровень загрязненности атмосферного воздуха в городах Салават, Стерлитамак является повышенным, тогда как в городах Благовещенск, Туймазы и Уфа этот показатель находится на низком уровне. В основном, уровень загрязнения атмосферы во всех городах республики определяется концентрациями диоксида азота, формальдегида и взвешенных веществ. Большая концентрация промышленных предприятий и организаций различных отраслей экономики, превосходит средние российские показатели. Их количество насчитывает более 4 тысяч, также в республике более 1624 тыс. транспортных средств, выбрасывающих загрязняющие вещества.

В течении последних семи лет общий объем выбросов в атмосферу воздуха сохраняется примерно на одном уровне, в размере 417-470 тыс. т., однако в 2019 году в связи с изменением методики расчета резко уменьшился объем выбросов загрязняющих веществ от передвижных источников в атмосферу (Диаграмма 1).



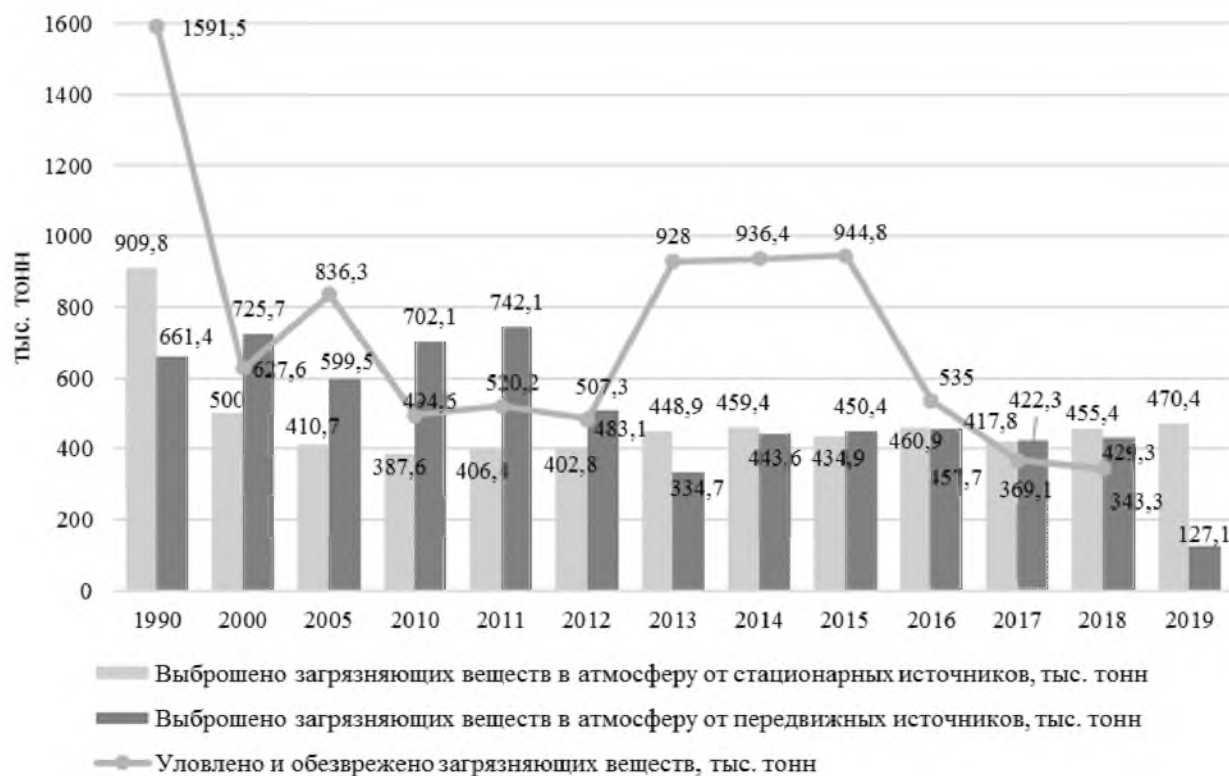


Диаграмма 1 - Охрана атмосферного воздуха по Республике Башкортостан [3]

Республика обладает множеством водных объектов, ее территория расположена в пределах бассейнов рек Волги, Урала и Оби, используется около 1000 искусственных водохранилищ и прудов, половина из которых объемом более 100 тыс. м<sup>3</sup> [1].

На территории Башкортостана на подземные воды техногенное воздействие оказывают предприятия нефтедобычи, нефтепереработки, химической и нефтехимической промышленности, горнорудной промышленности и сельхозпредприятия.

На диаграмме 2 заметна небольшая динамика снижения уровня водопотребления и наблюдается положительная тенденция уменьшения количества сброшенных загрязненных сточных вод.



**Диаграмма 2 - Водные ресурсы Республики Башкортостан**

Основными показателями загрязнений, концентрации которых превышают предельно допустимые, остаются общая жесткость, минерализация, сульфаты, хлориды, железо, нефтепродукты, ионы аммония, натрий. Такие воды используются для производственно-технического водоснабжения или после очистки выпускаются в поверхностные воды.

В соответствии с Положением о Федеральной службе по надзору в сфере природопользования, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 30.07.2004 № 400 федеральный государственный экологический надзор осуществляется Управлением Росприроднадзора по Республике Башкортостан (Рисунок 2).

В Республике проводятся различные проекты для поддержания и улучшения экологической обстановки в регионе.

Республика Башкортостан принимает участие в реализации Национального проекта «Экология», результатом которой является то, что к 2024 году по Российской Федерации доля твердых коммунальных отходов (ТКО), направленных на обработку в общем объеме образованных отходов

должна составить 60%. Реформа в сфере ТКО нацелена на улучшение качества жизни населения. Республика перешла на новую систему обращения с твердыми коммунальными отходами с 1 января 2019 года и к работе приступили региональные операторы по обращению с ТКО.



**Рисунок 2 – Основные аспекты экологической политики Республики Башкортостан в 2019 году [3]**

Для решения задач, закрепленных в постановлении Правительства Республики Башкортостан от 18 февраля 2014 года № 61 утверждена государственная программа «Экология и природные ресурсы Республики Башкортостан».

Консолидированный бюджет республики, выделенный на эту государственную программу, составил 2 078 млн. руб., из них было освоено 1 937 млн. руб. (93,2%), на следующие подпрограммы:

- подпрограмма № 1 «Развитие водохозяйственного комплекса в Республике Башкортостан»;
- подпрограмма № 2 «Обеспечение не истощительного природопользования в Республике Башкортостан»;
- подпрограмма № 3 «Совершенствование системы управления отходами производства и потребления в Республике Башкортостан»;
- подпрограмма № 4 «Экологическая безопасность Республики Башкортостан»;
- подпрограмма № 5 «Обеспечение реализации государственной программы «Экология и природные ресурсы Республики Башкортостан».

В Республике Башкортостан в течение года реализовывались экологические мероприятия. В течение 2019 года проведено 3378 мероприятий, в которых приняло участие более 1,5 миллионов человек [3].

Министерством разработан и внедрен экологический проект «Зеленая Башкирия», который направлен на развитие экологического мировоззрения, поддержки и формирования системы экологического образования в регионе.

Также ведется взаимодействие между субъектами Российской Федерации и Правительством Республики Башкортостан в сфере природопользования и экологии. Министерством природопользования и экологии оказывается сотрудничество во всех областях, затрагивающих вопросы природопользования.

В связи с повышенным вниманием общественности к вопросам охраны окружающей среды и нехваткой средств в доходной части бюджета изыскиваются другие возможности пополнения бюджета, например, путем перевода экологических платежей и сборов в разряд налогов, обязательных к уплате, повышающих степень ответственности. Однако, несмотря на заинтересованность государства в получении дополнительной статьи доходов в федеральный бюджет, благодаря его действиям экологическая ситуация в

Вестник МГЭИ, № 3, 2020

стране становится лучше, законодательная база улучшается, у людей повышается уровень экологической культуры, на предприятиях применяются более современные технологии, направленные на снижение нанесения вреда природе в процессе их деятельности. Экология является частью концепции устойчивого развития экономики, которая и поможет государству в решении проблем, понижающих качество и уровень жизни населения и улучшении экономического состояния страны.

### **Литература**

1. Башкортостанстат – территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республики Башкортостан. URL: <https://bashstat.gks.ru/> (дата обращения: 10.05.2020).
2. Власти Башкирии не допустят закрытия «Соды» и уничтожения шихана Тратау // ИА REGNUM. URL: <https://regnum.ru/news/2485283.html> (дата обращения: 15.05.2020).
3. Государственный доклад о состоянии природных ресурсов и окружающей среды Республики Башкортостан в 2019 году // Министерство природопользования и экологии Республики Башкортостан. 22 Июня 2020. URL: [https://ecology.bashkortostan.ru/upload/uf/297/Gosdoklad\\_-\\_2019-god-17.06.2020-na-utverzhdienie.pdf](https://ecology.bashkortostan.ru/upload/uf/297/Gosdoklad_-_2019-god-17.06.2020-na-utverzhdienie.pdf) (дата обращения: 23.06.2020).
4. Радий Хабиров и БСК решили судьбу шиханов // Наша версия в Башкирии. 07.12.2018. URL: <https://rb.versia.ru/radij-xabirov-i-bsk-reshili-sudbu-shixanov> (дата обращения: 10.05.2019).
5. Экологический рейтинг - весна 2020 // Общероссийская общественная организация «Зеленый патруль». URL: <https://greenpatrol.ru/ru/stranica-dlya-obshchego-reytinga/ekologicheskij-reyting-subektov-rf?tid=395> (дата обращения: 10.06.2020).

**УДК 331****ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРЕДОТВРАЩЕННОГО УЩЕРБА ОТ ВОЗДЕЙСТВИЯ УЧАСТКА МЕХАНОСБОРОЧНОГО ЦЕХА****ECONOMIC ASSESSMENT OF PREVENTED DAMAGE FROM THE IMPACT OF A MECHANICAL ASSEMBLY SITE P**

*Мухина М.В.,<sup>\*</sup>*  
*Каткова О.В.,<sup>\*\*</sup>*  
*Багрянская Е.С.,<sup>\*\*\*</sup>*  
*Булганина А.Е.<sup>\*\*\*\*</sup>*

*В статье рассчитан экономический эффект предотвращенного ущерба от воздействия механосборочного участка механического цеха судостроительного завода в бассейне Верхней Волги на окружающую атмосферу. Целью данной работы является определение величины предотвращенного экономического ущерба благодаря внедрению спроектированных природоохранных мероприятий для механосборочного участка судостроительного производства. Задачи исследования: проанализировать источники загрязнения от участка механосборочного цеха; разработать инженерную защиту, обосновать экономический эффект от внедрения природозащитных мероприятий. В статье рассмотрена проблема загрязнения окружающей среды и ее глобальное влияние на здоровье человека. Выявлено, что особенное влияние на процессы загрязнения оказывают промышленные производства. Поэтому*

---

<sup>\*</sup> **Мухина М.В.**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры технологий сервиса и технологического образования ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», e-mail: [mariyamuhina@yandex.ru](mailto:mariyamuhina@yandex.ru)

**Mukhina M.V.**, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor Department of technology service and technological education Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University, e-mail: [mariyamuhina@yandex.ru](mailto:mariyamuhina@yandex.ru)

<sup>\*\*</sup> **Каткова О.В.**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры технологий сервиса и технологического образования ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», e-mail: [katkova.ov@yandex.ru](mailto:katkova.ov@yandex.ru)

**Katkova O. V.**, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor of the Department of service technologies and technological education, Nizhny Novgorod state pedagogical University named after K. Minin, e-mail: [katkova.ov@yandex.ru](mailto:katkova.ov@yandex.ru)

<sup>\*\*\*</sup> **Багрянская Е.С.**, студент ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», e-mail: [ebagryanskaya@mail.ru](mailto:ebagryanskaya@mail.ru)

**Bagryanskaya E. S.**, student of the Nizhny Novgorod state pedagogical University named after K. Minin, e-mail: [ebagryanskaya@mail.ru](mailto:ebagryanskaya@mail.ru)

<sup>\*\*\*\*</sup> **Булганина А.Е.**, студент ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина», e-mail: [bulganina555@mail.ru](mailto:bulganina555@mail.ru)

**Bulganina A. E.**, student of the Nizhny Novgorod state pedagogical University named after K. Minin, e-mail: [bulganina555@mail.ru](mailto:bulganina555@mail.ru)

---



проектирование природоохранных мероприятий и наличие оборудования, обеспечивающего высокую степень очистки, является необходимым элементом современного производства. Внедрение данного оборудования несет затраты для предприятий, но в тоже время обеспечивает не только защиту окружающей среды, но и получение экономической выгоды, так как способствует экономии средств за счет отсутствия переплат за излишки выбросов. В статье приведены математические расчеты экономического эффекта от внедрения инженерной защиты на одном механосборочном участке. Таким образом, доказана потенциальная возможность получения значительной экономии в условиях всего завода.

*The article calculates the economic effect of the prevented damage from the impact of the mechanical assembly section of the mechanical workshop of a shipbuilding plant in the Upper Volga basin on the surrounding atmosphere. The aim of this work is to determine the value of the prevented economic damage due to the implementation of the designed environmental protection measures for the mechanical assembly area of shipbuilding production. Research objectives: to analyze the sources of pollution from the section of the mechanical assembly shop; to develop engineering protection, to justify the economic effect from the introduction of environmental protection measures. The article deals with the problem of environmental pollution and its global impact on human health. It was revealed that industrial production has a special effect on pollution processes. Therefore, the design of environmental protection measures and the availability of equipment providing a high degree of purification is a necessary element of modern production. The introduction of this equipment incurs costs for enterprises, but at the same time provides not only environmental protection, but also economic benefits, as it helps to save money due to the absence of overpayments for excess emissions. The article presents mathematical calculations of the economic effect from the introduction of engineering protection at one mechanical assembly site. Thus, the potential for significant savings in a plant-wide environment has been proven.*

**Ключевые слова.** Экономический эффект, предотвращенный ущерб, защита окружающей среды, загрязняющие вещества, механический цех, проектирование природоохранных мероприятий.

**Key words.** Economic benefit, damage averted, environmental protection, pollutants, machine shop, environmental design.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-180-188**

Сегодня проблемы загрязнения и защиты окружающей среды касаются каждого человека [1,4]. Наибольшее влияние на атмосферу оказывают



промышленные предприятия, энергетические системы, автомобильная индустрия [10,12,17]. Ученые всего мира бьют тревогу о необходимости внедрения в практику работы промышленных комплексов природоохранных мероприятий, нацеленных на борьбу с вредными выбросами [7,11]. Современные производственные предприятия пытаются устраниваться от экономических расходов на предотвращение загрязнения среды, в тоже время практика показывает наличие возможности получить экономическую выгоду от реализации природоохранных мероприятий [2,3,5,6,8].

Целью данной работы является определение величины предотвращенного экономического ущерба благодаря внедрению спроектированных природоохранных мероприятий для механосборочного участка судостроительного производства.

Задачи исследования: проанализировать источники загрязнения от участка механосборочного цеха; разработать инженерную защиту, обосновать экономический эффект от внедрения природозащитных мероприятий.

В работе использовались математические методы расчета для определения концентраций вредных веществ, производительности выброса, подбора необходимого природоохранного оборудования и определения предотвращенного экономического эффекта.

Механический цех обеспечивает разнообразную обработку деталей. В процессе обработки образуется большое количество вредных выбросов и отходов, которые оказывают губительное влияние на атмосферу и здоровье человека, обеспечивающего процесс обработки детали [9,14]. Пары масел, пыль, находясь в определенной концентрации поражают легкие человека, вызывая большое количество хронических заболеваний. Поэтому предприятия должны обеспечивать защиту рабочих и окружающей атмосферы проектируя природоохранную защиту [16].

Основными источниками загрязнения в механосборочном цехе являются станки, а также камеры окраски и сушки. В воздух выбрасывается такие загрязняющие вещества как пыль абразивная, пары масла и эмульсола, бутилацетат, ацетон, сольвент нефтяной, окрасочный аэрозоль. В работе были определены массы выбросов вредных веществ рассчитана их концентрация и выявлены предельно допустимые концентрации для каждого из них. Опираясь на полученные данные был произведен расчет необходимой степени очистки от всех видов загрязнений механосборочного цеха и определено необходимое оборудование для обеспечения достаточной степени очистки. На основании полученных данных был выбран циклон ЦВП10 для двух точек выброса. Его технические характеристики:

- производительность аппарата  $Q_n = 20000 \text{ м}^3/\text{ч}$ ,
- масса аппарата – 569,5 кг,
- габаритные размеры аппарата L, D, H, 513\*1000\*7044 мм,
- степень очистки 95-99%,
- производительность на единицу массы 35,11  $\text{м}^3/\text{ч}/\text{кг}$ ,
- производительность на единицу площади сечения 1592  $\text{м}^3/\text{ч}/\text{мм}^2$

Выбранное оборудование надежно обеспечит защиту от вредного воздействия на окружающую среду и людей, работающих на механосборочном участке механического цеха.

Определим величину предотвращенного экономического ущерба благодаря внедрению спроектированных природоохранных мероприятий для механосборочного участка судостроительного производства [13,15].

Для этого необходимо знать массу загрязняющих веществ до очистки и массу загрязняющих веществ после очистки, а также показатели агрессивности загрязняющих веществ таких как бутилацетат, ацетон, сольвент нефтяной, абразивно-металлическая пыль, пары масла, окрасочный аэрозоль. Приведем в таблице 1 исходные данные для расчетов.

Таблица 1

Исходные данные для расчета величины предотвращенного экономического ущерба

Загрязняющие вещества	Бутилацетат	Ацетон	Сольвент нефтяной	Абразивно-металлическая пыль	Пары масла	Окрасочный аэрозоль
Масса до очистки, $m_i$ , т/год	0,13	0,36	0,8	2,81	0,02	0,56
Масса после очистки, $m_i$ , т/год	0,01	0,04	0,08	0,28	0,0019	0,06
Показатели относительной агрессивности примеси $i$ -го вида, $A_i$ , усл. т/т	41,5	6	41,1	60	3	5

1. Определим приведенную массу сбросов, т/год:

$$M = m_1 \cdot A_1 + m_2 \cdot A_2,$$

где  $m_i$  – массы годового выброса примеси  $i$ -го вида в атмосферу, т/год;

$A_i$  – показатели относительной агрессивности примеси  $i$ -го вида, т/т

Приведенная масса сбросов загрязняющего вещества до очистки:

$$M_1 = 0,13 \cdot 41,5 + 0,36 \cdot 6 + 0,8 \cdot 41,1 + 2,81 \cdot 60 + 0,02 \cdot 3 + 0,56 \cdot 5 = 212 \text{ т/год}$$

Приведенная масса сбросов загрязняющего вещества после очистки:

$$M_2 = 0,01 \cdot 41,5 + 0,04 \cdot 6 + 0,08 \cdot 41,1 + 0,28 \cdot 60 + 0,0019 \cdot 3 + 0,6 \cdot 5 = 23,75 \text{ т/год}$$

2. Определим ущерб до и после природоохранных мероприятий, руб./год:

$$Y = \gamma \cdot \sigma \cdot f \cdot M,$$

где  $\gamma = 49$  руб/усл. т – значение удельного ущерба [17];

$\sigma = 4$  – показатель относительной опасности загрязнения атмосферного воздуха над территориями;

$f = 1$  –коэффициент, учитывающий рассеивание выбросов в атмосферный воздух;

$M$  –приведенная масса годового выброса загрязнений в еханосборочном цехе, усл. т/год,

Ущерб до внедрения природоохранных мероприятий:

$$Y = 49 \cdot 4 \cdot 1 \cdot 212 = 41\,552 \text{ руб/год};$$

Ущерб после внедрения природоохранных мероприятий:

$$Y' = 49 \cdot 4 \cdot 1 \cdot 23,75 = 4\,655 \text{ руб/год};$$

3. Величина предотвращенного экономического ущерба составит:

$$P = \Pi = (Y_1 - Y_2) \cdot k_4,$$

где  $(Y_1 - Y_2)$  –разница между величиной ущерба до осуществления природоохранных мероприятий и после;

$k_4 = 3,00$  –коэффициент, учитывающий инфляцию в 2019 году:

$$P = \Pi = (41552 - 4655) \cdot 3,00 = 110691 \text{ руб/год}.$$

Таблица 2

Результаты расчетов величины предотвращенного экономического ущерба

№ п/п	Наименование показателя	Числовое значение, руб./год
1	Ущерб окружающей среде до очистки	41552
2	Ущерб окружающей среде после очистки	4655
3	Предотвращенный ущерб	110691

**Выводы.** Благодаря внедрению природоохранных мероприятий, таких как спроектированная инженерная защита атмосферы, предприятие увеличивает свою прибыль.

В результате проведенных расчетов и разработки систем очистки загрязняющих веществ, внедрение очистного оборудования способствовало

не только значительному уменьшению загрязняющих веществ в атмосферный воздух, но и экономии средств, за счет отсутствия переплат за излишки выбросов.

### **Литература**

1. Национальный проект "Экология". [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/848/events/> (дата обращения 23.09.20 г.)
2. Постановление Правительства РФ от 03.03.2017 N 255 (ред. от 29.06.2018) "Об исчислении и взимании платы за негативное воздействие на окружающую среду" (вместе с "Правилами исчисления и взимания платы за негативное воздействие на окружающую среду") (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2019). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: //URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_213744/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_213744/) (дата обращения 20.09.20 г.)
3. Постановление Правительства РФ от 03.11.2018 N 1321 "Об утверждении такс для исчисления размера ущерба, причиненного водным биологическим ресурсам". [Электронный ресурс]. – Режим доступа: //URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310688/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310688/) (дата обращения 20.09.20 г.)
4. Проект Государственного доклада "О состоянии и об охране окружающей среды Российской Федерации в 2018 году". [Электронный ресурс]. – Режим доступа: //URL: [http://www.mnr.gov.ru/upload/iblock/c24/ГД-2018\\_30.08.19.pdf](http://www.mnr.gov.ru/upload/iblock/c24/ГД-2018_30.08.19.pdf) (дата обращения 23.12.19 г.)
5. Алексеенко Н. А. Экономика промышленного предприятия. - М.: Издательство Гревцова, 2017. - 264 с.
6. Алиев И. М. Экономика труда. - М.: Юрайт, 2018. - 337 с.

7. Бабаева А.В., Крашенинников А.А. Антропологическое измерение пространства современного города // Вестник Мининского университета. 2019. Т.7, № 2.
8. Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): учебник для студентов бакалавриата. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 369 с. <https://zavtrasessiya.com/index.pl?act=PRODUCT&id=519>
9. Бурмистров Е.Г. Технология природоохранного машиностроения: учеб.пособие. - Н.Новгород: ВГУВТ, 2015. - 156 с.
10. Дмитренко В.П., Сотникова Е.В., Сотников В.С. Теоретические основы процессов защиты среды обитания: Учеб, пособие. СПб., 2014.
11. Дмитренко В.П., Сотникова Е.В., Черняев А.В. Экологический мониторинг техносферы: Учеб, пособие. СПб., 2014.
12. Дудник О. В., Попов В.М., Кукин П.П., Чепиков Н.А., Барков А. Н., Сотникова Е.В., Мессинева Е.М. Экологический мониторинг. Старый Оскол, 2014.
13. Житнева М.И. Экономическая оценка предотвращенного экологического ущерба. Modern Science. 2019. № 12-3. С. 51-56.
14. Краснопевцева Т. Ф., Папуткова Г. А., Фильченкова И. Ф. Результаты исследования образовательных потребностей абитуриентов с ограниченными возможностями здоровья//Вестник Мининского университета. 2019. Т. 7, № 2
15. Методика определения предотвращенного экологического ущерба. Государственный комитет РФ по охране окружающей среды, М.: 1999.
16. Мухина М.В., Ваганова О.И., Гальцина А.С., Яргина М.А. Проектирование инженерной защиты атмосферы от воздействия участка механосборочного цеха. Наука и бизнес: пути развития. 2020. № 5 (107). С. 37-39.

17. Мухина М.В., Смирнов А.С. Использование информационных технологий при обработке материалов исследования. В сборнике: Интеграция информационных технологий в систему профессионального и дополнительного образования. Сборник статей по материалам региональной научно-практической конференции. Нижегородский государственный педагогический университет им. К. Минина. 2016. С. 22-26.

18. Мухина М.В., Шевченко С.М., Фролова К.А. Анализ окружающей среды крупного промышленного города. Отходы и ресурсы. 2018. Т. 5. № 1. С. 7.



УДК 331.1

**ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ  
КУЛЬТУРЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ  
НА КАЧЕСТВО ТРУДОВОЙ ЖИЗНИ СОТРУДНИКА НА ПРИМЕРЕ  
ОАО «РЖД»**

**INTEGRATED ASSESSMENT OF THE IMPACT OF THE CORPORATE  
CULTURE OF A RAILWAY TRANSPORT COMPANY ON THE  
QUALITY OF AN EMPLOYEE'S WORKING LIFE ON THE EXAMPLE  
OF JSC «RUSSIAN RAILWAYS»**

*Петухов О.В.\**

*Непрерывность процесса адаптации корпоративной политики к отраслевой специфике трудовой деятельности, как в западных, так и в российских компаниях, в условиях рыночной экономики, является необходимостью в современных условиях труда. Корпоративная культура выступает одним из важнейших инструментов управления, лежащим в основе построения экономической модели деятельности предприятий транспортной отрасли. Как система элементов, корпоративная культура лежит в основе организации управления факторами производства, таким образом обеспечивая стабильное развитие предприятий, придерживающихся стандартов корпоративной культуры. В статье рассмотрена проблематика измерения качества трудовой жизни с помощью интегрального показателя, для этого составлена девятимерная визуаграфическая модель на основе опроса респондентов. На основе модели представлена интегральная оценка качества трудовой жизни на протяжении трех периодов, в ходе которых происходили изменения в корпоративной политике холдинга ОАО «РЖД»*

*The continuity of the process of adapting corporate policy to the industry specifics of labor activity, both in Western and Russian companies, in a market economy, is a necessity in modern working conditions. Corporate culture is one of*

---

\* Петухов Олег Васильевич, аспирант кафедры «Экономика и финансы» АНО ВО МГЭУ, email.: [gghhee80@gmail.com](mailto:gghhee80@gmail.com)

\* Oleg Petukhov, post-graduate student of the Department of Economics and Finance at the Moscow state University, email: [gghhee80@gmail.com](mailto:gghhee80@gmail.com)

*the most important management tools that underlies the construction of an economic model for the transport industry. As a system of elements, corporate culture is the basis of the organization of factor management, thus ensuring the stable development of enterprises that adhere to the standards of corporate culture. The article considers the problem of measuring the quality of working life using an integral indicator. a nine-dimensional visuographic model based on a survey of respondents is compiled for this purpose. The model is used to provide an integrated assessment of the quality of working life over three periods during which changes in the corporate policy of the Russian Railways holding company occurred»*

**Ключевые слова:** *железнодорожный транспорт, корпоративная культура, интегральная оценка качества трудовой жизни, визуаграфическая модель.*

**Key words:** *railway transport, corporate culture, integrated assessment of the quality of working life, visuographic model.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-189-200**

Значение управления в вертикально-интегрированных компаниях, таких как холдинг ОАО «РЖД» для долгосрочной перспективы развития резко возросло в последние десятилетия, что обусловлено ускорением изменений в окружающей среде, появлением новых запросов потребителей и изменением их позиций, а также рядом других факторов. Корпоративная культура позволяет обеспечить высокую прибыльность организации посредством совершенствования структуры и систем управления, обеспечения лояльности сотрудников к руководству и принимаемым им решениям, воспитания отношения к организации как к своему общему делу, что приводит к максимизации эффективности производственного менеджмента и общим улучшениям деятельности предприятия, в том числе росту производительности труда [1] (рисунок 1).



Рис. 1. Корпоративная культура в социально-трудовых отношениях

Корпоративная культура является основополагающим звеном во всей системе социально-трудовых отношений компании железнодорожного транспорта и также включает в себя: социализированную стратегическую цель; эталоны поведения персонала; структурные характеристики персонала (образовательные, этнические, национальные и др.); способы ведения хозяйственной деятельности; характер, условия, качество трудовой деятельности; систему стимулов; систему обучения персонала и др. Таким образом, являясь предметом пристального внимания руководителей, процесс совершенствования корпоративной культуры неизбежно приводит к совершенствованию качества трудовой жизни (далее КТЖ) сотрудников холдинга ОАО «РЖД».

Понятие «качество трудовой жизни» в современном варианте было введено в научный оборот в 1972 г. на международной конференции, посвященной проблемам трудовых отношений [2]. Большинство исследователей придерживается мнения, что КТЖ является сложной системой или совокупностью компонентов, перечень которых определяется зачастую целями конкретного исследования. Существует ряд концепций КТЖ, так В. И. Золотов предлагает определять КТЖ по следующим элементам: организация рабочей среды, материальное вознаграждение, моральное вознаграждение и личностный рост, отношения с руководством, причастность к команде [3]. Структура КТЖ А. П. Егоршина включает

оплату труда, рабочее место, руководство предприятия, служебную карьеру, социальные гарантии, социальные блага и др [4].

Можно сказать, что КТЖ определяется степенью удовлетворения витальных, социальных и идеальных потребностей человека в ходе трудового процесса, которые в свою очередь определяются существующими в рамках действующей социально-экономической системы индивидуальными нормами. Данное определение в некоторой степени обобщает наиболее известные подходы к анализируемому понятию, и предлагает его авторскую трактовку. Следует отметить, что сложившееся многообразие авторских концепций КТЖ и предложенных различных методов его измерения, можно объединить в три укрупненных методологических подхода измерения КТЖ:

- 1) статистический, базирующийся на использовании данных статистики;
- 2) социологический, основанный на применении результатов социологических опросов и экспертных оценок;
- 3) комбинированный (комплексный), сочетающий в себе элементы работы социологического и статического подходов

Характеризуя КТЖ как интегральный показатель целесообразно произвести декомпозицию этого показателя на совокупность простых, единичных свойств в форме последовательного многоуровневого разделения более сложного свойства на группу менее сложных, и таким образом дать комплексную оценку данного показателя. Для визуализации и упрощения анализа в дальнейшем используя методику построения визуаграфических моделей отразим полученные результаты с помощью построения девятимерной визуаграфической модели.

Исходные данные будут получены на основе анкетирования, которое определит степень удовлетворенности локальными параметрами КТЖ работников центра организации работы станций (ДЦС) ОАО «РЖД». Опросу была подвергнута группа работников ДЦС, объединенная одним свойством: работники дежурно-диспетчерского аппарата работающие с периода ранее 2015 года. Для анкетирования будем использовать систему показателей КТЖ предложенную А.Ю. Павленко объединенную в девять блоков: безопасные условия труда, правовая защищенность работников, социальная защищенность работников, полезность труда, возможность профессионального роста, справедливое вознаграждение за труд, уровень организации и содержательности труда, комфортность условий труда, демократизация трудовой жизни [5] (таблица 1). Работниками оцениваются

обозначенные факторы трудовой жизни по десятибалльной шкале в каждом из трех периодов (первый период – до 2015 года; второй период - 2015-2019 годы; третий период – настоящее время), где: 1 – очень плохо; 2 – плохо; 3 – неплохо; 4 – может быть лучше; 5 – удовлетворительно; 6 – почти достаточно; 7 – достаточно; 8 – хорошо; 9 – отлично; 10 – лучше всех.

Таблица 1

Система показателей КТЖ А.Ю. Павленко

Показатель	Оценка за первый период	Оценка за второй период	Оценка за третий период
1. Безопасные условия труда			
Занятость на оборудовании не отвечающем требованиям безопасности	-	-	-
Уровень производственного травматизма	-	-	-
Уровень профессиональной заболеваемости	-	-	-
Смертность на рабочем месте	-	-	-
Материальные затраты в связи с несчастными случаями	-	-	-
Финансовые расходы на мероприятия по охране труда	-	-	-
2. Правовая защищенность работника			
Соблюдение трудового законодательства	-	-	-
Выполнение судебных решений о восстановлении нарушенных прав работника	-	-	-
3. Социальная защищенность работника			
Доля социальных расходов	-	-	-
Социальные льготы и гарантии	-	-	-
Продолжительность оплачиваемого отпуска	-	-	-
4. Качество занятости с точки зрения полезности труда			
Конкурентоспособность работников на мировом рынке	-	-	-
Конкурентоспособность на внутреннем рынке труда	-	-	-
Вынужденная межрегиональная миграция	-	-	-
Текучесть кадров	-	-	-
Удовлетворенность результатами труда	-	-	-
5. Качество занятости с точки зрения возможности профессионального роста			
Масштабы подготовки и переподготовки кадров	-	-	-
Возможность планирования служебной карьеры	-	-	-
Объективная аттестация кадров	-	-	-
Сочетание личных целей и целей организации	-	-	-
6. Справедливое вознаграждение за труд			
Соотношение МРОТ и прожиточного минимума	-	-	-



Дифференциация оплаты труда	-	-	-
Соотношение оплаты труда руководителей и подчиненных	-	-	-
Возможности дополнительной оплаты	-	-	-
Ощущение справедливости в оплате труда	-	-	-
Ощущение экономического благосостояния	-	-	-
7. Уровень организации и содержательности труда			
Автоматизация производства	-	-	-
Механизация производства	-	-	-
Уровень компьютеризации	-	-	-
Продолжительность рабочего времени	-	-	-
Используемые графики работы (сменности)	-	-	-
8. Комфортность условий труда			
Хороший психологический климат	-	-	-
Отношения с руководством	-	-	-
Стрессы на работе	-	-	-
Эргономика рабочего места	-	-	-
Территориальная близость к дому	-	-	-
9. «Демократизация» трудовой жизни			
Участие сотрудников в управлении производством	-	-	-
Коллективно-договорное регулирование социально-трудовых отношений	-	-	-

По данным анкетирования производим подсчет суммарных баллов, данных каждым из работников по всем группам показателей качества трудовой жизни. Далее необходимо произвести формирование средневзвешенного интегрального показателя на основании данных оценок КТЖ работников. Средневзвешенный показатель в таком случае представляет собой произведение индексов изменения объективных критериев КТЖ или же определяется как средняя величина из полученных стандартизированных показателей (коэффициентов) оценки КТЖ. Прирост или же убыль такой интегральной оценки будет говорить об улучшении качества трудовой жизни работников предприятия или соответственно об ухудшении. Выразим в виде неравенства характер, который будет нести интегральная оценка КТЖ:

$$I_{\text{КТЖ}}(t+1) \geq I_{\text{КТЖ}}(t) \quad (1)$$

где:  $t$  – предшествующий период времени (база сравнения);

$t+1$  – анализируемый период времени (сравниваемая величина);

$I_{\text{КТЖ}}$  – интегральная оценка качества трудовой жизни.

Для возможности сопоставления представленных групп факторов КТЖ требуется произвести перевод полученных в ходе анкетирования данных в систему стандартизированных величин. Процедуру стандартизации можно произвести при помощи формулы 2.

$$z_{ij} = \frac{x_{ij} - \min(x_{ij})}{\max(x_{ij}) - \min(x_{ij})} \quad (2)$$

где:  $z_{ij}$  – нормализованное значение  $j$ -го показателя за  $i$ -й период;

$x_{ij}$  – исходное значение показателя  $j$ -го работника за  $i$ -й период.

Для упрощения интерпретации результатов измерения автором предложено произвести разделение критериев КТЖ А.Ю. Павленко на две факторные группы, представленные в таблице 2.

**Таблица 2**

**Разделение критериев КТЖ А.Ю. Павленко на факторные группы**

Группа	Обозначение	Название показателя
Социально-экономические критерии оценки	$I_{КТЖ11}$	Правовая защищенность работника
	$I_{КТЖ12}$	Социальная защищенность работника
	$I_{КТЖ13}$	Качество занятости с точки зрения полезности труда
	$I_{КТЖ14}$	Справедливое вознаграждение за труд
	$I_{КТЖ15}$	«Демократизация» трудовой жизни
Технико-организационные критерии оценки	$I_{КТЖ21}$	Безопасные условия труда
	$I_{КТЖ22}$	Качество занятости с точки зрения возможности профессионального роста
	$I_{КТЖ23}$	Уровень организации и содержательности труда
	$I_{КТЖ24}$	Комфортность условий труда

Полученные в ходе опроса респондентов данные необходимо подвергнуть статистической обработке результатом чего будет: построение первичной таблицы данных, оценка совокупности на однородность, расчет средних и относительных величин полученных показателей.

Следует отметить, что основная проблематика измерения КТЖ с помощью интегрального показателя заключается в формировании весов-коэффициентов значимости, присваиваемых группам факторных и иных показателей. По мнению автора, присвоение весов по данным опроса о приоритетах работников (первый способ) или же по данным экспертов (второй способ) выглядит менее объективно чем присвоение всем показателям равных весов (третий способ), что связано в первую очередь с



отличиями социально-экономической ситуации в различных регионах, поэтому в дальнейших расчетах будет использован третий способ решения данной проблемы.

В ходе проведения анкетирования были получены следующие исходные данные переведенные в стандартизированные величины с помощью формулы 2 по каждому из девяти блоков системы показателей КТЖ А.Ю. Павленко (таблица 3). Используем их для построения девятимерной визуаграфической модели (рисунок 2).

Таблица 3

*Исходные данные полученные в результате опроса респондентов*

Группа	Название показателя	Период 1	Период 2	Период 3
Социально-экономические критерии оценки	Правовая защищенность работника	0,68	0,71	0,73
	Социальная защищенность работника	0,70	0,78	0,83
	Качество занятости с точки зрения полезности труда	0,61	0,64	0,66
	Справедливое вознаграждение за труд	0,78	0,74	0,71
	«Демократизация» трудовой жизни	0,64	0,71	0,76
Технико-организационные критерии оценки	Безопасные условия труда	0,86	0,93	0,96
	Качество занятости с точки зрения возможности профессионального роста	0,61	0,64	0,66
	Уровень организации и содержательности труда	0,69	0,61	0,58
	Комфортность условий труда	0,64	0,65	0,69



**Рис. 2. Девятимерная визуаграфическая модель оценки КТЖ целевой группой**

Для построения интегрального показателя будем использовать формулу средней арифметической простой. Тогда интегральный показатель оценки качества трудовой жизни будет являться результатом расчета средней арифметической простой величины из обобщающих факторных критериев формирования КТЖ и примет следующий вид:

$$I_{\text{КТЖ пер.}n} = \frac{l_{1 \text{ пер.}n} + l_{2 \text{ пер.}n}}{2}$$

(2)

где:  $l_1$  – величина обобщающего показателя социально-экономических факторов оценки КТЖ;

$l_2$  – величина обобщающего показателя технико-организационных факторов оценки КТЖ;

$$\text{Тогда } l_{1 \text{ пер.}1} = \frac{I_{\text{КТЖ}11} + I_{\text{КТЖ}12} + I_{\text{КТЖ}13} + I_{\text{КТЖ}14} + I_{\text{КТЖ}15}}{5} = 0,682$$

$$l_{2 \text{ пер.}1} = \frac{I_{\text{КТЖ}21} + I_{\text{КТЖ}22} + I_{\text{КТЖ}23} + I_{\text{КТЖ}24}}{4} = 0,700$$

$$I_{\text{КТЖ пер.1}} = \frac{l_{1 \text{ пер.1}} + l_{2 \text{ пер.1}}}{2} = 0,691$$

Аналогичным образом рассчитаем значения для второго и третьего периодов и представим полученные результаты в виде сводной таблицы 4.

Таблица 4

Сводная таблица показателей КТЖ

Показатель	Период 1	Период 2	Период 3
Величина обобщающего показателя социально-экономических факторов оценки КТЖ	0,682	0,716	0,738
величина обобщающего показателя технико-организационных факторов оценки КТЖ	0,700	0,708	0,723
Интегральный показатель оценки КТЖ	0,691	0,712	0,731

Интегральный показатель оценки КТЖ позволяет выявить проблемы, связанные с реализацией принципов улучшения КТЖ в рамках сфер социально-экономического и технико-организационного развития выбранного предприятия (в нашем случае холдинга ОАО «РЖД»). В соответствие с девятимерной визуаграфической моделью, представленной в статье, можно сделать вывод, что за три периода, по которым проводился опрос, показателями с наибольшим приростом по оценкам респондентов, выступили: «Безопасные условия труда», «Социальная защищенность работника» и «Демократизация трудовой жизни». Остальные показатели продемонстрировали либо небольшое улучшение, либо регресс. Два из трех вышеобозначенных показателей с наибольшим приростом находятся в группе социально-экономических показателей, на них напрямую оказывает влияние корпоративная составляющая политики компании, в частности изменения, связанные с приведением к современным международным стандартам области корпоративной социальной ответственности холдинга.

Рассчитанный интегральный показатель облегчает мониторинг и изучение динамики КТЖ по величинам показателей, включенных в систему, стоит отметить, что необходимо осуществлять подбор количества и типа данных показателей, в соответствии с особенностями трудового процесса. В данной работе представлена обобщенная система показателей КТЖ А.Ю. Павленко, данная система безусловно нуждается в видоизменении для

большей ориентации на местные условия труда выбранного для анализа предприятия. Также целесообразным является составление и применение оценочной шкалы, для анализа полученных величин интегрального показателя КТЖ.

Представленные в данной работе рекомендации по оценке КТЖ расширяют и развивают методологические и методические основы управления социально-трудовой сферой предприятия железнодорожного транспорта, а также показывают, что рассчитанный интегральный показатель позволяет оценить влияние, оказываемое политикой компании в сфере корпоративной культуры на КТЖ работника. Оценка КТЖ являющегося одним из существенных факторов, влияющим на устойчивое развитие предприятия в условиях рыночной экономики, позволяет повысить эффективность управленческих решений и обеспечить конкурентоспособность хозяйствующего субъекта.

### **Литература**

1. Экономика труда и социально-трудовые отношения./ Под ред. Меликьяна Г.Г., Колосовой Р.П. М.: Изд-во МГУ.- 1996. - С.48-49
2. Европейское социальное исследование: изучение базовых социальных, политических и культурных изменений в сравнительном контексте. Россия и 25 стран Европы. Аналитический доклад. – Март 2008 г. – URL: <https://istina.msu.ru/collections/5540648/> (дата обращения: 11.09.20)
3. Егоршин А.П. Мотивация трудовой деятельности: учеб. пособие. – Н. Новгород: НИМБ, 2003. – 320 с.
4. Басовский Л.Е. Менеджмент: учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2003. 216с.
5. Павленко А.Ю. Социально-экономическая оценка качества трудовой жизни в современной России: автореф. дис. канд. эконом, наук. - Москва, 2010.- С. 2-26.
6. Платонов О.А. Повышение качества трудовой жизни: опыт США. М.: Культурно-производственный центр «РАДА», 1992. - С. 65-66.
7. Мшяева Л.Г., Дамбовская А.А. Ключевые направления развития корпоративной социальной политики: монография. - LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co. KG Dudweiler Landstr. 99, 6123 Saarbrücken, Germany, 2012.-С. 5-13.

8. Ричи Ш. Управление мотивацией : учебное пособие для вузов / Ш. Ричи, П. Мартин / Пер.с англ. под ред. проф. Е.А. Климова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 399 с.
9. Черкашина Т.Ю. Субъективное качество жизни населения. Интегральная оценка и частные индикаторы // Регион: экономика и социология. -2006.-№3.-С. 97-110
10. Экономика и социология труда: учебное пособие / С.И. Сотникова, Е.В. Маслов, Н.Н. Абакумова и др. - Новосибирск: НГУЭУ, 2008. - С. 264. Малько А.И., Малько П.И., Разинкевич С.Н. Горки: БГСХА, 2012. – 52 с.

**УДК 336.64****ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В  
ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ ПРЕДПРИЯТИЙ****USE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN FINANCIAL  
MANAGEMENT OF ENTERPRISES***Раджабова З.Р.\***Мамаева А.А.\*\**

*В статье описаны распространенные отечественные и зарубежные системы ИТ, которые используются в управлении корпоративными финансами. Современный бизнес отличается высоким уровнем конкуренции и быстро меняющейся информацией, что влечет за собой сложность задач. В современном мире растущей конкуренции компаниям срочно необходимо внедрять и улучшать системы ИТ, которые могут значительно упростить многие процессы: от планирования до внедрения и оценки результатов. Использование информационных технологий в современных условиях стало объективной необходимостью, поскольку информационные технологии являются одним из ключевых факторов эффективности и конкурентоспособности компании. В настоящее время всем компаниям срочно необходимо расширить аналитическую работу, связанную с переходом на рынок, разработкой перспектив развития, комплексной оценкой эффективности различных форм управления, оперативным принятием решений оперативным менеджментом. В этом контексте автоматизация финансового анализа и управления с использованием информационных технологий становится объективной необходимостью.*

*This article describes the general domestic and foreign IT systems that are used in corporate finance management. Modern business is characterized by a high level of competition and rapidly changing information, which brings with it the complexity of the tasks. In today's world of increasing competition, companies urgently need to implement and improve IT systems, which can greatly simplify many processes: from planning to implementation to evaluating results. The use of information technology in modern conditions has become an objective necessity, as*

---

\* **Раджабова Земфира Рамазановна** – к.э.н., старший преподаватель кафедры аудита и финансового контроля ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)

**Radzhabova Zemfira Ramazanovna** - Ph.D., Senior Lecturer, Department of Audit and Financial Control, FSBEI HE "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)

\*\* **Мамаева Арзанат Абдулбариевна** - магистр кафедры экономической безопасности, налогообложения и бизнес-информатики ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)

**Mamaeva Arzanat Abdulbarievna** - Master of the Department of Economic Security, Taxation and Business Informatics, FGBOU VO "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanova@mail.ru](mailto:djami_ramazanova@mail.ru)

---



*information technology is one of the key factors for a company's effectiveness and competitiveness. At present, all companies urgently need to expand the analytical work related to the transition to market, development prospects, a comprehensive assessment of the effectiveness of various forms of management and operational decision-making by operational management. In this context, automation of financial analysis and management using information technology becomes an objective necessity.*

**Ключевые слова:** *предприятие, финансы, программа, IT-системы, информационные технологии.*

**Key words:** *enterprise, finance, program, IT systems, information technology.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-201-208**

Финансовый менеджмент компании (компании, группы) - это сложный процесс управления денежными потоками, взаимоотношениями, ресурсами и т. д. Ключевая роль финансов в экономике компаний подчеркивает функции их управления в самостоятельной сфере деятельности [1, с. 115-120] .

Эффективность финансового менеджмента достигается за счет сложного сочетания всех функций и этапов процесса управления бизнесом, что невозможно реализовать без информационных технологий. При организации технологий финансового менеджмента следует учитывать системный характер и ситуационные особенности финансового менеджмента.

Перечень функциональных задач информационных технологий финансового менеджмента в России изменился в связи с формированием концепции финансового менеджмента и его основных компонентов. Самым слабым звеном во всех механизмах финансового управления является организация консолидированной системы управленческого учета, особенно стратегического планирования, согласования стратегических и текущих планов; Расчет финансового и операционного левириджа, точки безубыточности и денежных потоков; Анализ и оценка управления оборотным капиталом, анализ информации об уровне затрат наиболее важных конкурентов.



В настоящее время бизнес характеризуется высоким уровнем конкуренции и быстро меняющейся информацией [2, с. 35-50], что влечет за собой сложность решаемых задач. Стабильность компании в таких условиях напрямую связана с использованием современных технологий финансового менеджмента.

Использование компьютерных программ повышает эффективность различных отделов компании. Это может сократить время, необходимое для многих процессов, решений и альтернатив проектирования, чтобы учесть почти все влияющие факторы.

Быстрые темпы развития информационных технологий заставляют компании постоянно модернизироваться во всех областях. Финансовый менеджмент с использованием информационных технологий - неотъемлемая часть деятельности компании. Этот справочник дает объективную картину финансового состояния компании. Следовательно, основная роль компании - автоматизировать управление финансами на всех этапах развития бизнеса.

Во-первых, каждая компания составляет финансовый план для прогнозирования будущих ожидаемых доходов, расходов, кредитов, субсидий и т. Д. Система ERP (EnterpriseResourcePlanning - Планирование ресурсов предприятия) является необходимым элементом финансового планирования в компаниях [3, с. 90-110]. Это система управления производством, персоналом, финансами и активами, направленная на оптимизацию корпоративных ресурсов. Внедрение системы ERP рассматривается как требование для публичной компании.

В ERP-системах используются два основных инструмента. Во-первых, это репликация (синхронизация) данных, которую может обеспечить СУБД более высокого уровня. Однако для эффективной репликации требуются мощные серверы во всех удаленных местах, не говоря уже об основном

хранилище базы данных. И, конечно же, вам нужен квалифицированный ИТ-персонал.

Второй инструмент, который вы можете использовать для настройки удаленной работы, - это терминальный доступ к серверу базы данных. Система терминального доступа предполагает создание компьютерной сети, в которой вся информация, с которой работают сотрудники, сосредоточена в одном месте - на терминальном сервере [4,5], главном компьютере с высокой вычислительной мощностью. Однако для этого требуется дополнительный сервер, который является очень мощным, поскольку при большом количестве удаленных рабочих станций и большом количестве приложений, в которых участвуют пользователи, требования к организации работы на них очень высоки.

Однако ERP с доступом в Интернет уже внедряется сегодня. Они чаще встречаются в организациях с широким спектром деятельности: розничная торговля, транспорт, страхование, банковское дело и т. Д.

Решения Web ERP с базой данных на главном сервере работают намного быстрее, нагрузка на веб-сервер намного ниже, а трафик данных используется меньше, чем при доступе к терминалу. При этом нет необходимости в высококвалифицированных специалистах в отдаленных районах.

Как только план разработан, он начинает свое собственное деловое поведение, а это означает, что также требуется финансовый менеджмент. Для этого разработаны специальные компьютерные программы.

Например, программный комплекс «Финансовый контроль-SMART». Тем самым решается задача полной автоматизации ряда процедур на всех этапах финансового контроля. Основная особенность продукта - предоставить компании эффективные инструменты для систематизации

контрольной работы и учета мероприятий финансового контроля на основе общих информационных ресурсов.

Еще одна программа, которая появилась за рубежом (в Германии, Австрии), но, к сожалению, не адаптирована для России, CorporatePlanner [7, с. 36-50]. Весь бюджет основан на «дереве», которое отражает структуру затрат компании. Каждому узлу в этом дереве соответствует трехстрочное описание: целевые значения, фактические значения и их отклонения. Связи могут быть указаны между узлами в древовидной структуре. Бизнес-планировщик ориентирован на средние компании. Эта программа сразу показывает, как план следует корректировать в течение года и как расчеты прогноза повлияют на финансовое состояние, финансовые показатели и денежные потоки. Основываясь на этих знаниях, вы можете принимать ориентированные на будущее решения и гарантировать платежеспособность компании в долгосрочной перспективе.

Adaytume.Planning - еще одна система, которая позволяет вам принимать решения в Интернете. Он предлагает функции планирования, составления бюджета, прогнозирования, моделирования и отчетности в одном интегрированном приложении. Полное бизнес-планирование включает планирование сверху вниз и прогнозирование снизу вверх.

Adaytume.Planning состоит из трех модулей, каждый из которых оптимизирован в соответствии с ролями, закрепленными за участниками процесса планирования:

- e.PlanningAnalyst позволяет финансовым менеджерам определять процессы, модели и информацию, используемые при планировании, составлении бюджета и прогнозирования, а также эффективно распространять шаблоны среди участников процесса планирования.
- e.PlanningContributor предоставляет онлайн-шаблоны для сбора информации от сотен или даже тысяч участников процесса планирования.

Шаблоны являются частью глобальной модели и точно соответствуют ролевым функциям конкретного участника процесса планирования. Е. PlanningContributor не требует дополнительного обучения пользователей.

- e.PlanningReporter предоставляет пользователям возможность доступа и обработки информации на основе различных отчетов, опций и публикаций, сделанных через Интернет.

Если мы вместе посмотрим на установленные бухгалтерские программы и онлайн-сервисы с точки зрения бухгалтерского учета и оценим их удобство, простоту разработки и функциональность, мы можем выделить следующие эффективные программы [8,9]:

А) «Мой бизнес» - это доступная цена и беспрецедентный уровень бухгалтерской безопасности.

Б) «Эльба» - веб-сервис для индивидуальных предпринимателей и малого бизнеса на условиях USN, УТII и патентов.

В) «Информационный бухгалтер» - обширный функционал и простота разработки.

Г) Sky прост в использовании и имеет мобильную версию.

Д) «Ипподром». Бухгалтерский учет - это сбалансированный онлайн-сервис.

Д) «1С: Бухгалтерия» - это все, что нужно бухгалтеру.

Ж) «Турбо Бухгалтер» - мощные возможности и высокая скорость работы.

Н) BEST - гибкий и многозадачный.

Мои финансы идеальны для фрилансеров и владельцев малого бизнеса.

Как видно из списка, большинство программ ориентировано на малых и частных предпринимателей, что объясняется многими организациями российской экономики.

Конечно, интерес организаций к ПО для финансовых процессов будет быстро расти. Компании без компьютеров или ноутбуков сегодня невозможны. Преимущества использования новейших инструментов очевидны. Это увеличивает точность вычислений, уменьшает или устраняет ошибки во время выполнения, экономит время и увеличивает объем обрабатываемой информации.

Современные информационные технологии выполняют важные функции. В последние годы, когда средства автоматизации обработки информации в основном применяются к существующим административным процедурам, ситуация коренным образом изменилась [10, 11]. Информационные технологии становятся своего рода катализатором передового управленческого опыта и распространения современных управленческих технологий. В то же время они оптимизируют бизнес-процессы в соответствии с последними достижениями теории и практики управления.

Таким образом, можно сказать, что российская компания работает над дальнейшей автоматизацией. Компании широко используют технологии, которые стали частью их деловой жизни. Сегодня рынок полон программных продуктов, подходящих для любой отрасли и любого бизнеса. Современные информационные технологии позволяют решать абсолютно любые задачи финансового менеджмента. Так что их использование - залог успеха компании.

### **Литература:**

1. Андреева А.К. Программные продукты для автоматизации финансовой деятельности // Научные записки молодых исследователей. - 2015. - № 1.-IZ. 37-42.

2. Бадретдинова А.А. Информационная основа для анализа и оценки рисков // NovaInfo.ru. - 2017. - Т.6. - № 58.-- С. 235-239.
3. Булава И.В. Классификация современных методов оценки финансового положения предприятий / И.В. Мейс Э.Р. Шамсутдинова // Экономика и предпринимательство. - 2017. - № 1.- С. 844-848.
4. Деревяшкин С.А. Анализ экономических рисков и их влияние на капитал организации // Экономика. - 2015. - № 127. - с.134.
5. Дордус К.В. Оценка финансовой устойчивости как составляющая экономической безопасности предприятия // Актуальные проблемы социально-гуманитарных, научно-технических знаний. - 2015. - № 2.- С. 44.
6. Клокова М.И. Экономическая безопасность предприятия как необходимый элемент корпоративного управления в современной рыночной экономике // Система управления. - 2014. - № 4.- С. 54.
7. Малявина А.А., Гребнева М.Е. Улучшение финансового положения предприятия путем анализа баланса // Современные тенденции развития науки и техники. - 2017. - № 1–5. - С. 91-93.
8. Нгуен Т.Т. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ // Международный студенческий научный вестник. - 2016. - № 6.
9. Шахбанова И.К., Сунгиева Д.И. Анализа риска и доходности деятельности страховых компаний // Вестник Московского Финансово-Юридического Университета МФЮА. -2019. - №2.- С. 139-146.
10. vetriks.ru // Эффективность информационных систем // [электронный ресурс] Режим доступа: <http://vetriks.ru/info/53-info-3-5.html>
11. [www.balancedscorecard.ru](http://www.balancedscorecard.ru) 9. [www.bkg.ru](http://www.bkg.ru).

УДК 338

**КРИЗИСНАЯ ДИНАМИКА ЦИКЛИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
МИРОВОГО ХОЗЯЙСТВА: КРИЗИСНАЯ ДИНАМИКА И  
ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ЕЁ ФАКТОРЫ**

**CRISIS DYNAMICS OF THE CYCLICAL DEVELOPMENT OF THE  
WORLD ECONOMY: CRISIS DYNAMICS AND DETERMINING  
FACTORS**

Романова А.Т.<sup>\*</sup>

Карапетьянц И.В.<sup>\*\*</sup>

Мартьянова Д.Д.<sup>\*\*\*</sup>

*В статье представлен анализ работ по прогнозированию кризисной динамики национальных хозяйств и мировой системы в целом, факторов среды, определяющих устойчивое развитие производственно-экономических и социальных систем (ПЭСС). Проведена краткая характеристика мер, используемых в условиях Covid-19 для борьбы с кризисной динамикой и восстановления макро- и микро- характеристик в национальных хозяйствах, региональных объединениях и мировой хозяйственной системе в целом.*

*The article presents an analysis of the work on forecasting the crisis dynamics of national farms and the world system as a whole, the environmental factors that determine the sustainable development of production, economic and social systems (PESS). A brief description of the measures used in the Covid-19 environment to combat crisis dynamics and restore macro- and micro-characteristics in national farms, regional associations and the global economic system as a whole has been carried out.*

**Ключевые слова:** кризис, прогнозирование, мировое хозяйство, национальное хозяйство, макро- и микроэкономические показатели, устойчивость развития, государственное регулирование.

**Key words:** crisis, forecasting, world economy, national economy, macro- and microeconomic indicators, sustainability of development, state regulation.

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-209-230

---

<sup>\*</sup> Романова А.Т., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Международного бизнеса РУТ(МИИТ), e-mail: [tribenerg@mail.ru](mailto:tribenerg@mail.ru)

**Romanova A.T.**, Ph.D., Professor, Head of the Department of International Business RUTE (MIIT), e-mail: [tribenerg@mail.ru](mailto:tribenerg@mail.ru)

<sup>\*\*</sup> Карапетьянц И.В., доктор исторических наук, профессор, директор ИМТК РУТ(МИИТ)

**Karapetyanz I. V.**, Ph.D., Professor, Director of IMTC RUT (MIIT)

<sup>\*\*\*</sup> Мартьянова Д.Д., сотрудник кафедры Международного бизнеса РУТ(МИИТ)

**Martyanova D.D.**, Staff member of the Department of International Business RUT (MIIT)



Современная среда характеризуется высокой динамикой процессов всех видов (Технических, технологических, экономических, финансовых, геополитических, социальных, психологических, структурных, экологических и др.). Происходят одновременно резкие изменения во многих из них, что формирует протуберантную среду, создающую высокие риски и неопределенность устойчивого развития производственно-экономических и социальных систем-ПЭСС всех уровней и систем других типов. В связи с этим остро встает задача формирования адаптивности систем к новым условиям среды, ликвидации разрывов в развитии и достижения этого наиболее эффективным и быстрым путём. Решение подобных задач относится к антикризисному управлению системами. Наряду с системой стандартных методов управления ПЭСС в условиях кризисов возникает необходимость конкретизировать и разработать способы управления, определяемые спецификой кризиса, спецификой механизмов его первоначального проявления и дальнейшего развития с учетом отраслевых особенностей бизнес-субъектов. Одним из механизмов управления развитием кризисов и их профилактики является государственное управление. Условия антикризисных государственных мер имеют специфику в зависимости от источников и динамики кризисов.

Вопросы определения системы государственного антикризисного управления и формирование поддержки отраслевых компаний и, в частности, транспортных в условиях высокодинамичной внешней среды рассмотрены в работах Бардовского В.П., Рудаковой О.В., Самородовой Е.М.[2], В.Г. Плужникова, С.А. Шикиной[10], Романовой А.Т.[11], Н.Л. Маренкова, Н.С. Барановой[1], А. А. Беляева и Э. М. Короткова[3], О.Н. Демчука и Т.А. Ефремовой[5] и другие.

Каждый раз, когда возникают кризисы с высокой динамикой показателей среды, они обсуждаются как что-то неожиданное и

специфическое только для данного момента. Однако имеют место обширные теоретические исследования, которые являются научной базой для анализа динамики экономических процессов, прогнозирования времени возникновения кризисов и определения их характеристик. В 1920-х гг. великим русским ученым Н. Д. Кондратьевым были открыты длинные циклы экономической конъюнктуры. Они проявляются в рыночной экономике примерно дважды в столетие (Кондратьев 2002). Реальность подтвердила – это закономерность в мировой экономической жизни. (В соответствии с этим ликвидация экономических циклов, о которой говорили представители неолибералов несостоятельна.)

В 1912 г. великий экономист XX века Й. Шумпетер доказал, что главной движущей силой экономического развития являются научно-технические инновации. «Они вызывают «вихрь созидательного разрушения», что подрывает равновесие прежней экономической системы, вызывает уход старых технологий, отживших организационных структур и появляются новые отрасли, новые институциональные возможности и возникает небывалый динамизм экономического развития (Schumpeter 1939). Инновации все больше выступают в роли локомотива экономического развития, определяют его эффективность и рост производительности труда. Инновации, как процесс, поддерживаются инвестициями и соответствующими институтами, без чего не действует механизм их реализации»<sup>1</sup>. Однако научно-технический прогресс в целом и особенно инновационный цикличны. Следствием этого являются циклические колебания экономической деятельности. Вклад Й. Шумпетер состоит в развитии учения Н. Д. Кондратьева о больших циклах конъюнктуры и разработке инновационной теории длинных волн, которую он включил в

---

<sup>1</sup> Садовничий, В.А. . «О новой методологии долгосрочного циклического прогнозирования динамики развития мировой системы и России.» Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.

общую инновационную теорию экономического развития (Schumpeter 1939). Спонтанные территориально-временные накопления нововведений вызывают радикальные изменения в экономике. Это изменяет её развитие, отклоняет от изначальной равновесной траектории. Новый цикл начинается в период очередной депрессии на новом уровне равновесия. Шумпетер придавал особое значение взаимодействию большого цикла Кондратьева с двумя другими известными циклами; среднесрочным — Жюгляра, продолжительностью 7-10 лет, и краткосрочным - Китчина, длительностью 3-4 года. Он показал, что они синхронизированы с циклом Кондратьева. Каждый цикл Кондратьева состоит из шести циклов Жюгляра, а каждый жюглярский цикл - из трех циклов Китчина. Это определяет то, что первые годы фазы подъема (процветания) кондратьевского цикла совпадают с фазами процветания по Жюглярю и Китчину. Отсюда высокая динамика экономического развития в фазе подъема. Фазы спада и депрессии кондратьевского цикла совпадают с фазами депрессии по Жюглярю и Китчину.

В период депрессии предприятия ищут способы выживания. Решением этого являются инновационные трансформации. Кластеры базисных инновационных технологий приводят к возникновению новых отраслей. Это запускает очередной большой цикл Кондратьева. На основе синергетического эффекта взаимодействия инноваций внутри кластера возникает мощный рост экономики, который является основным двигателем экономического развития. Из этого анализа следует вывод, что успех государственной инновационной политики целиком зависят от способности правительства предвидеть и активно содействовать инновационному процессу в периоды депрессии и оживления, то есть в период наибольшего развития синергетического эффекта их усиления. Поддержка с запозданием приводит к снижению эффективности внедрения инноваций.

Цикл состоит из двух стадии или волн, которые названы в экономической литературе повышательной и понижательной. Повышательную и понижательную стадии большого цикла Кондратьева разделяют на четыре фазы, как показано на рис. 1. Эти фазы называются: оживление (восстановление); подъем (процветание); спад (рецессия) и депрессия.

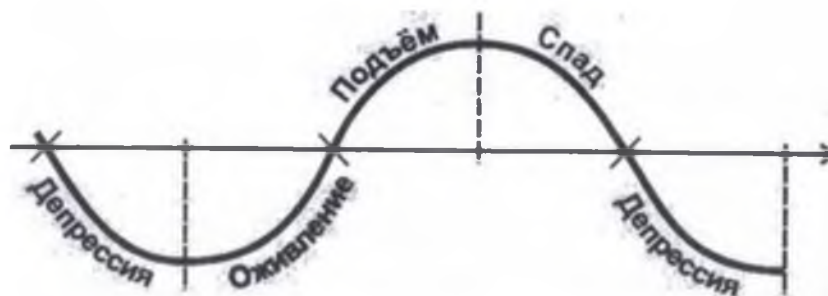


Рис 1. Четырехфазный цикл Кондратьева<sup>2</sup>

«Повышательная» стадия соответствует периоду высокой хозяйственной конъюнктуры в международной экономике (фазы - оживление и подъем). Она продолжается около 20-30 лет. В этот период экономика развивается динамично, легко преодолевает кратковременные неглубокие спады. «Понижательная» стадия (фазы — спад и депрессия) — это период длительного преобладания низкой хозяйственной конъюнктуры, продолжительностью около 20 лет. Несмотря на краткосрочные временные подъемы, имеет место депрессивный тренд и вялая деловая активность. Мировая экономика развивается неустойчиво, впадая в глубокие кризисы. Началу «повышательной» стадии предшествуют периоды кризиса и депрессии.

«Пятый кондратьевский цикл (примерно 1980-2020 гг.) начался после череды мировых кризисов 1969-1971 гг., 1973-1975 гг. и 1981-1982 гг.. В этот период происходило скачкообразное изменение цен на топливо и сырье. В

<sup>2</sup>Там же

период повышательной волны Пятого кондратьевского цикла (1982-2005 гг.) наблюдался подъем мировой экономики со среднегодовыми темпами прироста, равными 3,1%. По оценкам ряда экспертов, мировой экономический кризис 2001—2002 гг. был переходом к понижительной волне Пятого кондратьевского цикла и падающей эффективности связанного с ним технологического уклада. В 2008 г. начался новый кризис мировой экономики. Его спусковым механизмом явились проблемы ипотечных банков США. На этом этапе можно было с высокой вероятностью предвидеть крупные финансовые потрясения. Опираясь на учение Н. Д. Кондратьева, предыдущий кризис в мировой экономике произошел в 2001 г. на спаде среднесрочного цикла Жюгляра и был вызван также лопнувшим в 2000 г. финансовым пузырем, который развивался с 1990-х годов. Кризис новой экономики 2008-2009 гг. произошел как раз на спаде очередного цикла Жюгляра продолжительностью 8 лет».<sup>3</sup>

Продолжительность острых кризисных проявлений обычно составляет 18-24 месяца. Поэтому в 2010 г. рецессия завершилась, и началось восстановление экономики, но при слабой её динамике и неполной экономической активности. Как отмечено в [12], «воздействие «понижительной» стадии кондратьевского цикла таково, что набравший силу кризис будет развиваться». Анализ показывает, что мировую экономику охватывает депрессия с промежуточными кризисами экономическим и технологическим. Это связано с предстоящей сменой кондратьевского цикла в 2020-х годах. При этом ряд исследователей прогнозируют дальнейшее падение темпов роста мировой экономики далее 2-го десятилетия XXI века, по сравнению с темпами экономического роста в первом десятилетии. Нарастают также экологический, продовольственный, энергетический и геополитический кризисы. Первый из них порождается ускоренным ростом

---

<sup>3</sup> Там же

потребления топлива и усилением теплового загрязнения планеты, растет нехватка продовольствия, растут цены на продукты питания. «Формируется затяжной геополитический кризис, связанный с формированием нового мироустройства. Снижение остроты этого кризиса возможно лишь при разработке и реализации согласованной долгосрочной стратегии всего мирового сообщества, основанной на диалоге и партнерстве цивилизаций, а также на принципе многополярности»<sup>4</sup>.

Спусковым механизмом кризисных явлений на фоне затяжной депрессии, которая вызвана сменой кондратьевских циклов, может быть любой негативный глобализационный процесс. Как показал Г. Менш, выход из кризиса возможен через инновационный прорыв на основе своевременного освоения и распространения базисных технологий Шестого кондратьевского цикла. Ядром шестого технологического уклада являются нанотехнологии, оптоэлектроника, геновая инженерия, биотехнология, мультимедиа, включая глобальные интеллектуальные информационные сети, альтернативная энергетика.

Подчеркнем также, что в 1930-х годах англо-австралийский экономист К. Кларк сделал, на основе теории больших циклов Кондратьева, важное открытие о взаимосвязи между сдвигами в отраслевой структуре экономики, сдвигами в институциональной структуре общества и изменениями в темпах экономического роста (Clark 1957). Это вызвано инновационными технологиями. Долговременные структурные сдвиги в экономике сопутствуют большим циклам Кондратьева. «Технологический, структурный, и, связанный с ними, институциональный прогресс возможен при условии активной деятельности государства, в соответствии с процессами на конкурентных рынках, но преобразующего его основу с

---

<sup>4</sup> - там же

помощью эффективной структурно-инновационной политики»<sup>5</sup>.

В результате становится необходимым учитывать усиление кейнсианского подхода в экономике. «Из взглядов Кейнса вытекает, что рынок не содержит в себе механизма устойчивого долговременного роста. Поэтому долговременные прогнозы приобретают смысл только в том случае, если государство своей целенаправленной экономической политикой обеспечит экономике устойчивый рост. Поэтому можно говорить о долгосрочном прогнозировании в связи с программированием желаемого сценария развития и повышением роли государственного управления. Построение эффективных путей достижения желаемого будущего состояния является задачей построения планов, программ и проектов социально-экономического развития».<sup>6</sup>

Кондратьевские циклы используют, как правило, при изучении экономического и технологического развития общества. Однако они оказывают огромное влияние на социально-политические процессы. Это раскрыто в работах В. И. Пантина и В. В. Лапкина (2006) . В своих работах, они доказывали, что пик социальных, политических и военных потрясений и конфликтов, приходится близко к периоду с 2013-2017 гг. В это время вероятны масштабные политические и военные конфликты на межэтнической, межгосударственной и межкультурной основе.

С высокой вероятностью можно говорить, что в предстоящем десятилетии обострится борьба «Севера и Юга», усилится противостояние между группой стран, составляющих «золотой миллиард», и другими регионами мира. Ситуация может измениться к лучшему только при коренном переломе политики развитых стран Запада в отношении бедных

---

<sup>5</sup> Садовничий «О новой методологии долгосрочного циклического прогнозирования динамики развития мировой системы и России.» Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.

<sup>6</sup> Садовничий «О новой методологии долгосрочного циклического прогнозирования динамики развития мировой системы и России.» Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.



стран Юга. Сегодня же в этом вопросе мы наблюдаем со стороны развитых стран лишь показную декларативность.

При этом ключевыми задачами будут являться:

1. Оценка и реализация оптимального равновесия между экономическими и социальными потребностями людей и необходимостью снижения экологических и других издержек НТП;

2. Устранение факторов, вызывающих высокое неравенство в доходах, бедность и нищету как на национальном уровне, так и в масштабах мирового хозяйства;

3. Снижение и предотвращение геополитических рисков и конфликтов, предотвращение внутренней нестабильности.

В связи с высокой динамикой среды, возникающими и обостряющимися кризисами актуальной становится задача формирования индикаторов и алгоритмов оценки изменения адаптивности ПЭСС, связанного с ними изменениями финансово-экономической устойчивости оперативного, тактического и стратегического уровня, оценки степени согласованности этих форм в условиях быстро меняющейся среды. Выбор условий реализации требуемого уровня устойчивости и определение времени начала ввода превентивных мероприятий и их вида ставит перед необходимостью формирования комплекса моделей для определения условий реализации функциональных стратегий при росте адаптивности к внешней среде.

Классификация кризисов позволяет определить факторы, приводящие к развитию того или иного вида кризиса или их совокупности. Эти знания дают возможность выбрать наиболее эффективные методы борьбы с источниками усиления кризисной динамики и негативными последствиями кризиса.

В классической экономической теории приводится следующая

классификация кризисов: денежно-кредитный кризис, финансовый кризис, валютный кризис, биржевой кризис.

Неоклассическая экономическая теория даёт свою классификацию кризисов, их симптомов и причин: финансовый пузырь, валютный кризис, банковский кризис, суверенный дефолт, кризис ликвидности.

Анализ показал, что виды кризисов в классической и неоклассической экономической теории идентичны в своей интерпретации. Поэтому можно сделать вывод о тесной взаимосвязи двух теорий. Несмотря на все расхождения, описание природы происхождения кризиса часто имеет схожий характер.<sup>7</sup>

Классификация макроэкономических кризисов позволяет провести их начальный факторный анализ и выбрать методы управления [4] Развитие подходов к классификации кризисов позволяет выявить их основные причины и факторы управления.

Важность данной проблемы обусловлена тем, что только ее исследование позволит:

- понять причины и структуру макроэкономических кризисов;
- обнаружить их потенциальные возможности и угрозы;
- улучшить управление ими;
- правильно интерпретировать последствия кризисов.

К исследователям, изучающим только типы кризисов, относятся: Н.Л. Маренков, Н.С. Баранова [1], А. А. Беляев и Э. М. Коротков [3], О.Н. Демчук и Т.А. Ефремова [5], Е.А. Бабушкина, О.Ю. Бирюкова и Л.С. Верещагина , Д.В. Петухов.

К ученым, исследующим как типы, так и виды экономических кризисов, относятся Ю.М. Осипов и Ю.В. Яковец [14].

В работе [8] представлена классификация макроэкономических

---

<sup>7</sup> Погожин

кризисов, приведенная на рисунке 2

Объективно кризис характеризуется множеством взаимосвязанных ситуаций, повышающих сложность и риск управления.

Симптомы, причины, факторы и признаки кризисов могут быть различными, но в любом своем сочетании позволяют распознавать (диагностировать) тип кризиса.

На микро- и макроэкономическом уровне факторы кризиса, то есть события, свидетельствующие о наступлении кризиса могут выступать так снижение качества продукции, нарушение технологической дисциплины, старение технических средств, большая задолженность по кредитам. Это могут быть факторы внешние и внутренние, общие и специфические. Они в свою очередь, возникают как следствие изменений внешнего и внутреннего характера.

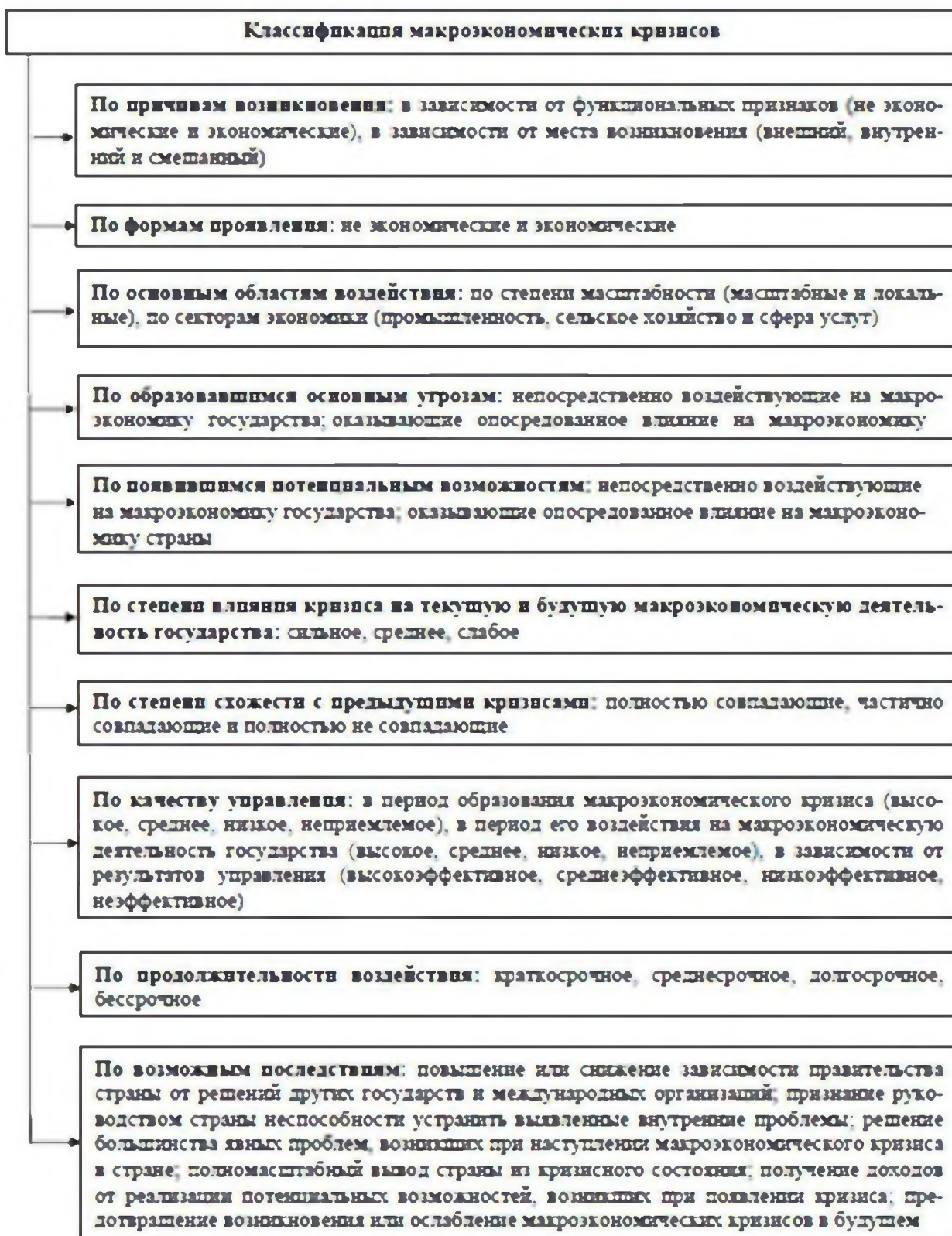


Рис.2. Классификация макроэкономических кризисов<sup>8</sup>

<sup>8</sup> Манушин Д. В. «Антикризисное государственное управление российской экономикой: институциональный подход»// Финансы и кредит. Вопросы экономики. 2014. № 579 С. 22-33

**Признаки кризиса (по Винеру и Каану)** – нарушение равновесия экономического субъекта характеризуется следующей спецификой:

- определяются как переломный пункт в развивающейся системе;
- образуют ситуацию, при которой значение имеет срочность действий;
- угрожают ценам и ценностям;
- их последствия носят тяжёлый характер для достижения успеха;
- состоят из событий, создающих новые условия для достижения успеха;
- приносят неопределённость в оценку ситуации и в разработку необходимых альтернатив для преодоления кризиса;
- снижают контроль над событиями и их влиянием;
- уменьшают время на реакцию до минимума, вызывая стресс и страх у участников;
- имеющаяся в распоряжении участников кризиса информация как правило не достаточна;
- вызывают нехватку времени;
- меняют отношения между участниками;
- как правило, повышают эмоциональное напряжение.

Подчеркнем ещё раз, что причиной кризисных процессов являются, как правило, совместные действия внутренних и внешних факторов. Кризисы, происходящие в смежных сферах, могут углублять падение в данной сфере, но могут и сглаживать, смягчать его характер. Кризис нельзя рассматривать как статичное состояние системы, а только как процесс ее динамического развития. Он или видоизменяет, или разрушает имеющуюся структуру (связи, отношения) и формирует новые свойства системы.

Среди факторов, определяющих кризис, можно выделить три основные группы:

- Постоянно действующие факторы нециклического свойства (научно-технический прогресс, демографические факторы, расходование природных ресурсов).
- Постоянно действующие циклические.
- Случайные и временно действующие факторы (стихийные бедствия, войны).

Один из вариантов классификации основных причин кризисных явлений в обществе и экономических субъектах представлен в табл. 1



Таблица 1

**Критерии классификации причин кризисов**

Критерий классификации	Типы кризисов	Содержание
Вид кризиса	Объективные	Циклические потребности модернизации и реструктуризации СЭС
	Субъективные	Отражающие волюнтаризм и ошибки управления
Масштаб проявления	Общие	Охватывают социально-экономическую систему в целом
	Локальные	Охватывают только часть СЭС
Характер	Экономические	Кризисы производства и реализации товара
	Социальные	Столкновение интересов различных социальных групп
	Политические	Кризис в политическом устройстве общества
	Организационные	Кризис распределения функций, полномочий и ответственности
	Информационные	Отсутствие качественной информации о рыночной конъюнктуре и данных систем учета
	Рыночные	Отсутствие адекватной рыночным условиям системы регулирования хозяйственной деятельности
	Правовые	Несовершенство и противоречивость законодательной базы
Причина возникновения	Технологические	Кризис старых технологических идей и снижение научно-технического потенциала предприятий
	Природные	Климатические, географические условия
	Экологические	Результат нерациональной деятельности человека
	Общественные	Результат неадекватной политики властей
Воздействия на человека	Психологические	Социально-психологический климат общества, организации (стрессовое состояние)
Степень воздействия на компоненты системы	Системно-трансформационные	Сохранение (восстановление докризисного состояния) или создание нового (обновление) состояния системы
	Системные	Качественные изменения сущности СЭС



Уровень прозрачности	Скрытые	Ухудшение потенциала развития СЭС
	Явный	Кризис результатов (оперативный кризис)
Характер последствий	Разрушительные	Разрыв существующих связей
	Оздоровительные	Обновление СЭС, этап эволюционного развития
	Соединительные	Образование новых связей
По зоне воздействия	Внешние	Характер глобального, мирового экономического развития
	Внутренние	Нерациональная стратегия, неэффективность управления и др.
Цикличность, масштабность	Циклические	Периодически повторяющиеся спады общественного производства, хозяйственной деятельности
	Промежуточные	Единично возникающие спады общественного производства
	Структурные	Постепенное и длительное нарастание межотраслевых диспропорций
	Частичные	Падение экономической активности в рамках отдельных сфер деятельности

Основные виды временных интервалов циклов и их причин приведены в табл.2

Таблица 2

#### Характеристика видов циклов развития систем

Тип цикла	Длина цикла	Краткое содержание особенностей циклов
Краткосрочные (циклы Китчина)	2–4 года	Короткие циклы, связанные с нарушением соотношений между совокупным спросом и предложением (механизм саморегуляции рынка) на основе уже сложившихся производительных сил
Среднесрочные (циклы Жуглара)	7–12 лет	Обусловленные колебаниями срока жизни основного капитала (машин и оборудования) и/или межотраслевой перелив капитала
Длинные колебания (циклы С. Кузнеца)	16–25 лет	Long swings. Определяются продолжительностью обновления основного капитала (инфраструктурных сооружений, отраслевой структурой производства)

Циклы Дж. Форрестера	20 лет	Вызываются изменением типа потребляемой энергии и материалов (теории перенакопления в капитальном секторе)
Длинные волны Кондратьева	40–60 лет	Long waves. Обусловлены изменением срока жизни основного капитала, вложенного в «общие условия процесса производства» (транспортную инфраструктуру, энергетику и капитальное строительство). Вызываются, главным образом, сменой технологического способа производства
Геополитические циклы	150–200 лет	Вызваны общесоциологическим развитием общества (постиндустриальная, информационная фаза развития)
Циклы Тоффлера	1000–2000 лет	Вызваны этапами развития цивилизаций
Климатические циклы	40–90 тыс. лет	Вызваны глобальным потеплением

По структуре кризиса выделяются два крайних структурно-генетических типа: катастрофический и колебательный или синусоидальный тип.

Кризисы в развитии ПЭСС нельзя отменить, но ими можно управлять, отодвинуть, минимизировать их последствия. В большинстве существующих моделей при разделении кризисного процесса на отдельные стадии прослеживается связь от качественных изменений (конфликтов) к количественным потерям (убыткам).

Исходя из анализа работ, приведенных в [12], основными объектами социально-экономического прогнозирования являются демография, экономика, социальная сфера, экология и научно-технический прогресс (НТП). Они определяют так называемые параметры порядка – те медленные переменные, под поведение которых будут подстраиваться остальные. Ключевыми параметрами порядка на протяжении мировой истории были и остаются – численность населения (N), доступные ресурсы (R) и уровень технологий (T)<sup>9</sup>. [12]

К базовым показателям социально-экономического

<sup>9</sup>Садовничий, В.А. «О новой методологии долгосрочного циклического прогнозирования динамики развития мировой системы и России.» Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.

макропрогнозирования относятся:

- ВВП страны (валовой внутренний продукт  $Y$ ) в целом и в расчете на душу населения, объемы производства важнейших видов продукции, товаров и услуг;
- численность населения ( $N$ ) и трудовых ресурсов ( $L$ );
- инвестиции ( $I$ ) в основной капитал ( $K$ ), в производственную и социальные сферы;
- экспорт ( $EX$ ) и импорт ( $IM$ ) товаров и услуг, сальдо торгового баланса ( $NX$ );
- производительность труда ( $T$ );
- индекс человеческого развития ( $HDI$ ).

Во многих исследованиях считается, что в области мировой экономики значимость количественных показателей экономического развития (ВВП, например) будет снижаться, но повышаться и выходить на первое место значимость качества развития. Однако подчеркивается, что критерии качества развития (критерии эффективности) определяются через количественные показатели.

Часто при прогнозировании используется неоклассическая модель долгосрочного экономического роста Солоу, основанная на традиционной производственной функции Кобба-Дугласа.

Рост ВВП в модели Солоу определяется по следующим факторам: рост объема производственного капитала; рост занятости (численности рабочей силы); рост «человеческого капитала», который зависит от уровня образования и практических навыков рабочей силы; развитие технического прогресса, который приводит к повышению совокупного фактора производительности труда.

В [12] приведены два наиболее важных результата прогнозных оценок, полученных сотрудниками фирмы «Голдман Сакс» (Wilson, Purushothaman 2003), звучат следующим образом:

- «- две трети прироста ВВП стран БРИК будет связано с более высокими темпами роста в реальном секторе;
- наиболее значительные изменения в динамике роста ВВП стран БРИК будут наблюдаться в ближайшие 30 лет.»[12]

Для выбора эффективных механизмов управления мировым и национальными хозяйствами в период кризиса необходимо перманентное прогнозирование сценариев развития систем. С этой целью российские ученые используют ряд моделей. Одна из них эколого-демографо-экономическая модель (ЭДЭМ) воспроизводит с учетом некоторой системы государств и на характерных временах, соизмеримых со временем жизни нескольких поколения (от нескольких десятков до сотни лет) демографический и экономический процессы, процессы загрязнения окружающей среды, развития науки, образования, здравоохранения, возникновение и внедрение новых технологий, потребительских товаров и услуг – инноваций.

При этом учитываются следующие виды экономической деятельности: добыча природных ресурсов; производство предметов потребления; образование; здравоохранение; экологическая деятельность; информатика (сбор, хранение, обработка, передача информации и производство инструментов, обеспечивающих эти виды деятельности); производство новых знаний (фундаментальная наука); производство новых технологий (прикладная наука); производство того, что принято называть «духовными ценностями» (религия, культура, искусство).

Отмечается в [12] и это следует из краткой характеристики, что в моделях прогноза развития мировой хозяйственной системы придаётся

большое значение образовательному аспекту проблемы устойчивого развития и, соответственно, преодоления или смягчения кризисной динамики. Для устойчивого развития рыночной экономической системы необходимо такое изменение структуры потребления людей, которое возможно только при определенном уровне их образования. Повышение уровня образования людей, особенно в слаборазвитых странах, является необходимым условием устойчивого развития мирового сообщества.

На динамику оказывает влияние миграция населения между странами и регионами, концентрация в городах, участие в экономической деятельности и технологических изменениях, использование природных ресурсов, обеспечение себя продовольствием и другими жизненными благами, повышение жизненных стандартов, изменение характеристик среды обитания, а также форм социальной и политической организации общества, межстрановых и межрегиональных взаимодействий.

### **Выводы**

Анализ показал неизбежность кризисной динамики в развитии мирового хозяйства и его подсистем;

Государственное управление способно смягчить кризисную динамику и сократить период её проявления, в связи с чем необходим глубокий факторный анализ кризисов, причин и признаков их проявления;

Одним из инструментов снижения кризисной динамики на основе разработки и применения мер антикризисного управления является прогнозирование возможных сценариев развития мировой хозяйственной системы и её подсистем. Результаты прогнозирования позволяют не только оценить возможные варианты развития, но и повлиять в ближнесрочном периоде на состояние среды и, соответственно, динамику кризисов.

В качестве первостепенных глобальных проблем отмечаются следующие:

- Перенаселённость отдельных стран и регионов мира
- нерегулируемая миграция населения из бедствующих регионов в благополучные;
- Нехватка продовольствия для бедных стран и групп населения;
- Истощение традиционно используемых природных ресурсов;
- Деградация среды обитания;
- Сохраняющаяся дифференциация стран и регионов мира по уровню потребления природных ресурсов и уровню экономического развития;
- Финансовые и экономические кризисы;
- Безопасность развития в условиях перехода от биполярного мира к монополярному миру.[1]

Научно-технический и социальный прогресс смягчает глобальные ограничения, позволяет мировой системе адаптироваться к ним, но снять их полностью не может. Само развитие мира слишком инерционно; механизм обратных связей между глобальными проблемами, принятием и реализацией решений по адаптации мировой системы к новым условиям развития ещё недостаточно эффективен.

### **Литература**

1. Баранова Н.С. Диагностика кризисных процессов на предприятии: методические и прикладные аспекты (на примере предприятий Алтайского края). Кемерово. 2004.
2. Бардовский В.П., Рудакова О.В., Самородова Е. М. Современная экономическая теория. 2010. URL: <http://modern-econ.ru/makro/roblem/cikl/vidy.html>. (дата обращения: 20.10.2020)
3. Беляев А.А., Коротков, Э. М. Антикризисное управление + cd : учебник для бакалавров / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2014.



- 406 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3026-9.  
— Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/374824> (дата обращения: 27.10.2020).
4. Глазьев С.Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития. - М.: ВладДар, 1993. - 71с.
  5. Демчук О.Н., Ефремова Т.А. Антикризисное управление: учеб. Пособие. М.: Флинта: МПСИ. 2017.
  6. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление : учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М. : КНОРУС, 2010. – 504 с.
  7. Малинецкий. Моделирование мировой динамики и стратегический прогноз// Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.
  8. Манушин Д. В. «Антикризисное государственное управление российской экономикой: институциональный подход»// Финансы и кредит. Вопросы экономики. 2014. № 579 С. 22-33
  9. Пантин В.И. «Длинные волны и перспективы мирового социально-политического развития в первой половине XXI в.» Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.
  10. Плужников, В.Г. П401 Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮурГУ, 2016. – 112 с.
  11. Романова А.Т. Интерактивные иерархические производственно-экономические системы в условиях высокودинамической среды : учеб. Пособие. – М. : ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2020, - 334 с.
  12. Садовничий, В.А . «О новой методологии долгосрочного циклического прогнозирования динамики развития мировой системы и России.» Прогноз и моделирование кризисов и мировой динамики/Отв. ред. А.А. Акаев, А.В. Коротаев, Г.Г. Маленицкий-М.: Издательство ЛКИ, 2010.-352 с.
  13. СПРАВКА о санитарно-эпидемиологической ситуации и возобновлении пассажирского сообщения в Евразийском экономическом союзе. (Приложение №1)
  14. Яковец Ю.В. Экономические кризисы: неизбежная реальность //Экономические стратегии. 2004. № 1.



**УДК 33.336****ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ****PROBLEMS OF TRANSITION TO DIGITAL ECONOMY***Сковиков А.Г.,<sup>\*</sup>**Сковиков Н.А.,<sup>\*\*</sup>**Байгулов Р.М.<sup>\*\*\*</sup>*

*В статье проводится исследование условий и перспектив цифровой экономики в настоящее время. Предмет исследования - проблемы процесса цифровизации мировой и национальных экономик, новые угрозы, вызванные развитием четвертой промышленной революции. Цель статьи - на основе анализа тенденций трансформации общественных, государственных и экономических отношений выявить возможные негативные последствия новых сквозных технологий, чей комплексный характер проявляется все четче. На основе этого анализа предлагается укрупненная схема классификации вызовов цифровой экономики и направлений деятельности мировой общественности по решению задач адаптации к происходящим глобальным изменениям. Человечество должно соответствующим образом отреагировать на предстоящие вызовы, иначе мы столкнемся с колоссальными проблемами.*

*The article studies the current conditions and prospects of the digital economy. The subject of the study is the problems of the digitalization process of the world and national economies, new threats caused by the development of the fourth industrial revolution. The purpose of the article is to identify possible negative consequences of new cross-cutting technologies, whose complex nature is becoming more and more clear, based on an analysis of trends in the transformation of social, state and economic relations. Based on this analysis, an enlarged classification scheme is proposed for the challenges of the digital economy and the global community for addressing the challenges of adapting to*

---

<sup>\*</sup> **Сковиков Анатолий Геннадьевич**, кандидат технических наук, доцент кафедры цифровой экономики, ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет», г. Ульяновск, e-mail: [anatolyskovikov@mail.ru](mailto:anatolyskovikov@mail.ru)  
**Skovikov Anatoliy Gennadievich**, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Ulyanovsk State University, Ulyanovsk

<sup>\*\*</sup> **Сковиков Николай Анатольевич**, студент факультета математики, информационных и авиационных технологий, ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный университет», г. Ульяновск, +79279816008, [Skovikov73@yandex.ru](mailto:Skovikov73@yandex.ru)  
**Skovikov Nikolay Anatolyevich**, student of Faculty of Mathematics and Information Technology, Ulyanovsk State University, Ulyanovsk

<sup>\*\*\*</sup> **Байгулов Рашат Мягдянович**, доктор экономических наук, профессор кафедры административно-правовых дисциплин и таможенного дела, АНО ВО «Московский гуманитарно-экономический университет», г. Москва

**Rishat Baigulov**, doctor of Economics, Professor of the Department of administrative and legal disciplines and customs Affairs, Moscow state University of Humanities and Economics, Moscow

*global changes. Humanity must respond accordingly to the upcoming challenges, otherwise we will face enormous problems.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика; информационно-коммуникационные технологии; трансформация; инновации; сетевая экономика; Интернет; цифровая платформа; сквозные технологии цифровой экономики; цифровая платформа.

**Key words:** digital economy; information and communication technologies; transformation; innovation; network economy; The Internet; digital platform; end-to-end technologies of the digital economy; digital platform.

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-231-239**

Складывающиеся веками современный миропорядок, система экономических отношений претерпевают возможно самые глубокие изменения за всю историю человечества. Сформированные социальные, экономические, политические системы, обеспечивающие на протяжении последних десятилетий экономический рост и развитие, перестают работать в новых условиях. Мы имеем дело не с очередным эволюционным переходом на следующую ступень развития, вызванным внедрением цифровых технологий. На первое десятилетие XXI-го века пришлось начало четвертой промышленной революции, многократно ускорившей процессы становления шестого технологического уклада и формирования информационного общества. Нестабильность политических и социальных условиях порождает одновременно как небывалые перспективы, так и грандиозные трудности, связанные с новыми прорывными технологиями, кардинально меняющих окружающий нас мир [6, с. 55-63].

### **Основная часть**

Изменения затрагивают в том числе самого человека. Например, прогресс в сфере нейротехнологий, искусственного интеллекта заставляет заново переосмыслить ответ на сакраментальный вопрос - что означает быть человеком? Новый смысл приобретают базовые экономические категории. Ограничимся только одним примером, а, именно, - трансформация сути и

роли капитала. Несложно вспомнить большое число новых компаний с многомиллиардной капитализацией, не вложивших на начальном этапе в свое развитие существенных финансовых средств, не сформировавших развитую материально-техническую базу, не приобретших основные средства. Uber, Facebook, AliExpress, WhatsApp, Telegram поступили гораздо проще и, главное, дешевле, внедрив электронные платформы. Несмотря на разнородный характер деятельности, во всех этих случаях была реализована одна и та же бизнес-схема вкупе с высокопрофессиональной работой с опытом клиента. Хотя начальные издержки у этих компаний были минимальны, нельзя утверждать, что начальный капитал в этих проектах отсутствовал. Просто это был капитал совершенно другого качества - интеллектуальный или информационный.

Главная проблема текущего периода заключается в том, что в основе своей человечество оказалось неготовым к жизни в реалиях новой формации – информационного общества. Причем это касается практически всех организационных форм, начиная от конкретных граждан и заканчивая государственными союзами. Безусловно, наиболее масштабные трансформации произойдут в экономике. Многие процветающие ныне экономические секторы с устоявшимися бизнес-схемами обречены на скорое вымирание. Важнейший вопрос современной повестки дня – как регулировать цифровую экономику, которая по природе своей децентрализована, эта экономика, как и все сетевые институты, функционирует на грани хаоса. И это ее нормальное состояние.

Безусловно новая эра обещает множество благ, в том числе, для отдельно взятого гражданина. Постоянно дешевеющие информационные товары закладывают основу грядущего «потребительского рая». Потребление принимает все более индивидуальный характер. Однако насколько готово большинство производителей, закованных цепями массового производства, ограниченных бизнес-процессами оптимальными для индустриальной

экономики, перейти на персонализированное производство? К сожалению, многие традиционные ценности в эпоху цифровой экономики теряют свою актуальность. В частности, это касается стабильности на микроэкономическом уровне. Жизненный цикл типичного электронного товара постоянно уменьшается. Для сетевого предприятия, занимающегося его производством, остается единственный способ выжить – постоянно меняться. Необходимо постоянно предлагать новые товары или услуги, демпинговать, искать инновационные бизнес-схемы, использовать самые передовые технологии, позволяющие расширить возможности для формирования электронных цепочек добавленной стоимости. Например, в таком ключе уже давно вынуждены работать сотовые операторы. Тем более нельзя почитать на лаврах малым и средним предприятиям. Приход на рынок новой технологии или мощного агрегатора способен лишить клиентов и разрушить даже самый высокодоходный электронный бизнес.

Нам необходимо понять, как влияют на наш мир новые сквозные технологии, чей комплементарный и конвергентный характер проявляется все четче, а предрасположенность к множественную симбиозу становится ведущим трендом, и научиться управлять этим влиянием. Огромные залежи неструктурированных данных, ранее считавшиеся бесполезным балластом, становятся основой для экономики знаний [4, с. 8].

Продemonстрируем неоднозначность оказываемого цифровизацией влияния на примере частного случая применения технологии 3D-прототипирования. В феврале 2017 года в России появился первый дом, напечатанный на 3D принтере. Проект характеризовался низкой себестоимостью и высокой производительностью. При всех плюсах новой технологии отметим, что традиционная строительная отрасль, со всеми обеспечивающими ее производствами и бизнесами становится просто ненужной. Включая, разумеется, и специалистов, занятых в строительном бизнесе. А это огромная армия людей. И это всего лишь одно применение

технологии 3D-прототипирования. При этом сами аддитивные технологии продолжают развиваться. Просто колоссальные перспективы открывают достижения в области производства «умных вещей, обладающих заданными свойствами» (4D-печать).

Печальная судьба ждет и многие еще недавно казавшиеся конъюнктурными специальности. Современному бизнесу практически не нужны собственные бухгалтера. Компаниям гораздо выгоднее или отдать бухгалтерию в аутсорсинг, или полностью автоматизировать весь бухгалтерский учет, применяя те же облачные технологии. На «вымирание» обречены и банковские служащие. Преобразования затронут рабочие операционные процессы. Различные банковские услуги переводятся в онлайн, максимально автоматизируются бизнес-процессы, планируется физическое закрытие отделений и, как следствие, существенное сокращение штата. Планы по сокращению персонала вполне укладываются в современный тренд развития. Непрерывно появляющиеся сервисы позволяют людям самостоятельно и дистанционно получать финансовые услуги. По сути, ключевой проблемой, с которой сталкиваются крупные компании, имеющие соответствующий потенциал и технологии, при желании сократить персонал, – это рекомендации властей не делать этого, поскольку корпорации несут социальную ответственность, а значительное сокращение резко увеличит безработицу [4, с. 31-33].

Социальная ответственность бизнеса и государства в условиях грандиозных перемен вообще выходит на первое место [5, с. 98-101]. Новые технологии заменят человека на рутинном, опасном, сложном производстве. Но какими будут социальные последствия процессов массовой автоматизации и роботизации. Всегда ли они будут желанными? Сможем ли мы контролировать процесс и направить его на благо людей? Не столкнемся ли мы с неожиданными последствиями?

Конечно вызовы цифровой экономики не ограничиваются одними проблемами рынка труда. Кратко остановимся на наиболее принципиальных.

Усиление неравенства как системный вызов:

- главными выгодоприобретателями в цифровой экономике становятся поставщики интеллектуального или физического капитала;
- эффект цифровой платформы приводит к концентрации преимуществ и ценностей в руках небольшой группы людей;
- усиление гендерного неравенства (максимальное развитие в новых условиях получают в основном «мужские» профессии);
- усиление неравенства между технически грамотными людьми и людьми, которые являются пассивными потребителями технологий.

Несовершенство существующих социальных норм и соответствующих нормативных актов

- в сфере биологии, медицины, психологии, этике (охрана сведений о состоянии здоровья, этические вопросы в области генной инженерии и др.);
- в сфере оформления трудовых отношений с работниками, традиционные форматы не соответствуют современному, существенно изменившемуся характеру труда;
- безопасность и неприкосновенность частной жизни - равновесие между государственным контролем и личной свободой постоянно нарушается, происходит усиление надзора и контроля.

Экономические проблемы:

- старение как мощная демографическая тенденция;
- негативное влияние новейших технологий на рынок труда в краткосрочной перспективе;
- негативное воздействие на развивающиеся экономики;
- расширение спектра и персонализация цифровых услуг ведет к снижению контроля и криминализации.



Международная безопасность:

- подключение к сетям может вызвать усиление раздробленности и социальные волнения;
- повышение мобильности населения земли и географическая трансформация рынков труда при отсутствии эффективного управления могут привести к деградации национальных систем социальной поддержки населения [7, с. 98-105].

Меняющаяся природа конфликтов:

- новые террористические организации сочетают локальные и глобальные приемы;
- кибернетическая война;
- применение боевых роботов и автоматизированного оружия с искусственным интеллектом.

Новые рубежи глобальной безопасности:

- за счет облегчения доступа к информации происходит быстрая и массовая демократизацию возможностей наносить крупномасштабный ущерб;
- необходимо сотрудничество по созданию юридически обязательных правил и норм, контролирующих потенциально опасные новые технологии;
- возможно превращение высокотехнологичных секторов в закрытые области.

## **Заключение**

В процессе цифровой экономики мир изменится кардинальным образом. Человечество должно соответствующим образом отреагировать на предстоящие вызовы, иначе мы столкнемся с колоссальными проблемами. Прогресса невозможно достичь, не изменив отношения к технологиям цифровой экономики. Следует найти правильный баланс между двумя крайними точками зрения. Согласно первой технологический прогресс



объективно не зависит от общественного участия. Антитезой является уподобление новых технологий простым инструментам, предназначение, которых полностью определяется волей людей. На самом деле все технологические инструменты цифровой экономики по сути отражают сугубо человеческие ценности и способны влиять на людей. С другой стороны, в конечном итоге именно люди принимают решения о разработке, финансировании, внедрении новых технологий.

### **Литература**

1. Байгулов Р.М. Эволюция цифровых технологий в экономике. В сборнике: Труды Седьмой научной конференции с международным участием "Региональная инновационная экономика: сущность, элементы, проблемы формирования". (пленарное заседание). 2017. С. 5-6.
2. Байгулов Р.М. Развитие рынка интеллектуальной собственности. Р. М. Байгулов ; Федеральное агентство по образованию, Гос. образовательное учреждение высш. проф. образования Ульяновский гос. ун-т. Ульяновск, 2006.
3. Мир 2035. Глобальный прогноз / под ред. А.А. Дынкина; ИМЭМО им. Е.М. Примакова РАН. М.: Магистр, 2017. - 352 с.
4. Мухина И.К. Цифровой соблазн // Завтра. № 46 (1353). 2019. – С. 8.
5. Кловацкий А.Ю., Байгулов Р.М., Байгулова А.Р. Экономическое взаимодействие России и ЕС: сотрудничество или противостояние? В сборнике: Актуальные вопросы экономики и финансов в условиях современных вызовов российского и мирового хозяйства. Материалы III-й Международной научно-практической конференции. 2015. С. 112-115.
6. Сковиков А.Г., Сковиков Н.А. Основные тренды развития цифровой экономики на современном этапе // Цифровые технологии в экономике и промышленности : сб. науч. тр. Санкт-Петербург, 2019. С. 55-63.

7. Шваб К. Четвертая промышленная революция: монография: пер. с англ. М: Изд-во «Э», 2017. - 208 с.
8. Шваб К. Технологии четвёртой промышленной революции. – М.: Бомбора, 2018. - 317 с.

УДК 34.096

**ЗАДАЧИ, ЦЕЛИ И ИНЫЕ КОМПОНЕНТЫ СТРАТЕГИИ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУДОВ И СРЕДСТВ МАССОВОЙ  
ИНФОРМАЦИИ**

**TASKS, GOALS AND OTHER COMPONENTS OF THE INTERACTION  
STRATEGY BETWEEN COURTS AND THE MEDIA**

Сорокина И.В.\*

*В статье исследуются вопросы основных стратегических компонентов технологии взаимодействия судов и средств массовой информации, выделены основные компоненты, показаны их сущность и взаимосвязь. Много внимания уделено последовательному учету и применению стратегических компонентов при формировании стратегии взаимодействия судов и СМИ. Показаны возможности и ограничения использования отдельных компонентов. Установлено их влияние на эффективность и качество технологии взаимодействия СМИ с судебной властью.*

*The article examines the issues of the main strategic components of the technology of interaction between ships and the media. The author identifies the main components themselves, shows their essence and relationship. Much attention is paid to the consistent accounting and application of strategic components in the formation of a strategy for the interaction of courts and the media. The possibilities and limitations of using individual components are shown. Their influence on the effectiveness and quality of the technology of interaction between the media and the judiciary is established.*

**Ключевые слова:** средства массовой информации, судебная система, взаимодействие, стратегия, задачи, цели, принципы, программы, прогнозы.

**Key words:** media, judicial system, interaction, strategy, tasks, goals, principles, programs, forecasts.

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-240-260

---

\* Сорокина И.В., студент 3 курса магистратуры, Институт права Владивостокский государственный университет экономики и сервиса Россия, г. Владивосток, e-mail: [solodovnikinga@gmail.com](mailto:solodovnikinga@gmail.com)

\* Sorokina I. V., 3rd year master's student, Institute of law Vladivostok state University of Economics and service Russia, Vladivostok, e-mail: [solodovnikinga@gmail.com](mailto:solodovnikinga@gmail.com)

Взаимодействие судов и средств массовой информации можно рассматривать не только как процесс, но и как особую разновидность юридической технологии. В этой связи проф. Карташов, например, указывает на прямую корреляцию между развитостью учения о стратегии любой юридической технологии и эффективностью ее реализации, а также качеством соответствующего взаимодействия и сотрудничества<sup>1</sup>, что по нашему мнению, полностью характерно и для стратегии взаимодействия судов и СМИ. Одновременно стратегия – это фундаментальная часть самой концепции взаимодействия судов и СМИ, ее мало изменчивый базис.

Очевидно, на наш взгляд, что единой концепции взаимодействия судов и СМИ в России до настоящего времени в юридической науке и на практике не сложилось. Одной из причин такого положения дел мы видим отсутствие полноценных стратегических установок для такого рода деятельности.

С точки зрения этимологии, стратегия - искусство осуществления какой-либо деятельности, основанное на точных и далеко идущих прогнозах<sup>2</sup>, общий план ведения войны<sup>3</sup>. В науках об управлении и праве стратегия обычно понимается в двух смыслах: во-первых, это план (алгоритм) достижения целей и, во-вторых, это долговременные взаимосвязанные задачи, а также идеальные пути их решения<sup>4</sup>.

Юридическая стратегия едина в том смысле, что она противопоставляется юридической тактике, однако сама стратегия взаимодействия судов и СМИ представляется последовательной и взаимосвязанной совокупностью отдельных стратегических компонентов – системой.

---

<sup>1</sup> См.: Карташов В.Н., Бахвалов С.В. Законодательная технология субъектов Российской Федерации – Ярославль, 2010. – С.76.

<sup>2</sup> Новейший словарь иностранных слов и выражений. – Минск, 2003. - С.767.

<sup>3</sup> Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка. – М., 2010. - С.772.

<sup>4</sup> См.: Брэндик У. Менеджмент в организации. – М., 1997. – С.129.

Мы полагаем, что стратегия взаимодействия судов и СМИ состоит из трех основных блоков, которые между собой четко взаимосвязаны.

Во-первых, это «концептуальный» блок. Сюда должны входить исходные идеи и принципы такого рода взаимодействия, стратегические цели взаимодействия судов и СМИ, методология такого взаимодействия.

Во-вторых, это «информационно-аналитический» блок, то есть статистические и иные сведения о текущей ситуации, прогнозы развития ситуации, тактические (вторичные, второстепенные, траекторные цели) и т.п.

В-третьих, можно выделить «практический» или «прикладной» блок, к компонентам которого относятся планы достижения целей, программы реализации концептуальных установок.

Компоненты, являющиеся частями указанных блоков, взаимосвязаны между собой, а сама стратегия взаимодействия судов и СМИ реализуется поэтапно (постадийно).

Также отметим, что, по нашему мнению, при осуществлении стратегического управления взаимодействием судов и СМИ необходимо руководствоваться и некоторыми принципами, среди которых мы выделяем следующие: принцип научно-аналитического предвидения и разработки стратегии; принцип учета и согласования внешних и внутренних факторов развития; принцип соответствия стратегии и тактики управления организацией; принцип приоритетности человеческого фактора; принцип определенности стратегии и организации стратегического контроля; принцип соответствия стратегии имеющимся ресурсам; принцип соответствия стратегии имеющейся технике.

В первую очередь, обратимся к идее взаимодействия судов и СМИ как содержащемуся в общественном и индивидуальном сознании некоему жизненному идеалу. Именно определение идейной стороны взаимодействия

судов и СМИ будет исходной точкой для построения и реализации основы такого взаимодействия.

В качестве идейных начал обычно предлагается неукоснительное следование принципу открытости (гласности) в деятельности суда, главным образом, как способу обеспечения его справедливости и беспристрастности. Безусловно, взаимодействие судов и СМИ – реальное проявление на практике принципа открытости (гласности) правосудия, однако приведенная понятийная модель далеко не безупречна.

Прежде всего, гласность (открытость) судебной деятельности не является ни на практике, ни в теоретической модели наиболее значимым средством обеспечения справедливости и беспристрастности суда ни в России, ни за рубежом. Такого рода «прозрачность» (до определенных пределов) судебной деятельности, безусловно, способствует вынесению судом справедливых решений, однако большее влияние, наверное, имеет в этой связи принципы профессионализма и независимости суда, состязательности процесса, законности и другие.

Взаимодействие судов и СМИ, скорее всего, не самое важное практическое проявление самого принципа открытости (гласности) правосудия. Возможность посетить открытое судебное заседание, самостоятельно вести в его процессе аудиозапись и письменные записи, увидеть в открытом доступе в сети Интернет итоговое решение по делу, наверное, не менее, а, может быть даже, и более важны для реализации принципа гласности (открытости) деятельности суда. Не будем также забывать о природе информационного взаимодействия в современном мире: СМИ является информационным посредником между судом (государством) и населением (гражданским обществом), а любой посредник, создавая информационный продукт, невольно искажает его содержание. Если же представитель СМИ вообще непосредственно не воспринимает судебную

информацию, а получает ее в виде интерпретации пресс-службы суда, то может иметь место и «двойное искажение» информационного потока. Для стороны по делу или любого иного прямо или косвенно заинтересованного в исходе дела лица обычно важнее непосредственное, личное восприятие документов суда, чем их же восприятие, но в чьей-либо чужой, пусть даже интересной и качественной, интерпретации.

В случае взаимодействия судов и СМИ видимо необходимо говорить об особой форме общественного контроля, о проверке гражданским обществом – обществом налогоплательщиков - соответствия деятельности органа государства – суда – его, гражданского общества, ожиданиям. И задачей законодательства, регулирующего вопросы взаимодействия судов и СМИ, должно быть нахождение разумного и обоснованного баланса между информированностью общества о деятельности суда и независимостью судебной власти, поскольку непосредственное влияние общества на судебную власть, минуя механизм назначения (избрания) судей, принципиально и практически недопустимо во благо самого же этого общества.

С точки зрения алгоритмизации технологии полагаем, что порядок определения стратегии взаимодействия судов и СМИ реализуется в рамках трех стадий (этапов) приблизительно следующим образом.

На первом этапе осуществляется прогнозирование ситуации. На основании прогноза ставятся цели как будущий результат (второй этап). На третьем этапе происходит планирование конкретных путей достижения целей, в том числе, и путем программирования будущего взаимодействия судов и СМИ. На каждом этапе указанная деятельность выверяется на соответствие принципам взаимодействия судов и СМИ. Именно в соответствии с этими принципами должно будет в будущем осуществляться взаимодействие судов и СМИ.



Итак, в первую очередь должен быть осуществлен прогноз ситуации, то есть, должно быть выработано конкретное суждение о вероятностном состоянии или развитии явления в будущем, основанное на специальном исследовании<sup>5</sup>, что осуществляется в процессе прогнозирования - специальных исследований конкретных перспектив развития явления<sup>6</sup>.

Роль и значение прогнозирования сложно переоценить: оно позволяет в условиях реальной действительности реализовывать свои права (полномочия) и обязанности, объективно и обоснованно подходить к распределению сил и средств участников взаимодействия судов и СМИ.

Прогнозировать можно не только исследуемую деятельность в целом, но и ее существенные для будущего элементы.

В частности, например, возможно прогнозирование тенденций тех или иных отношений, подлежащих информационному обеспечению, и в целом по городу (району), субъекту Федерации, Российской Федерации.

Прогнозирование осуществляется на разнообразной методологической основе.

Так, одним из доступных методов прогнозирования может выступать метод экспертных оценок. Его сущность заключается в том, что представители судебной власти и журналисты, ученые, работники высших учебных заведений, обладающие соответствующими знаниями и опытом, высказывают суждения о состоянии взаимодействия судов и СМИ, обстоятельствах, ему способствующих и препятствующих, которые при совпадении принимаются за истинность прогноза и учитываются при разработке планов совместных согласованных мероприятий по взаимодействию судов и СМИ. Оценку прогнозам дают непосредственно при

---

<sup>5</sup> Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Указ.соч., - С.607.

<sup>6</sup> Новейший словарь иностранных слов и выражений. - С.659.

проведении какого-либо мероприятия в рамках взаимодействия судов и СМИ, в том числе, в форме фокус-групп.

По нашему мнению, целесообразно прогнозировать также саму результативность конкретных мероприятий. На основе анализа информации вырабатываются предписания, которые являются основой, как для постановки целей, так и для планирования взаимодействия судов и СМИ. Без наличия надежных прогнозов разработка эффективных решений затруднена и напоминает действия человека, движущегося вслепую.

Очевидно и то обстоятельство, что для построения правильного прогноза ситуации необходимо досконально знать текущее положение дел.

К сожалению, одной из проблем эффективности взаимодействия общественности и судебной власти как раз и является отсутствие сведений о положении дел с информационным взаимодействием судов и СМИ в настоящее время. Объективной статистики судами не ведется. Отдельные аналитические исследования, как правило, являются специальными по тематике, не охватывают весь спектр такого рода взаимодействия и, зачастую, не достаточно релевантны ввиду отсутствия четких критериев такого отбора.

Например, основываясь на практике информационного обеспечения официального представительства в сети Интернет Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации, авторы пишут о значительном росте числа пользователей сайта Судебного департамента в сети Интернет, увеличении числа публикаций в СМИ, росте «индекса заметности» и т.п.<sup>7</sup>.

Между тем, в указанной части речь идет о получении информации с сайта всеми возможными пользователями, среди которых (судя по

---

<sup>7</sup> См.: Вяселева Г.М. Роль пресс-служб в формировании имиджа судебной системы // Судья. 2020. № 6. С.35-36.

абсолютным цифрам названного исследования) представители именно СМИ вряд ли займут значительную нишу.

По опыту автора, чаще всего информацией такого рода пользуются практикующие юристы, для которых это – разновидность служебного информационного продукта, а также представители научной общественности и студенты (аспиранты, магистранты), интересующиеся статистикой – количественными показателями деятельности судов, а не оценкой деятельности судебной системы, то есть, сайты обслуживают, в основном, специальные (служебные) и научные (учебные) интересы, а не интересы общественности в широком смысле слова и, тем более, представителей СМИ.

Не следует забывать и того обстоятельства, что рост числа населения, получающего доступ к сети Интернет, в последние годы идет в геометрической прогрессии как в России<sup>8</sup>, так и в мире в целом<sup>9</sup>, а, следовательно, рост числа посетителей сайтов судов, Судебного департамента, меньший, в относительных цифрах, чем в целом по России рост пользователей сети Интернет («уровень проникновения Интернета»), свидетельствует как раз об обратном: не о повышении интереса имеющей доступ к глобальной сети населения России к сайтам судебной власти, а о его снижении.

По поводу роста публикаций в СМИ отметим, что сам этот рост не так, чтобы уж очень велик: примерно в 1,5 раза за 5 лет, причем не оценивается ни уровень подготовки и размещения материала (это ведь может быть и информационная заметка на несколько строк о предстоящем судебном процессе, и серьезная аналитическая статья по общественно-значимой тематике), ни уровень издания (по количеству читателей и тиражу, например,

---

<sup>88</sup> См.: Скобелев В. Прирост интернет-аудитории в 2019 году обеспечили пенсионеры // [https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/13/01/2020/5e1876549a7947210b5ef636](https://www.rbc.ru/technology_and_media/13/01/2020/5e1876549a7947210b5ef636)

<sup>9</sup> См.: Сепреева Ю. Вся статистика интернета на 2019 год – в мире и в России // <https://www.web-canape.ru/business/vsya-statistika-interneta-na-2019-god-v-mire-i-v-rossii/>

степени специализации и т.п.), что вызывает некоторые сомнения в значимости данных показателей в целом. Учитывая, что именно в последние годы увеличиваются штаты судебных органов, в том числе как раз в виде специалистов по взаимоотношениям со СМИ, такого рода рост публикаций особой гордости также вызывать не может.

Сам же «индекс заметности» рассчитывается не прозрачно, в основу его расчета заложено слишком много субъективных критериев.

К компонентам стратегии взаимодействия судов и СМИ относится также результат такого взаимодействия как предвосхищение степени реализации ее цели. Результат взаимодействия судов и СМИ – это итог информационной активности, то есть осуществления соответствующих активных действий и операций субъектами и участниками данного информационного обмена. Понятию результата корреспондирует понятие цели.

Сама по себе этимологически цель – это «предмет стремления, то, что надо, желательно осуществить»<sup>10</sup>. «Цель, - пишет Б.Т. Базылев, - есть идеальное, мысленное представление результатов отдельного действия или системы действий (поведения, деятельности) субъекта-человека, социально группы, общества»<sup>11</sup>. Цель в праве теснейшим образом связана с категорией «задачи», что зачастую приводит к их отождествлению в юридической науке и практике.

Так, задача представляется в виде ближайшей, юридически обязательной цели<sup>12</sup>; совокупности способов, служащих для достижения цели<sup>13</sup>; результатов, достижения которых возможно в настоящем<sup>14</sup> и пр. В

---

<sup>10</sup> См.: Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений. - М., 2003. - С.873.

<sup>11</sup> См.: Базылев Б.Т. Цели и функции юридической ответственности // Вопросы теории права и государственного строительства. - Томск, 1978. - С.29.

<sup>12</sup> См.: Рабинович М.П. О юридической природе целей правовых актов // Правоведение. 1971. - С.28.

<sup>13</sup> См.: Ченцов Н.В. Государственный интерес в гражданском процессе // Теория и практика субъективных прав и процессуальной формы их защиты: сб. науч. тр. - Тверь, 2000. - С.4.

нашем случае цель определяется общими задачами взаимодействия судов и СМИ.

Анализ имеющегося материала свидетельствует о том, что в судебском сообществе задачи взаимодействия судов и СМИ описаны достаточно прагматично, хотя и не совсем корректно.

В частности, Кодекс судейской этики от 19 декабря 2012 г. (утв. VIII Всероссийским съездом судей 19 декабря 2012 г.)<sup>15</sup> полагает главной задачей взаимодействия СМИ и суда объективное, достоверное и оперативное информирование общества о деятельности суда (п.1 ст.13 Кодекса) и в п.2 ст.13 Кодекса возлагает на судей обязанность способствовать СМИ в целях повышения уровня правовой культуры общества, укрепления доверия к суду и повышения авторитета правосудия (идеологическая функция), а также выполнения средствами массовой информации их функций информационного посредника.

Мы полагаем, что способствование деятельности СМИ вряд ли можно отнести к сколь-нибудь важным задачам правосудия, однако повышение правовой культуры населения в случае слаженного взаимодействия судов и СМИ вполне возможно. Доверие же к суду, авторитет суда, наверное, зависят, в первую очередь, от качества исполнения судами своих функций, их профессионализма и неуклонности следования требованиям закона, а не от полноты освещения их деятельности средствами массовой информации.

По нашему мнению, правильнее бы было указать, в п.1 ст.13 Кодекса судейской этики, что главной задачей взаимодействия судов и СМИ является общественный контроль за эффективностью деятельности судебной системы и отметить в п.2 ст.13 Кодекса, что основными целями такого

---

<sup>14</sup> См.: Ефимичев С.П., Ефимичев П.С. Задачи предварительного исследования // Журнал российского права. 2006. №9 - С.83-84.

<sup>15</sup> Кодекс судейской этики от 19 декабря 2012 г. (утв. VIII Всероссийским съездом судей 19 декабря 2012 г.) // СПС «Гарант»

взаимодействия будут всестороннее, полное и своевременное информирование населения через СМИ о судебной деятельности. Именно такая четкая и однозначная цель уже сама по себе может «предложить» нам разумные пути для своего достижения.

Необходимо помнить, что сформулированные при разработке стратегии и тактики цели, чтобы эффективно исполнять свое предназначение, должны удовлетворять определенным требованиям: комплексности, системности, согласованности, достижимости, конкретности, гибкости, приемлемости. Естественно, что в непосредственно осуществляемой на практике взаимодействия судов и СМИ его цели и задачи субъективируются и выступают как идеальные модели действительности.<sup>16</sup>

Главная цель взаимодействия – лишь установление идеального варианта развития событий: после постановки цели необходимо уже приступить к составлению планов ее достижения и программированию путей получения полезного результата. Правильное определение целей правового регулирования в совокупности с достоверным прогнозом дают начало процессу планирования юридической деятельности<sup>17</sup>.

План и программа – этимологически схожие явления: план - программа деятельности, замысел, предусматривающий возникновение и развитие чего-либо<sup>18</sup>, заранее намеченная система деятельности, предусматривающая порядок, последовательность и сроки выполнения работ<sup>19</sup>. Планировать - составлять план, рассчитывать, включать в план какие-либо работы<sup>20</sup>. Программа - план намеченной деятельности<sup>21</sup>, изложение основных задач и целей, описание алгоритма решения задачи<sup>22</sup>.

---

<sup>16</sup> См. об этом применительно к юридической деятельности вообще: Карташов В.Н. Юридическая деятельность: понятие, структура, ценность – Саратов, 1989. С.67.

<sup>17</sup> См.: Тихомиров Ю. А. Эффективность закона: от цели к результату // Журнал российского права. 2009. №4. С.5.

<sup>18</sup> Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Указ.соч., - С.441.

<sup>19</sup> Там же. - С.520.

<sup>20</sup> Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Указ.соч., - С.521.

Мы полагаем, что неперенным условием планирования взаимодействия судов и СМИ является включение в план наиболее актуальных вопросов, требующих согласованных совместных действий судов и СМИ.

Важнейшим свойством плана выступает его выполнимость: планировать целесообразно только такие мероприятия, которые реально выполнимы наличными силами и средствами указанных субъектов.

Существуют и некоторые ограничения при планировании.

Например, планами совместной информационной деятельности не должны охватываться мероприятия, являющиеся исключительной компетенцией того или иного субъекта либо вообще выходящие за пределы их полномочий. Иным словами, ни СМИ не должно оказывать влияния на независимость и беспристрастность суда, ни суд не должен указывать журналисту, что именно публиковать, а что – нет, и какие выводы делать из сложившейся конкретной ситуации в суде.

Нельзя забывать, что план – лишь инструмент и его неукоснительное исполнение – не самоцель. Коррективы в план могут быть внесены по решению руководителя суда или средства массовой информации.

С точки зрения возможной формализации процесса, мы полагаем, что фиксация обязательной формы плана взаимодействия судов и СМИ вряд ли целесообразна, в каждом случае к форме составления планов следует подходить индивидуально.

Исходя из практики взаимодействия, отметим также, что в планы могут быть включены вопросы организационного характера. Не рекомендуется перегружать планы множеством различных мероприятий. Планы должны

---

<sup>21</sup> Там же - С.607.

<sup>22</sup> Новейший словарь иностранных слов и выражений. - С.659-660.



иметь резерв времени для организации и проведения внеплановых мероприятий по взаимодействию судов и СМИ.

Несколько иным образом следует воспринимать программирование взаимодействия судов и СМИ. В отличие от плана, ориентированного на результат, программа концентрируется на самой юридической деятельности, задачах, средствах и способах ее осуществления. В ней допустимо выделять приоритетные направления, связанные с острой социальной потребностью, и действия, которые следует предпринять в дальнейшем<sup>23</sup>.

Как известно, такого рода программа существует и постоянно обновляется на федеральном уровне.

В частности, значительный вклад в развитие взаимодействия судов и СМИ внесла практика реализации Федеральной целевой программы «Развитие судебной системы России на 2007-2011 гг.», когда было обеспечено повсеместное информационное присутствие судов всех уровней в сети Интернет, деятельность судов по взаимодействию со СМИ была институализирована и структурирована, появились новые формы взаимодействия, в том числе, на научном уровне путем выпуска специализированных судебных изданий и т.п.<sup>24</sup>.

В Федеральной целевой программе «Развитие судебной системы России на 2013-2020 годы»<sup>25</sup> были предусмотрены (и, в основной массе, осуществлены) мероприятия, направленные на облегчение доступа СМИ и населения к судебной информации, на формирование единого информационного пространства российской судебной системы.

---

<sup>23</sup> См. подробнее о сущности юридических программ: Жарова Е.Ю. Программа как правовой документ: монография. - Н.Новгород, 2008.

<sup>24</sup> См. подробнее: Савина Т.А. Проблемы взаимодействия судебной власти со средствами массовой информации // Актуальные проблемы экономики и права. 2008. № 3. - С.167-171.

<sup>25</sup> Федеральная целевая программа «Развитие судебной системы России на 2013-2020 годы» // <http://docs.cntd.ru/document/902391636>

В концепте Федеральной целевой программы «Развитие судебной системы России на 2021-2030 годы», одобренной в декабре 2019 года судейским сообществом, предусмотрены дополнительные меры по развитию коммуникационной среды вокруг судебной власти<sup>26</sup>.

Между тем, к негативным моментам данного концепта программы можно отнести ее недостаточную конкретность, сделанный в программе упор, скорее, на технологическую сторону предоставления информации, нежели на проблемы гарантий информирования населения посредством СМИ о судебной деятельности. Налицо и вряд ли оправданное в современной ситуации стремление судебной системы избавиться от излишнего, по мнению ее представителей, «давления» СМИ на судебную деятельность.

По нашему мнению, в целях модернизации системы взаимодействия судов со СМИ требуется постоянное научное обеспечение, включающее поисковые исследования, технологические разработки, подготовку методик и учебных программ. Особенно важно в настоящих условиях, чтобы информационная политика судов строилась на критериях полезности, доступности, дифференцированной направленности информации, отвечающей потребностям населения, что, кстати, в общих основных чертах отмечают и другие авторы, применительно к иным субъектам взаимодействия со СМИ со стороны государства<sup>27</sup>. Иными словами, информационное взаимодействие должно рассматривать информацию о судебной деятельности как некий информационный продукт, который должен быть полезен и интересен потребителю.

Как мы указывали выше, в целях эффективности взаимодействия судов и СМИ исключительно важно неукоснительное соблюдение его принципов

---

<sup>26</sup>Взаимодействие судов и СМИ в обеспечении открытости судебной системы // <https://ria.ru/20091201/196480762.html>

<sup>27</sup> См., например: Завражина С.В. Органы внутренних дел и средства массовой информации как субъекты общественных отношений: особенности функционирования и взаимодействия // История государства и права, 2007, N 13. – С.15.

на всех стадиях (этапах) процесса взаимодействия. Значение принципов трудно переоценить: в конце концов, верно, что качество законов и их эффективность, равно как и эффективность любой юридической деятельности, во многом зависит от того, как в них сформулированы и раскрыты принципы права<sup>28</sup>.

С позиций этимологии принцип (от лат. *principium* – основа, первоначало) – первоначало, руководящая идея, основное правило поведения<sup>29</sup>; основное исходное положение какой-либо научной системы, теории, политического устройства<sup>30</sup>.

В юриспруденции к числу основных принципов права относят принцип демократизма в формировании и реализации права, принцип законности, принцип национального равноправия, принцип гуманизма, принцип справедливости и т.д.

В той или иной степени указанные принципы присущи и взаимодействию судов и СМИ как разновидности практики юридической, как правового феномена, направленного, в конечном итоге, на наиболее эффективную реализацию права, защиту прав и охраняемых законом интересов. Их изучение может быть предметом отдельного исследования.

Здесь же мы хотели обратить внимание читателя на то, что существует «лестница принципов», а именно, изначально в основе взаимодействия судов и СМИ лежит принцип гласности (открытости) судебной деятельности. Взаимодействие судов со СМИ – его частное проявление (первый уровень принципов). Однако существуют и принципы самого взаимодействия, например, принцип достоверности передаваемой информации, принцип оперативности (своевременности) предоставления информации и т.п. (второй

---

<sup>28</sup> См., например: Лихачева А.Ф. Принципы права // Сб. тез. науч. студенч. и аспирант. конф. юрид. фак-та ЯрГУ им. П.Г. Демидова. Ярославль. 2001. Вып. 1. – С.29-30.

<sup>29</sup> См.: Философский словарь – М., 1986. – С.382.

<sup>30</sup> См.: Словарь современного русского литературного языка. – М., 1961. – С.638.

уровень принципов). В указанной части отметим следующие принципы взаимодействия судов и СМИ.

Так, исключительно важным в этой связи представляется нам принцип формального равенства прав субъектов информационного взаимодействия судов и СМИ, а именно, судебной власти и «четвертой», информационной власти, власти СМИ в лице ее представителя – журналиста или средства массовой информации в целом.

В целях «правильного» осуществления взаимодействия судов и СМИ здесь может оказать существенную помощь практическая реализация таких принципов как:

- принцип системности и всесторонности (обсуждаемая и решаемая проблема должна быть рассмотрена системно, комплексно и всесторонне);
- принцип информационного обеспечения взаимодействия судов и СМИ (субъекты и участники процесса должны обладать всем необходимым объемом информации);
- принцип обеспечения совместной деятельности (например, в суде может быть образована «группа по СМИ» с участием журналистов);
- принцип научности взаимодействия судов и СМИ (в условиях отсутствия надлежащей законодательной регламентации процесса взаимодействия судов и СМИ и крайне противоречивой и необобщенной практики этот принцип является и, видимо, еще долго будет являться одним из ведущих);
- принципы гибкости процесса взаимодействия судов и СМИ, независимости его участников (вытекает из принципа равенства), инициативности и т.п.

Мы полагаем также, что не менее важны и иные требования к процессу взаимодействия судов и СМИ, также формулируемые нами в виде принципов.

Например, трудно переоценить значимость такого принципа как принцип экономии средств информационного взаимодействия.

Из данного принципа вытекают и другие принципы, в частности, принцип экономичности производства мероприятий в рамках взаимодействия судов и СМИ, который состоит в разработке, создании и практической реализации таких способов и средств осуществления взаимодействия судов и СМИ, которые позволили бы соответствующим субъектам, уменьшив затраты ресурсов, избежать потерь эффективности такого взаимодействия или хотя бы минимизировать их.

В качестве «близкого» можно обозначит в указанной связи и принцип оперативности. Нельзя забывать, что в отличие от субординации для взаимодействия судов и СМИ характерны быстрота и гибкость. Принцип оперативности предполагает использование субъектом взаимодействия судов и СМИ таких средств и способов, которые позволяют в максимально короткие сроки с наибольшей эффективностью добиваться желаемых результатов использования инструментов информационного взаимодействия.

Не менее актуален и значим также принцип согласования действий, который заключается в разработке, создании и практической реализации механизма учета, оценки и единообразного совершения действий судов и СМИ в той или иной сфере их совместной деятельности в рамках взаимодействия судов и СМИ.

Подводя итог краткому обзору принципов взаимодействия судов и СМИ, вновь отметим такую их важную деталь, как иерархичность, вытекание одного принципа из другого, более «крупного» и важного.

В целом же, по результатам исследования можно прийти к таким основным выводам.

1. На сегодняшний день отсутствие развитой концепции взаимодействия судов и СМИ существенно снижает эффективность деятельности в указанной

сфере. Данная концепция должна заключаться в установлении новой парадигмы такого рода взаимодействия в виде фундаментальной идеи контроля общества над эффективностью отправления правосудия и разработки стратегии реализации данной идеи.

2. В стратегии взаимодействия судов и СМИ присутствуют различные по значимости и степени практической значимости компоненты.

3. Сама стратегия взаимодействия судов и СМИ должна строиться поэтапно: от прогноза ситуации к постановке целей и задач, выработке планов и программ их достижения и оценки достигнутых результатов. Поэтапное следование по реализации стратегии должно осуществляться с соблюдением принципов взаимодействия судов и СМИ нескольких уровней значимости и самостоятельности.

4. Анализ качества стратегических компонентов взаимодействия судов и СМИ позволяет сделать вывод об отсутствии в реальной действительности перспективного планирования взаимодействия судов и СМИ, а также прогнозирования ситуации в данной сфере общественных отношений.

Более-менее установлены статуты целеполагания, хотя результаты взаимодействия и предвосхищены крайне туманно. В научной доктрине на определенном уровне, хотя и явно недостаточно. Разработаны принципы такого рода взаимодействия.

Среди наиболее значимых с точки зрения практики взаимодействия судов и СМИ и законодательного регулирования такого взаимодействия следует назвать лишь программы развития судебной системы, которые, тем не менее, также не лишены значительных недостатков.

5. Значительно улучшить качество программирования взаимодействия судов и СМИ позволили бы, по нашему мнению, такие шаги и направления как:

- изменение самой идеи взаимодействия судов и СМИ непосредственно на программном уровне;
- перенос «центра тяжести» с развития технологической стороны взаимодействия судов и СМИ в пользу повышения эффективности и результативности такого взаимодействия;
- выработка правовых гарантий информированности населения о деятельности судебной власти;
- развитие новых форм взаимодействия судов и СМИ;
- обеспечение единства подходов к построению информационной структуры интернет-сайтов судебных органов государственной власти в Российской Федерации и интеграции существующих электронных информационных ресурсов иных органов государственной власти с судебными органами с одновременным расширением их информационных и функциональных возможностей.

## Литература

1. Карташов В.Н., Бахвалов С.В. Законодательная технология субъектов Российской Федерации – Ярославль, 2010. – 322 с.
2. Новейший словарь иностранных слов и выражений. – Минск, 2003. – 1086 с.
3. Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка. – М., 2010. – 892 с.
4. Брэдик У. Менеджмент в организации. – М., 1997. – 642 с.
5. Вяселева Г.М. Роль пресс-служб в формировании имиджа судебной системы // Судья. 2020. № 6. - С.34-39.
6. Скобелев В. Прирост интернет-аудитории в 2019 году обеспечили пенсионеры //



[https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/13/01/2020/5e1876549a7947210b5ef636](https://www.rbc.ru/technology_and_media/13/01/2020/5e1876549a7947210b5ef636)

7. Сергеева Ю. Вся статистика интернета на 2019 год – в мире и в России // <https://www.web-canape.ru/business/vsya-statistika-interneta-na-2019-god-v-mire-i-v-rossii/>

8. Ожегов С.И., Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений. - М., 2003. – 964 с.

9. Базылев Б.Т. Цели и функции юридической ответственности // Вопросы теории права и государственного строительства. - Томск, 1978. - С.29-38.

10. Рабинович М.П. О юридической природе целей правовых актов // Правоведение. 1971. - С.28-38.

11. Ченцов Н.В. Государственный интерес в гражданском процессе // Теория и практика субъективных прав и процессуальной формы их защиты: сб. науч. тр. - Тверь, 2000. - С.4-12.

12. Ефимичев С.П., Ефимичев П.С. Задачи предварительного исследования // Журнал российского права. 2006. № 9 - С.83-84.

13. Карташов В.Н. Юридическая деятельность: понятие, структура, ценность – Саратов, 1989. – 356 с.

14. Тихомиров Ю. А. Эффективность закона: от цели к результату // Журнал российского права. 2009. № 4. С.5-11.

15. Жарова Е.Ю. Программа как правовой документ: монография. - Н.Новгород, 2008. – 188 с.

16. Савина Т.А. Проблемы взаимодействия судебной власти со средствами массовой информации // Актуальные проблемы экономики и права. 2008. № 3. - С.167-171.

17. Взаимодействие судов и СМИ в обеспечении открытости судебной системы // <https://ria.ru/20091201/196480762.html>

18. Завражина С.В. Органы внутренних дел и средства массовой информации как субъекты общественных отношений: особенности функционирования и взаимодействия // История государства и права, 2007, N 13. – С.15-21.

19. Лихачева А.Ф. Принципы права // Сб. тез. науч. студенч. и аспирант. конф. юрид. фак-та ЯрГУ им. П.Г. Демидова. Ярославль. 2001. Вып. 1. - С.29-33.

20. Философский словарь – М., 1986. – 646 с.

21. Словарь современного русского литературного языка. – М., 1961. – 788 с.

**УДК 369.5**

**ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМЫ РФ**

**PRACTICAL MEASURES TO ENSURE SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
OF THE RUSSIAN PENSION SYSTEM**

Урусова А.Б.\*

*Актуальность исследования повышается в условиях сохранения негативных демографических процессов и повышения доли лиц, которые получают пенсию, в общей структуре населения страны. При этом в России сформирована неэффективная система пенсионного обеспечения, что приводит к хроническому дефициту финансовых ресурсов в системе. Целью работы является определение оптимальных политических направлений дальнейшего развития и повышения устойчивости пенсионной системы РФ. Для этого целесообразно выполнить следующие задачи: определить сформированные тенденции развития государственного и негосударственного пенсионного обеспечения, выявить актуальные проблемы в этой сфере и предложить направления повышения устойчивости пенсионной системы. В качестве методов исследования используются методы статистического анализа, которые применяются по отношению к данным, отображающим развитие пенсионной системы Российской Федерации. Результатом исследования является совокупность сформированных практических направлений, реализация которых позволит добиться повышения эффективности и усиления пенсионной системы Российской Федерации. Их важность связана с необходимостью обеспечить сбалансированность государственных финансов в сфере внебюджетных социальных фондов и повысить качество жизни граждан при достижении ими пенсионного возраста.*

*The urgency of the research increases in the conditions of preservation of negative demographic processes and increase of the share of people who receive*

---

\* Урусова Августина Биляловна, к.э.н., доцент кафедры Финансы и кредит, Северо-Кавказская государственная академия, г. Черкесск, Россия, e-mail: [abu-77@list.ru](mailto:abu-77@list.ru)  
Urusova A. B., Ph. D., associate Professor of " Finance and credit", North Caucasus state Academy, Cherkessk, Russia - 8928381989, [abu-77@list.ru](mailto:abu-77@list.ru)

*pensions in the general structure of the country's population. At the same time, an inefficient pension system has been formed in Russia, which leads to a chronic shortage of financial resources in the system. The goal is to determine the optimal political directions for further development and stability of the Russian pension system. To this end, it is expedient to perform the following tasks: to identify the formed trends in the development of state and non-state pension provision, to identify current problems in this area and propose directions to improve the stability of the pension system. Statistical analysis methods are used as research methods, which are applied to the data reflecting the development of the pension system of the Russian Federation. The results of the research are a set of formed practical directions, the implementation of which will make it possible to improve the efficiency and strengthen the pension system of the Russian Federation. Their importance is linked to the need to balance public finances in the sphere of non-budgetary social funds and to improve the quality of life of citizens when they reach retirement age.*

**Ключевые слова:** *пенсионная система, корпоративное пенсионное обеспечение, негосударственные пенсионные фонды, дисбалансы пенсионной системы, дефицит пенсионной системы, roth IRA, 401(k) account, устойчивость пенсионной системы, мероприятия усиления, мероприятия повышения устойчивости, рост эффективности пенсионной системы*

**Key words:** *pension system, corporate pension provision, non-state pension funds, imbalances in the pension system, deficit of the pension system, roth IRA, 401(k) account, stability of the pension system, measures to strengthen, measures to improve the stability, increase the efficiency of the pension system.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-261-273**

На текущий момент существенной проблемой в рамках пенсионной системы Российской Федерации является дисбаланс притоков и оттоков денежных средств, наличие существенного разрыва между доходами и расходами. Более высокая сумма требуемых расходов приводит к возникновению дефицита бюджета Пенсионного фонда Российской Федерации. Актуальность исследования повышается в условиях усиления негативных тенденций и трендов в виде сохранения низкой продуктивности и

производительности труда работающих граждан и увеличения количества пенсионеров. Потребность в пенсионном обеспечении со стороны возрастающего числа пенсионеров влечет за собой нагрузку на экономически активное население в формировании фонда ПФР в части распределительной пенсии [2, с.122]. В 2019 г. по сравнению с 2005 г. коэффициент соотношения работающих к пенсионерам уменьшился с 3,1 до 2,2 человека трудоспособного возраста на одного пенсионера, а к началу 2036 г. снизится до 1,8 [1, с.59]. Научная новизна работы состоит в том, что сформированы авторские предложения по повышению устойчивости функционирования пенсионной системы Российской Федерации.

Изучением вопросов функционирования и повышения устойчивости пенсионной системы занималось большое количество ученых. Е. А. Хромов в работе «Оптимизация пенсионной системы РФ в рамках ее эволюции» [10, с.152] рассматривает возможности повышения эффективности социального обеспечения пенсионеров. Значительное внимание уделяется в научных трудах актуальным событиям в этой сфере. Орлов Л. Ф. указывает, что изъятие пенсионных накоплений подрывает существующие между гражданами и государством гражданско-правовые отношения, подтверждая нестабильность пенсионных отношений [5, с.55].

Несмотря на повышение пенсионного возраста, в первые годы после реформы зависимость пенсионных выплат от федерального бюджета только вырастет. Трансферт из бюджета на обязательное пенсионное страхование в 2018 году обеспечит 7,7 % доходов ПФР, в 2019–2020 годы – 12,2 % [4, с.6]. Дефицит бюджета остается существенным. Хотя в 2019-м году показатель существенно ниже, чем в 2018-м году, когда он составлял 159,1 млрд рублей, но

все же значение в размере 24 млрд рублей указывает на необходимость дальнейшего поиска резервов увеличения притока денежных средств и снижения оттока [7, с.188].

При этом государство все хуже выполняет свои социальные функции, ведь наблюдается устойчивость тенденции к снижению покупательной способности пенсий [6, с.322].

Проблемы создает и низкая эффективность работы Пенсионного фонда РФ. Доля административных расходов в выплатах составляла в 2019-м году 1,38 % в Российской Федерации, в то время как для США характерно значение показателя в размере 0,41 % [8, с.187].

Некоторые ученые обращают внимание на тектонические сдвиги в социальной политике развитых стран и новом дискурсе, который формируется в сфере практиков и теоретиков. Некоторые считают, что термин «пенсионеры» исчезнет из политической и экономической лексики. Все лица, не имеющие постоянного собственного дохода, будут определены одним термином (например, нуждающиеся) и ко всем будет осуществляться одинаковый подход, у которого будет единственная цель: предотвратить турбулентности в обществе и обеспечить спокойную жизнь элите [3, с.118]. Все же такое утверждение является спорным, поэтому считаем, что целесообразно двигаться в направлении развития негосударственных пенсионных финансов, как доказавшей высокую эффективность в развитых странах часть пенсионной системы.

Как показано в таблице 1, развитие негосударственных пенсионных фондов в течение последних пяти лет было медленным, при этом траектория движения таких показателей как число участвующих, получатели

государственных пенсий не были стабильными. Это говорит о низком доверии к системе на текущий момент. В России преобладают те негосударственные пенсионные фонды (НПФ), которые изначально создавались на базе крупных компаний (например, «Газпром» или «РЖД») [9, с.469].

**Таблица 1.**

**Динамика показателей развития негосударственных пенсионных фондов в РФ в 2015-2019 гг.<sup>1</sup>**

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абсолютный прирост, +, -	Относительный прирост, %
Количество НПФ	102	74	66	52	47	-55	-53,9
Число участвующих в НПФ, тыс. чел.	5806,7	5276,3	6007,8	6131,6	6186,4	379,7	6,5
Получатели негосударственных пенсий, тыс. чел.	1556,7	1530,8	1484,4	1526,1	1543,3	-13,4	-0,9
Общий объем пенсионных выплат, млн. руб.	49329,4	53423,8	59553,4	60318	70185,9	20856,5	42,3
Средний размер пенсии, руб.	2640,7	2908,3	3343,3	3293,7	3789,8	1149,1	43,5

Ряд ученых указывает на привлекательность идеи массового создания корпоративных пенсионных фондов, которые помогут снизить нагрузку на финансовую систему Пенсионного фонда и финансы Федерального бюджета. Все же важно отметить, что хотя менеджмент любого предприятия в большинстве случаев обычно работает на повышение эффективности и устойчивости управляемого субъекта хозяйственной деятельности, все же предприятия часто банкротятся, что приводит к невозможности выполнения

<sup>1</sup> Обзор ключевых показателей деятельности негосударственных пенсионных фондов // данные Банка России URL: [https://www.cbr.ru/analytics/RSCI/activity\\_npf/review\\_npf/](https://www.cbr.ru/analytics/RSCI/activity_npf/review_npf/) (дата обращения: 06.09.2020).



своих обязательств, в том числе и социальных. Учитывая, что Россия все еще относится к категории развивающихся стран, то можно ожидать, что будет наблюдаться большое количество выхода из рынка действующих и создание новых предприятий, в том числе и больших размеров. Это означает, что внедрение элементов корпоративной пенсионной системы может привести к потере накоплений сотрудниками. Таким образом, в случае использования дополнительных возможностей социального обеспечения целесообразно обратить внимание на возможности сотрудничества работодателей с частными пенсионными фондами, которые будут специализироваться лишь на предоставлении указанных услуг. Это позволит защитить интересы застрахованных лиц.

Кравченко Е.В. обращает внимание на индифферентное отношение граждан к проблеме формирования личных пенсионных накоплений, обусловленное низкой финансовой грамотностью и недоверием к государству [4, с.8]. Пенсионные накопления в рамках системы добровольного страхования граждан являются накопленным капиталом физического лица. И чтобы изменить поведение населения за счет использования рациональных доводов целесообразно повысить инвестиционную привлекательность решения об откладывании средств на собственные пенсионные счета. В этом контексте целесообразно обратить внимание на опыт США, а именно факт предоставления возможности откладывать средства на специальные счета такие как 401(k) account. В этом случае аналог налога на доходы физических лиц не взимаются при условии, что лицо не снимает деньги со своего накопительного счета. Как результат, значительная часть граждан пытается максимизировать свои пенсионные накопления в течение работоспособного периода жизни, а в

будущем эта группа населения не зависит от государства, кроме этого, характеризуется наиболее высокой платежеспособностью среди граждан всей страны.

Особенностью указанного счета является снижение базы, облагаемой налогом на доходы физических лиц, на сумму, которая инвестируется в такой накопительный счет. Соответственно, налоговые обязательства физического лица в текущем периоде сокращаются. Доступ к своим деньгам лицо получает после достижения 59,5 лет. Если средства не используются до достижения периода 70,5 лет, то по отношению к физическому лицу и его счету будут применяться штрафные санкции. Таким образом, государство заинтересовано в развитии пенсионных накопительных счетов такого типа, так как в любом случае оно получит поступления в бюджеты различных уровней в связи с уплатой физическим лицом своих налоговых обязательств, однако это произойдет уже в момент выхода ранее работавшего на пенсию.

Конечно, следует ограничить возможности вложения таких средств в различные финансовые инструменты, которые характеризуются чрезмерным уровнем спекулятивной составляющей, например, речь идет о бинарных опционах, биткойне, ценных бумагах ненадежных компаний.

Учитывая, что доходность по депозитным вкладам составляет меньше 5 %, в то время как государство в рамках такого инструмента как облигации федерального займа платит около 6-7 %, а надежные компании с хорошим рейтингом при получении средств с помощью корпоративных облигаций выплачивают 6-8 % годовых, можно утверждать, что такие пенсионные вклады будут интересными для тех лиц, которые накапливают средства для

обеспечения достойной жизни в период потери работоспособности в связи с достижением пожилого возраста.

Также следует обратить внимание на другие решения и практики, которые используются зарубежными странами. Например, в том же США применяется еще один инструмент самостоятельного накопления гражданами средств для обеспечения старости, а именно «roth IRA». Особенностью такого инструмента является факт отсутствия налоговых обязательств в связи с дополнительным пассивным доходом именно на вложенные пенсионные накопления. Если в первом случае (401(k)) речь идет о вложении средств до погашения обязательств по налогу на доходы физических лиц, что в случае с «roth IRA» речь идет об инвестировании уже очищенных от налоговых обязательств средств физического лица. Но в таком случае по отношению к пассивным доходам физических лиц не применяется типичное налогообложение. Как и в случае с другими пенсионными счетами, финансовые санкции будут применяться к физическому лицу в том случае, если оно попытается снять деньги со счета до достижения 59,5 лет.

Таким образом, законодательство США предлагает возможность использовать несколько альтернативных решений в зависимости от интересов конкретного застрахованного лица. Конечно, правительство не имеет права использовать деньги граждан в рамках накопительной пенсионной системы. Это привело бы к резкому снижению доверия ко всей системе, а значит эффективность обеспечения устойчивого развития пенсионной системы страны резко снизится. Поэтому считаем, что важно формировать архитектуру пенсионной системы Российской Федерации с расчетом на долгосрочную

перспективу, без внесения существенных изменений в нее каждые несколько лет.

Такие же инструменты в случае их внедрения в России будут интересны российским пенсионерам. Как и случае с «roth IRA», также не следует взимать налог в связи с получением дополнительных пассивных доходов при инвестировании соответствующего капитала. Как результат, такой механизм делает пенсионные накопления более привлекательными, чем альтернативные способы инвестирования средств. При этом необходимо предоставить возможность физическим лицам самостоятельно выбирать направления вложения их финансовых ресурсов в общепризнанные финансовые инструменты, например, индексы акций, депозитные вклады, облигации эмитентов с высоким уровнем надежности и т. д. Как результат, можно ожидать изменения поведения части граждан, а именно увеличения доли инвестиций в экономику и рост пенсионных накоплений. Такие «длинные деньги» будут использоваться предприятиями для кредитования их инвестиционной деятельности.

В целом можно выделить несколько важных направлений обеспечения устойчивости развития пенсионной системы Российской Федерации. В среднесрочной перспективе они являются следующими:

- повышение доверия к системе пенсионного обеспечения;
- усиление роли накопительной части пенсии;
- повышение эффективности работы самого Пенсионного фонда РФ, снижение операционных расходов за счет цифровизации и автоматизации;
- льготы для пенсионных фондов добровольно-накопительного сегмента пенсионной системы;

- внесение изменений в практику досрочных пенсий;
- обеспечение макроэкономической стабильности;
- внедрение адекватной системы накопительных счетов в рамках добровольного пенсионного обеспечения.

Рассмотрим эти пункты более детально. Невозможно добиться нормальной работы пенсионной системы в том случае, если граждане будут оценивать вероятность потери платежеспособности накопленных средств как высокую. Демонстрируемое постоянное снижение стоимости и покупательской способности рубля говорит о том, что если предоставить государству ресурсы на долгосрочной основе для их получения вместе с дивидендами в будущем, то большая часть таких средств будет полностью потеряна из-за инфляции и неумелого управления финансовыми ресурсами. Поэтому важно не только создать качественную систему, которая позволит накапливать благосостояние к моменту достижения пенсионного возраста, но также и работать в целом над развитием российской экономики для обеспечения устойчивости основных макроэкономических индикаторов.

Также целесообразно постоянно искать возможности для повышения цифровизации и автоматизации труда сотрудников Пенсионного фонда РФ. Существенная часть работы связана с данными, а все современные организации, в том числе российские, активно автоматизируют такую часть работы для сокращения расходов на персонал. Очевидно, что в этом случае несколько снизится социальная функция Пенсионного фонда, так как он перестанет выплачивать заработную плату тем кадрам, которые выполняют ненужную работу, то есть является своего рода способом поддержки скрытых безработных. С другой стороны, это позволит обеспечить снижение расходов на

каждый миллион рублей, которые фонд получает от работающих лиц или от государства.

Также очевидно, что необходимо работать над усилением роли накопительной части, ведь государство неспособно самостоятельно поддерживать пенсию на приемлемом уровне.

Для добровольного накопительного сегмента пенсионной системы следует разработать ряд налоговых льгот, например, внедрить пенсионные счета по типу тех, которые используются в США. Это позволит гражданам самостоятельно контролировать будущий размер пенсии, а также снизить зависимость пенсионеров от государства.

Норму отсутствия возможности использования пенсионных счетов граждан государством в своих целях следует закрепить в Конституции РФ, что позволит убедить их в том, что Правительство РФ не сможет повторно заморозить систему добровольных пенсионных накоплений.

Таким образом, предложено создать механизм накопления средств на личных пенсионных счетах граждан, которые в дальнейшем можно использовать для инвестирования в различные надежные финансовые инструменты фондового и прочих сегментов финансового рынка. Предоставление налоговых льгот гражданам, которые используют такие счета, позволит повысить интенсивность развития негосударственного пенсионного обеспечения. Также целесообразно работать в направлении повышения автоматизации и цифровизации государственных структур, в том числе Пенсионного фонда Российской Федерации. Также необходимо обеспечивать устойчивость макроэкономических индикаторов, в противном случае объем

накопленных средств в рамках добровольного пенсионного страхования будет минимальным.

### **Литература**

1. Барышева Г.А., Бабышев В.Ю., Факторы стабильности пенсионной системы России / Г.А. Барышева, В.Ю. Бабышев// *Фундаментальные исследования*. — 2020. — № 1. — С. 58-67.
2. Габсаликова Г.И., Проблемы функционирования пенсионной системы Российской Федерации / Г.И. Габсаликова// *Мировая и российская наука: области развития и инноваций*, 2020. — С. 128-130.
3. Колесник А.П., Пенсионная система в условиях глобальных перемен / А.П. Колесник// *Стратегии бизнеса*. — 2020. — Т. 8. — № 4. — С. 117-119.
4. Кравченко Е. В., Развитие системы корпоративного пенсионного обеспечения как эффективный инструмент совершенствования пенсионной системы / Е.В. Кравченко// *Сборники конференций НИЦ Социосфера*. — 2020. — № 4. — С. 5-9.
5. Орлов Л. Ф., Пенсионная система как элемент финансовой системы Российской Федерации / Л. Ф. Орлов// *Вестник Университета Российской академии образования*. — 2018. — № 1. — С. 51-56.
6. Скорлупина Ю. О., Ратахова М. С., О необходимости реформирования пенсионной системы РФ / Ю.О. Скорлупина, М.С. Ратахова// *Экономика и современный менеджмент: теория, методология, практика*. 2020. — С. 320-324.
7. Урусова А. Б., Ключевые аспекты развития пенсионной системы Российской Федерации // *ЕГИ*. 2020. №4 (30). - С.187-191



8. Урсова А. Б., Проблема нагрузки административных расходов на пенсионную систему России // ЕГИ. 2020. №4 (30). – С. 184-187.
9. Финогенова Ю.Ю., Одиноква Т.Д., Роль корпоративных пенсионных программ в архитектуре пенсионной системы России / Ю.Ю. Финогенова, Т.Д. Одиноква// Дайджест-финансы. — 2019. — Т. — 24. — № 4 (252). — С. 466-486.
10. Хромов Е.А., Оптимизация пенсионной системы РФ в рамках ее эволюции / Е.А. Хромов// Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2020. — № 6-1. — С. 152-157.

**УДК 336.6**

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ  
ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ  
УСТОЙЧИВОСТИ СХА «КОЛХОЗ-ПЛЕМПРЕДУКТОР «КУБАНЬ» В  
СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**RECOMMENDATIONS ON IMPROVING THE FORECASTING AND  
FINANCIAL STABILITY OF THE KUBAN KOLKHOZ-PLAMPREDUCTOR  
IN MODERN CONDITIONS**

*Урусова А.Б.\**

*Сложная эпидемиологическая ситуация приводит к повышению уровня рисков для экономики в целом, в том числе для отдельных сельскохозяйственных производителей. Менеджменту важно понимать перспективы дальнейшего развития компании, что позволит своевременно предпринять меры по обеспечению ее финансовой устойчивости. Целью работы является обоснование авторской методики осуществления прогнозирования и усиления финансовой устойчивости сельскохозяйственного производителя в современных динамичных и турбулентных условиях. Для выполнения поставленной цели следует выполнить такие задачи: изучить существующие подходы прогнозирования финансовой устойчивости, составить методику прогнозирования финансовой устойчивости и рассмотреть ее на примере конкретного предприятия. В качестве методов исследования используются статистические, что позволяет выявить основные тренды и динамику их развития. Как результат, сформирована авторская методика прогнозирования и усиления финансовой устойчивости, что является важной методологической основой при осуществлении управления сельскохозяйственным предприятием.*

*Complicated epidemiological situation leads to increased risks for the economy as a whole, including for individual agricultural producers. It is important for the*

---

\* Урусова Августина Биляловна, к.э.н., доцент кафедры Финансы и кредит, Северо-Кавказская государственная академия, г. Черкесск, Россия, e-mail: [abu-77@list.ru](mailto:abu-77@list.ru)  
Urusova A. B., Ph. D., associate Professor of " Finance and credit», North Caucasus state Academy, Cherkessk, Russia - 8928381989, [abu-77@list.ru](mailto:abu-77@list.ru)

*management to understand the prospects for further development of the company, which will allow timely taking measures to ensure its financial stability. The aim of the work is to substantiate the author's method of forecasting and strengthening of financial stability of agricultural producer in modern dynamic and turbulent conditions. In order to achieve the set goal, it is necessary to perform the following tasks: to study the existing approaches of forecasting financial stability, to make the methodology of forecasting financial stability and to consider it on the example of a specific enterprise. Statistical methods are used as research methods, which makes it possible to identify the main trends and dynamics of their development. As a result, the author's methodology of forecasting and strengthening the financial stability has been formed, which is an important methodological basis for the management of an agricultural enterprise.*

**Ключевые слова:** *сельское хозяйство, финансовая устойчивость, устойчивость сельскохозяйственного производителя, методика прогнозирования, прогноз устойчивости, планирование финансовой устойчивости, прогноз финансовой автономии, SWOT-анализ, качественные факторы в прогнозе, количественные факторы в прогнозе, структура капитала*

**Key words:** *agriculture, financial stability, stability of agricultural producer, methods of forecasting, forecast of stability, planning of financial stability, forecast of financial autonomy, SWOT-analysis, qualitative factors in the forecast, quantitative factors in the forecast, structure of capital.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-274-287**

Проблемой является отсутствие четкой методики прогнозирования финансовой устойчивости современного предприятия в условиях высокой турбулентности экономики. Актуальность исследования повышается из-за тех рисков, которые создает неопределенность в связи с воздействием коронавируса. Научная новизна работы состоит в том, что определен четкий алгоритм прогнозирования и повышения устойчивости финансовой автономии предприятия.

В современных условиях трудности для осуществления точного прогноза создают процессы, которые не наблюдались ранее. Речь идет об сложной эпидемиологической ситуации. Как результат, нельзя определить относительно точно ожидаемый объем выручки предприятия от продажи сельскохозяйственной продукции лишь применив трендовый анализ и построив уравнение дальнейшего развития ранее сформированных процессов. В таких условиях повышается роль субъективного фактора, личности аналитика, тех допущений и гипотез, которые принимаются к сведению.

Финансовая устойчивость – это результат эффективного управления собственными и заемными средствами [8, с.153]. С таким утверждением можно поспорить, так как оно не учитывает всю многогранность понятия финансовой устойчивости. На такое состояние влияет не только структура капитала, а также и финансовые результаты, прочие параметры финансовой системы предприятия.

Вашенко Е.Н., Путинцева Э.И., Смаркалов В.С., Тахумова О.В. изучают показатели ликвидности и платежеспособности [3, с.102], но предлагаемая ими методика не подходит для прогнозирования в условиях новых непредвиденных факторов эпидемиологического характера.

Методика Шевчука Е.Д. используется для оценки финансовой устойчивости отечественных сельскохозяйственных предприятий [10, с.25], но в этом случае речь идет скорее о текущей диагностике, а не построении прогноза ситуации на год или более длительный период. Коэффициентные модели также предлагают использовать Бородина А.С., Краснолуцкая М.Е. [2, с.217], Петрова А.Ю., Голикова Н.В., Голиков В.К. [6, с.63]. В целом надежность методов оценки и прогнозирования финансовой автономии на основе коэффициентного

подхода для средних предприятий, которым является СХА «Колхоз-Племпредуктор «Кубань», находиться на низком уровне. В работе Кобылецкого В. Р. выявлено, что такие модели демонстрируют либо чрезмерно оптимистическую оценку, либо чрезмерно пессимистическую [5, с.300]. Результат анализа с помощью моделей Альтмана и прочих зарубежных и российских аналогов не позволяет получить оценку вероятности потери или сохранения финансовой устойчивости.

Бондаренко Е.С. обращает внимание на важность SWOT-анализа [1, с.65], однако игнорирует изучение финансовых результатов при прогнозировании финансовой устойчивости.

А.А. Стафеева предлагает начинать прогнозирование финансовой устойчивости с анализа инвестиционных возможностей и возможностей финансирования, которым располагает хозяйствующий субъект [7, с.268]. Но важно отметить, что в условиях подавления экономического роста страны предприятия сдерживают долгосрочное инвестирование средств в свое развитие. Кроме этого, в случае угрозы финансовой устойчивости всегда можно приостановить инвестиционный процесс.

Хаустова Г.И., Токарева А.В., Хорина В.О., осуществляют анализ лишь кредиторской и дебиторской задолженности, а также объема собственных и заемных средств [9, с.149], что недостаточно для определения ожидаемого уровня финансовой устойчивости.

Таракина К.Л. и Квач Н.М. указывают, что использование динамической модели в рамках оценки финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта позволяет комплексно охарактеризовать и спрогнозировать тенденции изменения финансовой устойчивости. [4, с.70]. Но все же по факту авторы

предлагают методику, которая может быть использована для определения устойчивости в ближайшей перспективе, но не учитывает среднесрочные факторы.

Как показано на рисунке 1, предлагаемый авторский алгоритм состоит из таких важных этапов как систематизация информации о текущем положении предприятия, изучение динамики основных показателей финансовой устойчивости в течение последних трех-пяти лет, осуществление прогноза доходов и расходов, финансовых результатов, построение плановых активов и источников их финансирования, а также обоснование мероприятий, которые позволят усилить финансовую устойчивость (Рисунок 1).



**Рисунок 1. Предложенный алгоритм прогнозирования и повышения финансовой устойчивости СХА «Колхоз-Племпредуктор «Кубань» в современных условиях**

**Таблица 1**  
**SWOT-анализ финансовой устойчивости СХА «Колхоз-Племпредуктор «Кубань»<sup>1</sup>**

Факторы	Сила влияния	Вероятность	Рейтинг
<i>S - сильные стороны</i>			
Устойчивая доля себестоимости и продажах несмотря на изменение объема сбыта	2	3	6
Компетентный менеджмент	3	3	9
Низкая зависимость от заемных средств	1	3	3

<sup>1</sup> Составлено автором



Положительная чистая прибыль	3	3	9
Высокая финансовая автономия	3	3	9
<b>RS=ΣS</b>	-	-	<b>36</b>
<i>W - слабые стороны</i>			
Постоянное колебание объема сбыта	3	3	9
Низкая производительность труда	3	3	9
Низкая мотивация сотрудников	3	3	9
<b>RW=ΣW</b>	-	-	<b>27</b>
<i>O - возможности</i>			
Наводнение в Китае в июне 2020 г.	3	3	9
Развитие технологий автоматизации труда сотрудников сельскохозяйственных предприятий	3	3	9
Снижение импорта сельскохозяйственной продукции	3	3	9
<b>RO=ΣO</b>	-	-	<b>27</b>
<i>T - угрозы</i>			
Медленная депопуляция села	1	3	3
Снижение притока валюты в страну	1	3	3
<b>RT=ΣT</b>	-	-	<b>6</b>

Влияние внутренней среды =  $36 - 27 = 9$

Влияние внешней среды =  $27 - 6 = 21$

Как можно судить по текущим процессам (табл. 1), которые происходят в России и в мире, можно ожидать на повышение спроса на российскую сельскохозяйственную продукцию, в том числе из-за существенных наводнений в Китае, что приведет к производству значительно меньшего объема сельскохозяйственной продукции, чем этой стране необходимо. Кроме этого, активно развиваются технологии, которые позволят повысить эффективность бизнес-процессов сельскохозяйственных производителей. В целом потенциальное влияние возможностей превышает влияние угроз, а сильные

стороны превышают по воздействию слабые. Что же касается коронавируса, то следует отметить, что продукция предприятия относится к товарам первой необходимости, так как численность населения в связи с развитием коронавируса сократилась несущественно. Поэтому можно ожидать, что в физическом измерении объем потребляемой сельскохозяйственной продукции как в России, так и в мире в целом, останется прежним. С другой стороны, в кризисные периоды традиционным является снижение цен на сырьевые ресурсы. Поэтому целесообразно учесть индекс стоимости сельскохозяйственной продукции в России.



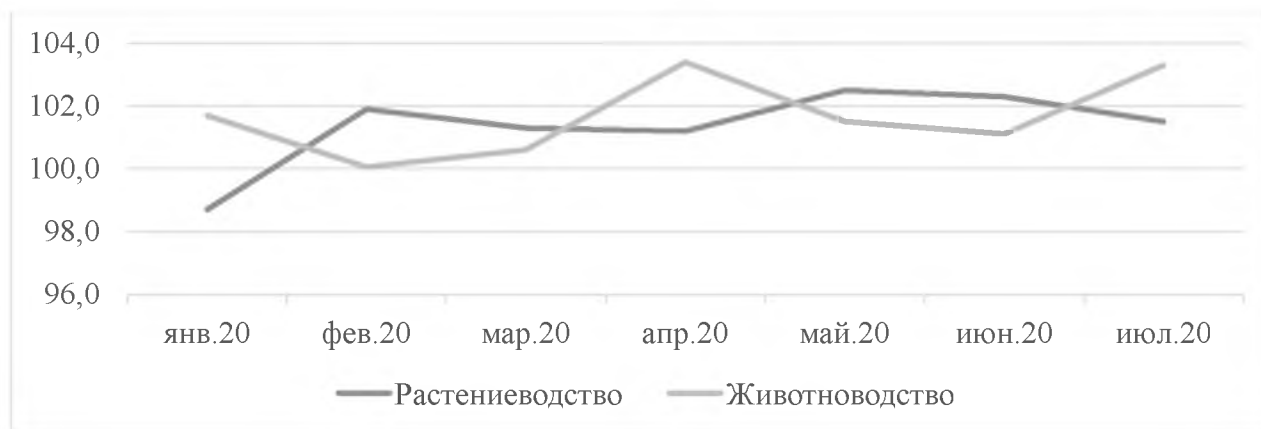
**Рисунок 2. Сравнение финансовой устойчивости СХА «Колхоз-племпредуктор «Кубань» со средним в отрасли в 2015-2019 гг., ед.<sup>2</sup>**

Анализ финансовой устойчивости в течение предыдущих периодов показывает, что предприятие демонстрировало уровень, который выше, чем это характерно в среднем для отрасли (Рисунок 2). Таким образом, вероятность потерять финансовую устойчивость при условии сохранения сформированных ранее результатов является минимальной.

Влияние на объем доходов предприятий имеют как уровень цен, так и объем продаж в физическом измерении. Можно ожидать, что физические

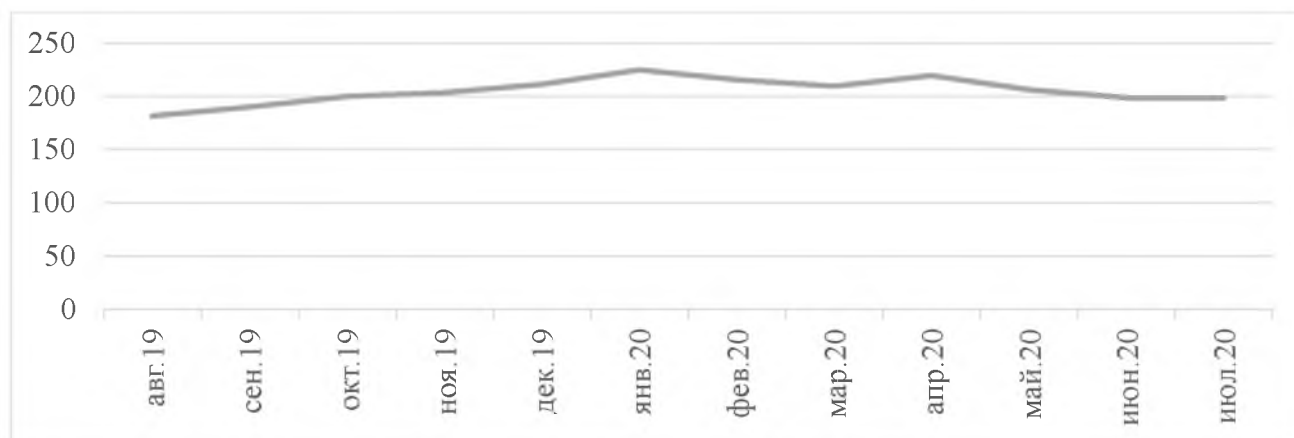
<sup>2</sup> СХА «Колхоз-Племпредуктор «Кубань» <https://www.list-org.com/company/31568/report>

объемы останутся прежними. Что же касается цен, то, как можно судить по данным рисунка 3, повышение инфляции в Российской Федерации в сегменте растениеводства и животноводства было несущественным.



**Рисунок 3 – Индексы цен производителей сельскохозяйственной продукции по Российской Федерации в 2020 гг., на конец периода, в % к декабрю 2015 года<sup>3</sup>**

На мировом рынке наблюдается некоторое повышение цен на основные виды сельскохозяйственной продукции, хотя в июне-июле 2020 г. этот показатель оставался устойчивым (Рисунок 4).



**Рисунок 4 – Цена на пшеницу на фондовом рынке США в августе 2019-июле 2020 гг., долларов США за бушель<sup>4</sup>**

<sup>3</sup> Индексы цен производителей сельскохозяйственной продукции  
<https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/A6tzFecp/gr-sx.xlsx>

<sup>4</sup> Wheat Daily Price <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=wheat&months=12>

Таким образом, можно ожидать, что объем продаж повысится на показатель инфляции в РФ при условии сохранения текущего объема продаж в физическом выражении.

Что же касается себестоимости, то положительной стороной предприятия является его способность удерживать объем расходов на каждый рубль продаж на устойчивом уровне. Соответственно, получены следующие результаты (табл. 2):

**Таблица 2**  
**Прогноз финансовых результатов СХА «Колхоз-племпредуктор «Кубань» в 2020-2021 гг.,**  
**тыс. руб.<sup>5</sup>**

Показатели финансового результата	2019 (Факт)	2020 (План)	2021 (План)
Выручка	80161	82085	84055
Себестоимость продаж	69453	71120	72827
Валовая прибыль (убыток)	10708	10965	11228
Чистая прибыль (убыток)	5169	5426	5689

Показатели, которые связаны с обеспечением производственного и сбытового процесса несколько повысятся, в том числе запасы, дебиторская задолженность. Что же касается прочих элементов активов, то их стоимость останется прежней. Сумма основных средств должна сокращаться в связи с воздействием амортизации, то есть переносом стоимости с оборудования на сельскохозяйственную продукцию (табл. 3).

---

<sup>5</sup> Составлено автором

Таблица 3

**Прогноз активов СХА «Колхоз-племпредуктор «Кубань» в 2020-2021 гг., тыс. руб.<sup>6</sup>**

Показатель	2019	2020	2021
Основные средства	19695	18602	17509
Финансовые вложения	10	10	10
Итого по разделу I - Внеоборотные активы	19705	18612	17519
Запасы	83113	85108	87150
Дебиторская задолженность	1132	1159	1187
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	21	21	21
Денежные средства и денежные эквиваленты	764	764	764
Итого по разделу II - Оборотные активы	85030	87052	89122
БАЛАНС (актив)	104735	105664	106641

Учитывая, что предприятие генерирует существенный объем чистой прибыли, то финансовая устойчивость будет высокой как за счет сохранения значительного объема собственного капитала, так и за счет появления дополнительной возможности вложения средств собственниками для поддержания устойчивого положения компании (табл. 4).

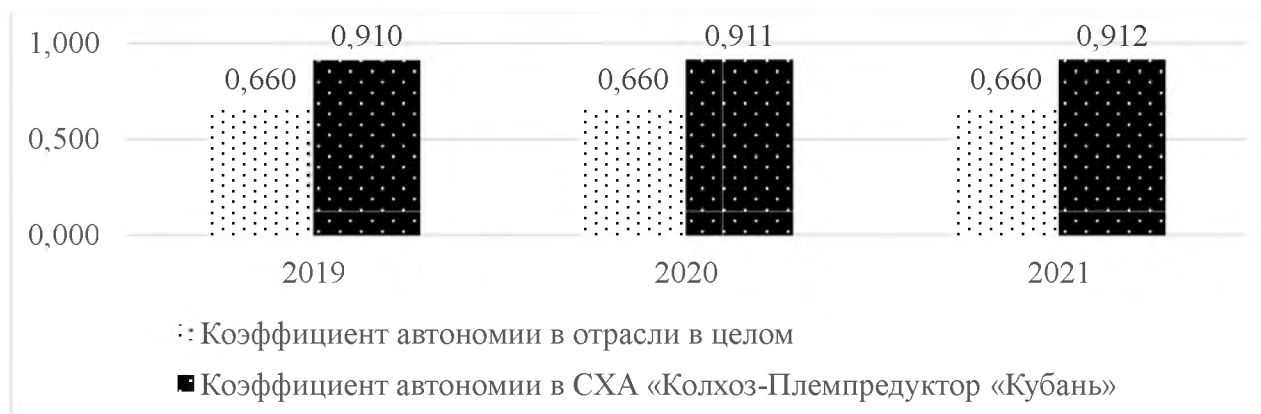
Таблица 4

**Прогноз пассивов СХА «Колхоз-племпредуктор «Кубань» в 2020-2021 гг., тыс. руб.<sup>7</sup>**

Показатель	2019	2020	2021
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	3099	3099	3099
Добавочный капитал (без переоценки)	18144	18144	18144
Резервный капитал	3037	3037	3037
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	71051	71980	72957
Итого по разделу III - Капитал и резервы	95331	96260	97237
Кредиторская задолженность	9404	9404	9404
Итого по разделу V - Краткосрочные обязательства	9404	9404	9404
БАЛАНС (пассив)	104735	105664	106641

<sup>6</sup> Составлено автором<sup>7</sup> Составлено автором

Как результат, можно ожидать, что уровень финансовой устойчивости предприятия превысит среднее значение, которое характерно для отрасли в целом (Рисунок 5).



**Рисунок 5. Ожидаемый коэффициент автономии по результатам 2020-2021 гг., ед.<sup>8</sup>**

Таким образом, предложена авторская методика прогнозирования и определения направлений повышения финансовой устойчивости сельскохозяйственного предприятия в сложных динамичных и непредсказуемых условиях. Этот процесс состоит из сбора и систематизации информации о состоянии отрасли и экономики в целом, изучения сформированных трендов в условиях сложной эпидемиологической ситуации, прогнозирования объема доходов, расходов, финансовых результатов, построения планового баланса и расчета ожидаемой финансовой автономии. В случае, если уровень является неудовлетворительным, менеджмент обновляет прогноз с учетом влияния сформированных мероприятий усиления финансовой устойчивости сельскохозяйственного производителя.

<sup>8</sup> Составлено автором

## Литература

1. Бондаренко Е.С., Моделирование системно - комплексного подхода к анализу, оценке и прогнозированию финансовой устойчивости российских корпораций / Е.С. Бондаренко// Международный молодежный симпозиум по управлению, экономике и финансам. —Казань,2019. — С. 63-66.
2. Бородина А.С., Краснолуцкая М.Е., Современные подходы к прогнозированию финансовой устойчивости российских организаций / А.С. Бородина, М.Е. Краснолуцкая// Теория и практика функционирования финансовой и денежно-кредитной системы России. — 2019. — С. 217-220.
3. Ващенко Е.Н., Путинцева Э.И., Смаркалов В.С., Тахумова О.В., Анализ финансовой устойчивости и прогнозирование вероятности банкротства / Е.Н. Ващенко, Э.И. Путинцева, В.С. Смаркалов, О.В. Тахумова// Естественно-гуманитарные исследования. — 2020. — № 29 (3). — С. 101-105.
4. Квач Н.М., Таракина К.Л., Прогнозирование финансовой устойчивости корпорации на основе динамической модели / Н.М. Квач, К.Л. Таракина// Стратегические вызовы и тенденции социально-экономического развития регионов. — 2019. — С. 70-74.
5. Кобылецкий В. Р., Оценка качества моделей для прогнозирования потери платежеспособности малыми и средними предприятиями / Кобылецкий В. Р. // Бизнес. Образование. Право. — №1(50). — 2020 г. — С. 298-301.
6. Петрова А.Ю., Голикова Н.В., Голиков В.К., Прогнозирование финансовой устойчивости деятельности коммерческой организации / А.Ю. Петрова, Н.В. Голикова, В.К. Голиков// Центральный научный вестник. — 2019. — Т. 4. — № 2S (67). — С. 62-65.



7. Стафеева А.А., Роль прогнозирования в системе обеспечения финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта / А.А. Стафеева // Проблемы социально-экономической устойчивости региона. — 2020. — С. 266-269.
8. Таракина К.Л., Квач Н.М., Использование методов прогнозирования для анализа финансовой устойчивости предприятия / К.Л. Таракина, Н.М. Квач// Всероссийская конференция молодых исследователей "Социально-гуманитарные проблемы образования и профессиональной самореализации "Социальный инженер-2018". — 2018. — С. 153-156.
9. Хаустова Г.И., Токарева А.В., Хорина В.О., Анализ и прогнозирование финансовой устойчивости предприятия / Г.И. Хаустова, А.В. Токарева, В.О. Хорина// Colloquium-journal. — 2019. — № 13-11 (37). — С. 148-151.
10. Шевчук Е.Д., Оценка и прогнозирование уровня финансовой устойчивости отечественных сельскохозяйственных предприятий как эффективный метод укрепления их финансовой безопасности / Е.Д. Шевчук// Sciences of Europe. — 2020. — № 49-3 (49). — С. 22-31.

УДК 336.717

## АНАЛИЗ РЫНКА ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ РОССИИ В 2018-2019 ГОДАХ

### ANALYSIS OF THE RUSSIAN MORTGAGE MARKET IN 2018-2019

Фотиади Н.В.\*

*В статье рассмотрены вопросы, касающиеся развития рынка недвижимости в России. Выявлены основные факторы, способствующие как снижению, так и развитию данного рынка за анализируемый период. Отражены изменения в области законодательства и участие государства по данному направлению в условиях стабильной макроэкономической ситуации.*

*The article deals with issues related to the development of the real estate market in Russia. The main factors contributing to both the decline and development of this market during the analyzed period are identified. Reflects changes in legislation and the participation of the state in this direction in conditions of a stable macroeconomic environment.*

**Ключевые слова:** *строительный рынок, долевое строительство, рынок недвижимости, ипотека, ипотечные кредиты, ипотечные программы, ипотечные ставки.*

**Key words:** *construction market, equity construction, real estate market, mortgage, mortgage loans, mortgage programs, mortgage rates.*

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-288-294

Начиная с 2014 года произошло снижение доходов населения страны, что повлияло на развитие рынка недвижимости в России. Денежный оборот в отрасли упал, жилые объекты стали возводиться в меньшем объеме.

В предыдущие два года (2017-2018) наблюдалась следующая ситуация:<sup>1</sup>

---

\* Фотиади Наталья Валентиновна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов, АНО ВО МГЭУ, г. Москва, e-mail: fotiadi60@mail.ru

Fotiadi Natalia Valentinovna, doctor of economy, associate professor, of Economics and Finance, ANO VPO MGIU, Moscow, e-mail: fotiadi60@mail.ru

<sup>1</sup> Майоров Р. Анализ рынка строительства 2018. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2018/>

- Снизился суммарный объем площадей сдаваемых новостроек. Это говорит об ориентации людей на относительно малогабаритное и дешевое жилье.

- Появилась существенная разница показателей по строительству в разных регионах страны.

- Многие строительные компании, завершая строительство объекта, не спешили браться за новые из-за нестабильной экономической ситуации.

- Реализовать новые квартиры стало тяжелее, особенно в Москве.

Данная ситуация сложилась в основном за счет изменения правил в долевом строительстве, переход на проектное финансирование и сильная зависимость от макроэкономических показателей. С 1 июля 2019 г. вступили в силу поправки к закону о долевом строительстве. Участие строительных компаний в частичном финансировании проектов за счет долевого строительства будет прекращено к 2020 году.

С января 2018 года введены следующие правила для строительных организаций:<sup>1</sup>

- финансовое участие застройщика в строительстве должно быть не менее 10% от стоимости проекта;

- одно разрешение на постройку дает право на строительство только одного объекта;

- банковские счета застройщика находятся под более тщательным контролем со стороны банка;

- застройщиком сможет стать только организация с трехлетним опытом строительства многоэтажек, а в совокупности она должна построить не менее 10 тысяч квадратных метров жилых помещений.

---

<sup>1</sup> Майоров Р. Анализ рынка строительства 2018. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2018/>

Важно отметить, что данные изменения позволят сформировать более надежный рынок жилья, появятся гарантии для лиц с долевым участием и на рынке останутся крупные строительные компании.

Предлагаемые изменения в законодательстве могут повлиять на рост цен на жилье, ставок по ипотечным кредитам.

Однако чтобы стимулировать население к покупке жилья, государство обеспечило снижение ипотечных ставок. Существующие программы льготного кредитования семей с тремя и более детьми, военнослужащих и наличие особых условий при договоренности с застройщиками и так далее уже должным образом повлияли на спрос на жилье.

Государственные структуры прогнозируют повышение цен к 2025 году, но утверждают, что оно будет плавным (в районе 2-3 процентов в год), так как подпадет под влияние выгодных ипотечных ставок.

Среди участников строительного рынка преобладает мнение о резком увеличении стоимости жилья на 20% к 2020 году. Прогноз аналитиков основывается на том, что строительные компании, скорее всего, предпочтут отказаться от какого-либо участия дольщиков (эскроу-счетов) и продавать уже готовое жилье, получая наибольшую выгоду от участия в строительстве. До 2020 года цены будут немного сдерживаться из-за ввода в эксплуатацию домов, строительство которых идет по старым правилам — с участием дольщиков.<sup>1</sup>

В 2019 году на строительном рынке России продолжают занимать первое место жилищные проекты. В числе основных покупателей жилого фонда — молодежь, молодые семьи, заинтересованные в расширении жилплощади.

---

<sup>1</sup> Майоров Р. Анализ рынка строительства 2018. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2018/>

Согласно официальным данным, которые приводит Росстат, первое место по объемам строительства традиционно остается за столицей и прилегающей областью. За столицей и Подмосковьем более 10 процентов общего рынка с 2004 года. Вторым в рейтинге идет Краснодарский край, за которым сохраняется 7.3% общего жилого фонда. На третьем месте Санкт-Петербург, в котором также активно происходит освоение новых площадей под застройку. В цифре 11 процентов все больше превалирует область, поскольку в культурной столице в зоне особого внимания остается культурный фонд. В числе последних - Свердловская и Новосибирская области с показателями 2.5% и 2.2% процента соответственно.<sup>1</sup>

Основным импульсом строительства жилого фонда остается ипотека. Финансирование на приемлемых условиях, которое обеспечивает кредитный институт, остается важнейшим фактором емкости рынка.

Высокие показатели по Москве и Санкт-Петербургу объясняются высокой плотностью населения и более высоким уровнем цен. Краснодарский край по общему объему кредитов находится на четвертом месте рейтинга. Экспертами допускается, что для улучшения жилищных условий граждане предпочитают использовать потребительские, нежели ипотечные займы.

Важно заметить, что за 6 месяцев 2019 года произошло снижение объемов выданных ипотечных кредитов.

По данным ЦБ РФ российские банки с начала года до конца июня выдали ипотечных кредитов на 831,2 млрд. руб. против 1,263 трлн. руб. за аналогичный период 2018 года. То есть на 3,4% меньше. С осени 2018-го цены на недвижимость неумолимо поползли вверх. Именно тогда рынок поверил, что переход на эскроу-счета неизбежен, и стал в опережающем

---

<sup>1</sup> Варламов Р. Анализ рынка строительства 2019. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2019/>

порядке отыгрывать грядущий ценовой скачок. Поэтому, несмотря на увеличение среднего размера кредита, объемы выдачи все равно просели. Если же считать ипотеку по стране «в штуках», падение составило гораздо более значимую цифру — 13,2%. То есть 575,5 тыс. против 663,4 тыс. кредитов. При этом снижение приобрело характер ускоряющейся прогрессии. И в июне банки выдали 96,3 тыс. ипотечных кредитов, что на 20% меньше, чем за июнь предыдущего года.<sup>1</sup>

С конца 2017 года по конец 2018 года происходит снижение ипотечных ставок, далее происходит незначительное их увеличение. Эта ситуация сложилась в основном за счет ужесточения денежно-кредитной политики ЦБ РФ в отношении коммерческих банков.

Данная ситуация находится под контролем государства. Так, в февральском Послании Президента к Федеральному Собранию особое внимание уделено ипотечному кредитованию. Путин В.В. говорил о том, что Правительству и Центральному Банку РФ нужно последовательно выдерживать линию на снижение процентных ставок по ипотеке. А именно, предлагалось снижение ставок за пользование ипотечным кредитом сначала до 9, а затем и до 8% годовых в ближайшие 2 года.

С 1 июля 2019 года предполагалось введение ряда новых правил в сфере ипотечного кредитования: снижение ипотечной ставки до 8 %, предложение ипотечных каникул для проблемных граждан, льготное кредитование семей с детьми, внедрение новых электронных продуктов.

Однако ситуация складывается не в пользу снижения ставок. Это зависит, прежде всего, от многих факторов, к числу которых следует отнести специфику предоставления ипотечных кредитов в разных банках,

---

<sup>1</sup> До какого порога будут снижаться ипотечные ставки. Бюллетень недвижимости. 21 августа 2019. - ГК «Русипотека». - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://news.rambler.ru/other/42694978-do-kakogo-poroga-budut-snizhatsya-ipotechnye-stavki/>

---

индивидуальные особенности клиента, ситуацию на рынке кредитования в целом.

Данная ситуация незначительно повлияла на объемы выдачи ипотечных кредитов банками. Данные рынка кредитования показывают, что рост объемов ипотечных кредитов во второй половине 2019 года продолжается. Важным фактором этого являются предложения банков по выдаче кредитов по категориям клиентов, позволяющие взять ипотеку либо по условиям изменения категорий граждан, либо по предлагаемым льготным программам.

По нашему мнению, какая бы ситуация на рынке недвижимости ни складывалась, рынок ипотечного кредитования в целом будет развиваться. Это можно объяснить тем, что существует потенциальный спрос на жилье как на первичном, так и на вторичном рынках, а рынок может предложить покупателю и качественный и не очень дорогой продукт. В настоящее время банки предлагают своим клиентам очень удобные и выгодные условия по ипотечным кредитам, что положительно влияет на возможности приобретения жилья в кредит.

### **Литература**

1. Майоров Р. Анализ рынка строительства 2018. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2018/>
2. Варламов Р. Анализ рынка строительства 2019. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2019/>
3. До какого порога будут снижаться ипотечные ставки. Бюллетень недвижимости. 21 августа 2019. - ГК «Русипотека». - [Электронный ресурс]:



Режим доступа: – <https://news.rambler.ru/other/42694978-do-kakogo-poroga-budut-snizhatsya-ipotechnye-stavki/>

4. Варламов Р. Анализ рынка строительства 2019. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-stroitelstva-2019/>

5. Нерсисян А. Ипотека в России в 2019 году - актуальные условия и перспективы развития. - [Электронный ресурс]: Режим доступа: – <https://bankstoday.net/last-articles/aktualnye-usloviya-i-perspektivy-razvitiya-ipotechnogo-kreditovaniya-v-rossii-v-2019-godu>

УДК 338

## ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ НА БАЗЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ОТРАСЛИ

## PROBLEMS OF ORGANIZING EDUCATIONAL CLUSTERS BASED ON FOOD INDUSTRY ENTERPRISES

Шайлиева М.М.\*

*Научная статья посвящена определению комплекса проблем организации образовательных кластеров на базе предприятий пищевой отрасли. На основе результатов анализа формируется комплекс проблем, ограничивающий потенциал предприятий кластера, а также потенциал образовательной и научной организации кластера. Предлагаемые решения сфокусированы на формировании эффективных направлений профилактики с учетом динамической среды внешнего и внутреннего товарного рынков.*

*The scientific article is devoted to the definition of a complex of problems of organizing educational clusters on the basis of food industry enterprises. Based on the analysis results, a complex of problems is formed that limits the potential of cluster enterprises, as well as the potential of the educational and scientific organization of the cluster. The proposed solutions are focused on the formation of effective areas of prevention, taking into account the dynamic environment of the external and internal product markets.*

**Ключевые слова:** образовательный кластер, компетенция специалиста, агропромышленный комплекс

**Key words:** educational cluster, specialist competence, agro-industrial complex

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-295-300

Образовательный кластер, это эффективная форма подготовки специалистов, чьи компетенции адаптированы под требования не только отрасли, но и рынка, на котором действует предприятие.

---

\* Шайлиева Марина Магометовна, кандидат технических наук, доцент., заведующий кафедрой управления бизнесом и сервисных технологий, Московский государственный университет пищевых производств, e-mail: [shajilievamm@mgupp.ru](mailto:shajilievamm@mgupp.ru)

Shajjlieva Marina, candidate of technical sciences, associate professor, Head of the department of business management and service technologies, Moscow state university of food production, e-mail: [shajilievamm@mgupp.ru](mailto:shajilievamm@mgupp.ru)

Образовательный кластер, является системой, включающей в себя предприятия отрасли, образовательную организацию и научно-исследовательский институт, чьей целью является:

1. Подготовка специалистов для отрасли, а именно подготовка специалистов для предприятий кластера (как форма - целевой набор), для формирования кадрового резерва [1;2];
2. Проведение научных исследований в предметной области отрасли предприятия для совершенствования производственного цикла и экономической модели предприятий кластера;
3. Обеспечение базы для практики студентов образовательной организации кластера на предприятиях кластера, для более качественной подготовки молодых специалистов и оперативной интеграции молодых специалистов непосредственно в трудовой процесс [3;4].

Данные цели преследуются участниками кластера комплексно, то есть сообща, от эффективности работы и качества взаимодействия между участниками кластера, зависит и итоговая результативность работы кластера, выражающаяся в экономической эффективности деятельности каждого участника кластера.

Актуальной задачей данного исследования, является определение комплекса проблем, профилактика и решение которых, позволят повысить качество системного взаимодействия в кластере и сформирует основу эффективного построения системы кластера на новых предприятиях, образовательных и научных организациях [5]. В динамической среде не только внутреннего, но и международного товарного рынка, необходимо формировать такие формы взаимодействия, которые бы адекватно отвечали на вызовы конкурентной борьбы и на различные ограничения, как например санкции или торговые войны.

Определим исток проблем образовательного кластера. На базе Московского университета пищевых производств, была аккумулирована информация о проблемах в области образования и науки, с которыми сталкиваются руководители предприятий пищевой отрасли. Результатом анализа данной информации явились следующие выводы:

1. Неполное соответствие фактического уровня знаний специалиста, заявленным (освоенным) компетенциям;
2. Различия, иногда существенные, в теоретических подходах и непосредственной практики выполнения производственного процесса;
3. Отсутствие долгосрочного планирования личностного (карьерного) роста у молодого специалиста [6].

Прослеживается тенденция по организации отдельными предприятиями отрасли собственных учебных центров, на базе которых по сути компетенции молодых специалистов – выпускников вузов и колледжей актуализируются до того уровня компетенций, который позволяет эффективно выполнять производственные задачи, в том числе на новом оборудовании и по новым технологиям.

На основании обозначенных выводов, возможно сформировать следующий комплекс проблемы, направления решения которых и меры профилактики представлены в Таблице 1.

**Таблица 1.**

**Проблемы и решения в области системного взаимодействия субъектов образовательного кластера**

№ п/п	Проблема образовательного кластера	Направление профилактики	Планируемый эффект
1	Различия или нечеткое представление в области существующих компетенций, практике производственных процессов предприятия пищевых производств	Непрерывное совершенствование и актуализация компетенций образовательного стандарта с учетом отраслевой специфики. Детализация компетенций.	Сокращение и устранение фактического разрыва в качестве осваиваемых будущим специалистом компетенций и фактическими требованиями технологической и рыночной среды отрасли

2	Теоретические модели и технологии, реализуемые на базе кластера, не обеспечивают успешного конкурентирования на внутреннем и внешнем рынке	Апробация на базе кластера экспериментальных моделей и технологий с целью выбора наиболее эффективных и конкурентноспособных	Повышение экономической эффективности, за счет формирования дополнительных конкурентных преимуществ на рынке
3	Низкий уровень мотивации молодых специалистов в отдельных сегментах деятельности предприятия образовательного кластера	Разработка карты развития молодого специалиста и повышение качества наставничества	Долгосрочное планирование реализации специалиста в профессиональной области

Обозначенные в Талице 1. проблемы и их направления решения должны составлять отдельную предметную область изучения проблем и тенденций с учетом отраслевой специфики, находящуюся в поле зрения соответствующих научно-исследовательских институтов и государственных органов, что должно укладываться в концепцию эффективного государственного менеджмента и использования современных стандартов обучения и повышения квалификации специалистов[7]. В этой связи возможно использование не только передового зарубежного опыта, но и актуализация опыта развития промышленности на территориях СССР, во многом реализованного в сжатые сроки на территориях, ранее не используемых в промышленных целях. Международный должен учитывать структурные связи в формате интеграционных объединений ЕАЭС, СНГ и БРИКС, для обеспечения развития торговых отношений и взаимного использования потенциалов друг друга [8]. Новые модели должны учитывать текущие требования международной интеграции, наличие санкционных ограничений и турбулентность в торговых отношениях ведущих промышленно-экономических центров мировой торговли КНР и США.

Ведущую роль в адаптации мирового опыта к реалиям российской отрасли пищевого производства принадлежит научно-исследовательской организации образовательного кластера. Именно научная организация в форме НИИ или научного центра обеспечивает мониторинг современных практик и

апробацию отдельных методик и технологий в текущую деятельность предприятия пищевой отрасли и систему подготовки специалистов, реализуемую на базе образовательной организации кластера.

Научная новизна проведенного исследования, состоит в определении круга проблем и формализации направлений их профилактики и решения, успешная реализация которых, позволит повысить качество подготовки молодых специалистов.

Принимая во внимание, условия динамической среды производства, а также напряженности конкурентной среды внутреннего и внешнего рынка, актуализация знаний молодого специалиста и освоение новых компетенций могут быть реализованы в формате программ превышения квалификации и профессиональной переподготовки, учитывающих отраслевую специфику и теорию современных международных практик. Данная тема будет рассмотрены в следующих научных исследованиях автора, прологом которых служит настоящее исследование.

### **Литература**

1. Арский А.А. Исследование проблем импортозамещения в курсовых и дипломных работах студентов вузов // Мир современной науки. – 2016. – № 1(35). – С. 31–33
2. Шайлиева М. М. Экономические аспекты генерации и развития студенческих стартапов // Маркетинг и логистика. – 2020. – 4 (30). — с. 53-57
3. Арский А.А. Учет регионального фактора в логистическом проектировании // Стратегии бизнеса. – 2015. – №9 (17). – с. 3-7
4. Арский А.А. Компетентный подход к исследованию проблем таможенного дела в выпускных квалификационных работах студентов // Маркетинг и логистика. – 2016. – №4 (6). – с. 5-9

5. Арский А.А. Институт наставников в образовательных кластерах // Мир современной науки. – 2015. – № 4(32). – с. 32–35
6. Арский А.А. Коэффициенты оценки эффективности переподготовки специалистов агропромышленного комплекса // Актуальные вопросы экономики в условиях модернизации. Смоленск. – 2019. – с.51-53
7. Арский А. А. «Триада управления» в менеджменте организации // Маркетинг и логистика. – 2018. – №4 (18). – с. 5-13
8. Балыхин М.Г., Шайлиева М.М., Цыпин А.П. Статистический анализ экономического развития стран БРИКС // Статистика и экономика. – 2020. – № 2. – Т. 17.– с. 18-28



**УДК 336****СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ****IMPROVEMENT OF THE COMPANY FINANCE MANAGEMENT  
SYSTEM***Шахбанова И.К.<sup>\*</sup>**Магомедова Ф.Д.<sup>\*\*</sup>**Ибрагимова А.М.<sup>\*\*\*</sup>*

*Актуальность проблемы основана на том факте, что компании должны эффективно использовать имеющиеся ресурсы в современных рыночных условиях. Эффективное использование финансовых ресурсов компании важно для дальнейшего развития компании и повышения ее конкурентоспособности. В данной статье описаны теоретические основы корпоративного финансового менеджмента и их значение для развития компании. Совершенствование рыночного механизма предполагает реструктуризацию механизма финансового управления для компаний всех видов собственности, включая коммерческие компании. Отсутствие такой реструктуризации влечет за собой ряд проблем в управлении финансами, а от эффективности управления финансами зависит не только эффективность финансово-хозяйственной деятельности компании, но и возможность ее дальнейшего развития и продвижения на рынке. Для улучшения системы финансового управления компания предлагает решения, основанные на следующих мерах: внедрение системы управления материально-техническими запасами; Повысить эффективность работы и снизить затраты за счет увеличения соотношения капитала и работы.*

*The urgency of the problem is based on the fact that companies must effectively use the available resources in modern market conditions. Effective use of the financial resources of the company is important for the further development of the company*

---

<sup>\*</sup> **Шахбанова Инара Кадировна** – к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности, налогообложения и бизнес-информатики ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanov@mail.ru](mailto:djami_ramazanov@mail.ru)

**Shakhbanova Inara Kadirovna** - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic Security, Taxation and Business Informatics, FGBOU VO "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanov@mail.ru](mailto:djami_ramazanov@mail.ru)

<sup>\*\*</sup> **Магомедова Фатима Джабраиловна** - магистр кафедры экономической безопасности, налогообложения и бизнес-информатики ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanov@mail.ru](mailto:djami_ramazanov@mail.ru)

**Magomedova Fatima Dzhabrailovna** - Master of the Department of Economic Security, Taxation and Business Informatics, FGBOU VO "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanov@mail.ru](mailto:djami_ramazanov@mail.ru)

<sup>\*\*\*</sup> **Ибрагимова Асият Магомедовна** - магистр кафедры экономической безопасности, налогообложения и бизнес-информатики ФГБОУ ВО «ДГТУ», E-mail: [djami\\_ramazanov@mail.ru](mailto:djami_ramazanov@mail.ru)

**Ibragimova Asiyat Magomedovna** - Master of the Department of Economic Security, Taxation and Business Informatics, FGBOU VO "DSTU", E-mail: [djami\\_ramazanov@mail.ru](mailto:djami_ramazanov@mail.ru)

---

*and increase its competitiveness. This article describes the theoretical foundations of corporate financial management and their importance for the development of the company. Improving the market mechanism involves the restructuring of the financial management mechanism for companies of all types of ownership, including commercial companies. The absence of such a restructuring entails a number of problems in financial management, and not only the effectiveness of the financial and economic activities of the company, but also the possibility of its further development and promotion in the market depends on the effectiveness of financial management. To improve the financial management system, the company offers solutions based on the following measures: implementation of the inventory management system; To increase work efficiency and reduce costs by increasing the ratio of capital to work.*

**Ключевые слова:** *управление финансами; финансовый менеджмент; финансы предприятия; управление финансовым механизмом; система управления финансовыми ресурсами; политика управления финансами.*

**Key words:** *financial management; financial management; enterprise finance; financial mechanism management; financial resources management system; financial management policy.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-301-308**

По мере совершенствования рыночного механизма проблема эффективного управления ресурсами, в том числе финансовыми, становится все более актуальной для компаний. Без систематической и полной информации о доступных финансовых ресурсах и обязательствах компания может потерять до 20% своих активов. У многих компаний с различными формами собственности возникают проблемы с использованием финансовых ресурсов, в том числе их менеджмента: низкая безопасность с собственным оборотным капиталом, недостаточная платежеспособность и деловая активность [9, с. 78-79].

Учитывая сложность получения внешних источников долгосрочных кредитов для развития производства, проблема наращивания внутреннего потенциала становится еще более острой. Компания, которая не оптимизирует структуру капитала, не контролирует денежные потоки, рассчитывается с должниками и кредиторами, не организует государство, не

организует учет экономических затрат, не анализирует текущую и инвестиционную деятельность, не готовит подробные финансовые прогнозы и бюджеты, принимает на себя риски, остаться без доступных внешних источников финансирования [10, с. 32-35]. В конечном счете, не только финансовые показатели компании, но и возможности ее дальнейшего развития и продвижения на рынке во многом зависят от эффективности управления финансовыми ресурсами.

Следует отметить, что эффективное и рациональное использование ресурсов предприятия является одной из основных задач финансовой системы хозяйствующего субъекта. Независимо от того, как структурирована система управления, как организованы финансовые отношения для компаний с различным правовым статусом в отрасли и экономике, организация финансовой деятельности основана на единых базовых принципах: экономическая независимость; Самофинансирование; материальный интерес; финансовая ответственность; Контроль, в том числе внутренний аудит; Резервирование финансовых рисков [4, с. 30-31].

Финансовый механизм экономической единицы управляется посредством организации и функционирования финансовой системы компании и посредством реализации функции финансового управления. Этот процесс обеспечивает формирование и развитие финансового механизма компании.

Детальное изучение всех компонентов системы управления финансовыми ресурсами и планирование их взаимодействия формируют основу для развития организационного взаимодействия в финансовой системе компании. Выбор моделей и подходов к управлению финансовым механизмом компании во многом зависит от человеческого фактора, управления производственной цепочкой, учетной политики компании и других внутренних и внешних факторов, влияющих на организацию.

Компания может достичь стабильного финансового положения, если необходимые основные средства будут увеличены в сочетании с реализацией мер по управлению оборотным капиталом. К ним относятся:

- Управление оборотными активами и запасами готовой продукции;
- Управление претензиями компании;
- Управление денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями.

В теории финансового менеджмента известны три подхода к формированию оборотных активов компаний и источников финансирования: консервативный, агрессивный и умеренный. Очевидно, что наиболее сбалансированным вариантом является умеренная политика управления оборотным капиталом. Основным преимуществом агрессивной политики является минимизация затрат на управление оборотным капиталом. Однако такая политика обычно приводит к увеличению общей стоимости компании. Каждый из этих типов действующих руководящих принципов управления имуществом должен соответствовать соответствующей политике финансирования, то есть текущей политике управления обязательствами [10, с. 46-47].

В целом политику управления финансовыми ресурсами в современных условиях можно охарактеризовать как агрессивную. На данный момент мы можем сделать вывод, что основными резервами для улучшения финансового состояния компании являются: совершенствование политики управления оборотным капиталом, оптимизация структуры оборотного капитала, повышение уровня платежеспособности, постепенное увеличение капитала и управление обязательствами. ,

Наиболее важными резервами для повышения эффективности использования финансовых ресурсов могут быть: рост продаж за счет роста

продаж и стимулирования продаж, сокращение запасов, нормирование оборотных средств [8].

Анализ возможностей повышения эффективности использования средств и совершенствования финансовой политики современной компании обычно показывает, что текущая рыночная ситуация и сложность финансового положения компании требуют улучшения управления средствами. Повысить эффективность финансово-хозяйственной деятельности компании и предоставить возможности для развития компании. Компания должна разработать основные приоритеты политики управления оборотным капиталом и отрегулировать взаимодействие структурных подразделений с точки зрения управления оборотным капиталом.

Чтобы создать объективную информационную базу для принятия управленческих решений по управлению оборотным капиталом, необходимо организовать эффективный оперативный учет трудовых ресурсов и систематический анализ основных показателей финансовой деятельности компании. Принимая во внимание особенности компании и состояние внешней среды, приоритетом компании является решение проблем управления запасами и дальнейшее развитие технологического уровня компании.

Для улучшения системы финансового управления компания предлагает решения, основанные на следующих мерах: внедрение системы управления материально-техническими запасами; Повышение эффективности работы и снижение затрат за счет увеличения отношения капитала к труду [7].

Внедрение системы логистики для управления запасами позволяет компании установить четкие стандарты управления запасами в компании, минимизировать затраты на их планирование и координацию, высвободить трудовой потенциал сотрудников и организовать систему маркетингового анализа закупочной деятельности. Компания на рынке. Кроме того, снижение

уровня запасов до оптимального уровня приводит к снижению уровня запасов по сравнению со средним текущим уровнем, что позволяет компании высвободить оборотный капитал и добиться экономии средств, когда банки платят проценты по кредитным ресурсам. Таким образом, финансовый механизм торговых компаний формируется за счет сочетания финансовых методов, рычагов, а также форм организации финансовых отношений между компаниями и другими бизнес-единицами с точки зрения эффективного привлечения и использования средств для достижения главной цели торговой организации - получения прибыли.

Эффективность деятельности предприятия, финансовая устойчивость и возможность дальнейшего развития [5, с. 29]. Для обеспечения эффективности финансового механизма торговой компании необходимо разработать систему показателей для анализа эффективности финансового управления и его систематической оценки, а также для диагностики работы подсистемы управления финансовым механизмом всей компании.

Анализ эффективности управления финансами в современной компании показывает, что недостаточная финансовая устойчивость обусловлена значительной долей долга в структуре источников корпоративных финансов. Снижение финансовой устойчивости в современных условиях отмечает превышение темпов роста капитала всей компании по сравнению с темпами роста собственного капитала. По мере роста капитала за счет увеличения нераспределенной прибыли любая компания может довести значения этих показателей финансовой устойчивости до нормативного уровня, даже если существующий объем внешнего финансирования сохраняется.

Нехватка ликвидности и, как следствие, низкая платежеспособность указывают на недостаточно рациональную структуру для распределения финансовых ресурсов компании. Предлагаемые меры должны



рассматриваться как соответствующие текущим условиям управления рынком и должны быть в состоянии улучшить систему управления оборотным капиталом компании, что положительно влияет на потенциал для дальнейшего развития и выживания компании в развитой конкурентной среде.

### **Литература:**

1. Волков А.Ю. Контроль как категория и инструмент управления // Институциональные и инфраструктурные аспекты развития различных экономических систем. Уфа, Республика Башкортостан, 2014. С. 27-29.
2. Волков А.Ю., Волков М.А. Финансовый контроль как функция управления // Кризис в экономической системе как фактор нестабильности современного общества. III. Международная научно-практическая конференция. Саратов, 2014. С. 30-31.
3. Бубнова З. В. // Учебно-контрольная среда для микроэкономики // Экономика. Компании. ЭТО. 2016. № 3. С. 198-205.
4. Зборовская Е. Б. Финансовая устойчивость предприятия в современных условиях // Партнерство бизнеса и образования в инновационном развитии региона. Материалы XIII. Международная научно-практическая конференция. 2014. S. 140-144.
5. Гипаев Р.В. // Анализ структуры ИТ-процессов в корпоративном управлении // Электронный междисциплинарный научный журнал с порталом для международных научно-практических конференций по интернет-науке. 2017. № 1. С. 94-100.
6. Гипаев Р.В. // Виртуализация ИТ-среды, информационная безопасность и детерминированный хаос // Электронный



- междисциплинарный научный журнал с порталом для международных научно-практических конференций по интернет-науке. 2017. № 2. С. 90-97.
7. Голубин С.П. // Модели для оптимального управления финансами компании // Электронный междисциплинарный научный журнал с порталом международных научно-практических конференций Интернет-наука. 2017. № 4. С. 64-77.
  8. Горлов С.Н. // Модели взаимодействия национального производства и денег в обращении // Экономика. Компании. ЭТО. 2016. № 4. С. 131-147.
  9. Шахбанова И.К., Сунгиева Д.И. Анализа риска и доходности деятельности страховых компаний // Вестник Московского Финансово-Юридического Университета МФЮА. -2019. - №2.- С. 139-146.
  10. Solow R. We'd Better Watch out. New York Times Book Review, 1987, July 12, p. 36. (Солоу Р. Мы должны быть более осторожными. Нью-Йорк Таймс Книжное обозрение, 1987 12 июля, с. 36.)
  11. Economic Report of the President (ERP). Washington, USGPO, 2015, p. 207. (10-й экономический доклад президента (ERP). Вашингтон, USGPO, 2015, с. 207).

УДК 330.33

## МНОГООБРАЗИЕ ПОДХОДОВ К ИССЛЕДОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЦИКЛА

### THE VARIETY OF APPROACHES TO ECONOMIC CYCLE STUDY

Щербакова А.М.\*

*В статье будет рассмотрено историческое развитие научной мысли по предмету цикличности и неравномерности экономического роста, будут проанализированы методы и подходы ведущих экономистов прошлого к исследованию теории кризисов и циклов. Изучением экономического цикла учены-экономисты занимаются с XIX века. За долгие годы произошли серьезные изменения как в средствах производства, так и экономической структуре в целом. Вследствие чего меняется не только теория делового цикла, но и особенности методологии и подходов к исследованию. В ходе написания работы автор демонстрирует значимость изучения различных научных подходов циклов деловой активности как в научном, так и в практическом смысле. Из работы можно сделать вывод о существовании большого количества разнообразных подходов к исследованию экономического цикла и предпосылок кризисных процессов в экономике и отсутствии универсального правильного подхода. Таким образом, теории кризисов и циклов присущ методологический плюрализм.*

*The article analyses the historical development of scientific studies on the subject of economic cycle and uneven economic growth, represents the wide scope of various methods and approaches of the leading economists of the past to the study of the crises and cycles theory. Economists have long been studying the business cycle since the 19th century. Over the years, there have been major changes made both in the means of production and in the economic structure as a whole. As a result, not only the business cycle theory has changed, but also the peculiarities of the methodology and approaches to the research. In the article the author demonstrates the importance of methodology for business cycle study in both scientific and practical sense. The author finally concludes that there are a large number of different approaches to the economic cycle study as well as preconditions for crisis and there is no universally correct approach. Thus, the theory of crises and cycles is considered to be methodologically plural.*

---

\* Щербакова Алина Михайловна, аспирант Московского Государственного Института Международных Отношений МИД России, e-mail: [alina-lina-95@bk.ru](mailto:alina-lina-95@bk.ru)  
Alina Shcherbakova, PhD student at the Moscow State Institute of International Relations of the Russian Foreign Ministry, e-mail: [alina-lina-95@bk.ru](mailto:alina-lina-95@bk.ru)

**Ключевые слова:** *экономический цикл, теории экономических циклов, методология исследования, факторы экономических циклов.*

**Key words:** *economic cycle, economic cycle theory, study methodology, economic cycle preconditions.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-309-321**

Согласно экономической теории, кризис является исходной и даже основной фазой экономического цикла. Именно он завершает и запускает этапы развития экономики. Периодические повторения кризиса создают условия для обновления экономики и в рыночных условиях все чаще рассматриваются с положительной стороны. В последнее время все больше говорят о приближающемся завершении нынешнего экономического цикла, с начала которого прошло уже более десяти лет. И судя по последним событиям в экономике – очередной кризис близок как никогда.

Очевидно, что кризис начала XXI века сильно выделяется на фоне кризисов прошлого столетия по ряду признаков. Выросла скорость и масштаб распространения кризиса по всему миру. Популяризация идей глобализации и свободной торговли имеет оборотную сторону – если проблема случается в одной стране-участнице глобальных цепочек стоимости, то отголоски ее слышны и в других частях планеты. А если проблема случается в такой значимой для всей международной системы экономике, как США, то страдает вся планета. Несмотря на активные действия регуляторов развитых и развивающихся стран, направленных на стабилизацию экономики, эффективное преодоление экономического упадка и скорейшего восстановления мировой экономики – современная финансовая система продолжает бросать новые вызовы мировому порядку. Большинство исследований кризисов, проведенные за последние сто лет фокусируются на региональных проблемах, которые захватывают небольшое количество стран и не оказывают столь серьезного воздействия на мировую экономику. Следовательно, глубокий анализ современного финансового кризиса, его

причин, особенностей воздействия на экономики отдельных стран и последствий имеет теоретическую и практическую значимость для решения задач, которые стоят перед современной экономической наукой.

Будучи исходной и завершающей фазой экономического цикла, исследование экономических кризисов идет в совокупности и неразрывной связи с исследованием экономического цикла. Изучение теории экономических циклов и кризисов, как их неотъемлемой части, является давним предметом исследования ученых-экономистов. Важно отметить, что методы и подходы, которые они используют, отличаются друг от друга.

Важно отметить, что метод является одной из ключевых составляющих научного исследования. Наличие методологии отличает научное познание от ненаучного. Под методом в науке понимается совокупность способов, принципов, стандартов и правил теоретического и практического исследования объекта или явления.

Немецкий историк и философ Вильгельм Дильтей второй половины XIX-начала XX века большое внимание в своих работах уделял методу научного познания. Он утверждал, что ключевым критерием отличия наук разного типа служит используемый ими метод. Дильтей выделял два типа наук – «науки о духе» и естественные науки. Науки о духе, согласно Дильтею, основаны на методе понимания, естественные науки используют метод объяснения. Метод понимания заключается в анализе литературы, грамотном ее истолковании и собственном восприятии. Безусловно, естественные науки и социально-гуманитарные («науки о духе») качественно отличаются друг от друга, однако сложно согласиться с мнением Дильтея, что метод объяснения не применим к социально-гуманитарным наукам. Оба типа наук применяют оба метода научного познания, однако, в разных пропорциях. И если говорить об экономике – то она полностью построена на объяснениях причин и следствий тех или иных процессов [3, с.65-66].

Изучение кризисных процессов не может идти в отрыве от исследования экономического цикла. В настоящий момент не существует четкой границы, разделяющей теории экономического цикла и теории экономического кризиса. Одни ученые полагают, что основополагающей причиной изменений в экономике являются экономические циклы, а кризисы можно рассматривать лишь как этап «депрессии» на определенной стадии экономического цикла. Существует также мнение, что кризис охватывает две фазы цикла – «спад» и «депрессия». Ряд ученых полагают, что понятие кризиса в современном понимании охватывает три стадии – «спад», «рецессию» и «подъем», ну а некоторые вообще не видят разницу между теорией циклов и теорией кризиса. Очевидным становится то, что в основе кризиса (в независимости от его определения) лежит экономический цикл.

За все время своего существования экономическая наука породила целую плеяду ученых, которые в своих исследованиях фокусировались на проблеме экономических циклов, рассматривая циклы как основополагающий фактор большинства экономических процессов. В экономической теории, как правило, рассматривают циклы Китчена, Жюгляра, Кузнеца и Кондратьева, различающиеся между собой как по периоду времени, который охватывают, так и по факторам, обуславливающим цикличность экономики. Тем не менее, гораздо большее количество ученых занимались изучением этого вопроса, и пришли к неоднозначным выводам.

Рассмотрим особенности научного подхода ученых-экономистов, затронувших проблему экономических кризисов и циклов. Английский экономист Джозеф Китчен, французский врач и статистик Джозеф Жугляр, американский экономист и лауреат Нобелевской премии Саймон Кузнец и русский экономист Николай Кондратьев предложили разные подходы к рассмотрению природы экономического цикла. Главной заслугой этих

ученых является то, что, рассмотрев в совокупности их теории – можно различить экономические циклы разной продолжительности.

Начнем с теории британского статистика Джозефа Китчена, который в начале XX века заметил повторяющиеся колебания деловой активности в экономике. Сама его профессия указывает на статистический метод, на который он полагался в своих исследованиях. В основе самых коротких циклов Китчена продолжительностью 3–4 года лежит изменение товарно-материальных запасов. Изначально, в своем исследовании Китчен использовал метод статистического наблюдения, при помощи которого рассмотрел колебания спроса и предложения во времени. Аналитическим путем он заметил, что эти колебания связаны с изменениями золотых запасов. Но со временем по причине ухода от золотого стандарта – такой подход к изучению природы экономического цикла стал не совсем актуальным. Сейчас циклы Китчена связывают больше с рыночными факторами и изменениями товарно-материальных запасов. Краткосрочные колебания – нормальный процесс присущий рыночной экономике, вызванный постоянным наличием дисбаланса спроса и предложения на рынке. Предприниматели не всегда правильно могут оценить конъюнктуру рынка. В периоды экономического подъема они приобретают слишком большое количество товарно-материальных ценностей, которые не всегда удастся реализовать вовремя. Наступает снижение деловой активности, имеющиеся в распоряжении предпринимателя запасы не находят спроса, и предприниматель вынужден реализовывать их по сниженным ценам, что еще больше усугубляет спад и в итоге приводит к кризису [8].

Аналогичный подход к исследованию экономического цикла еще в начале XIX века предложил французский врач и статистик Клеман Жюгляр. При изучении экономических циклов Жюгляр использовал статистический подход, но в отличие от своего последователя Жюгляр рассматривал еще одну величину (инвестиции в основной капитал), в качестве катализатора



колебаний деловой активности. В основе более длинных циклов Жюгляра, продолжительность которых составляет 7–11 лет, помимо дисбаланса спроса и предложения и как следствие изменения товарно-материальных запасов, лежат изменения инвестиций в основной капитал, что притормаживает переход на новый этап экономического цикла. Задержка связана с тем, что в период экономического подъема производителю необходимо время на принятие инвестиционного решения, вложение средств, возведение новых производственных мощностей и ввод их в эксплуатацию. То же самое происходит и в период экономического спада – момент снижения рыночного спроса, осознание этого производителем и принятия им соответствующего решения о ликвидации излишних производственных мощностей не всегда совпадают по времени. Таким образом, помимо статистического метода Жюгляр рассматривал и психологический аспект поведения человека и его влияние на формирование кризисных процессов в экономике. Вероятно, применение метода психологического анализа является следствием врачебного прошлого этого великого ученого [1].

Американский экономист российского происхождения, лауреат нобелевской премии по экономике, Саймон Кузнец, в первой половине XX века выдвинул теорию о наличии ритмов в экономике периодичностью 15–20 лет. На взгляды и на научную методологию Кузнеца оказала воздействие методологическая установка на статистическое, индуктивное построение гипотез в экономике и их эмпирическую проверку. Саймон Кузнец с глубоким скептицизмом относился к априорному и спекулятивному теоретизированию. В основе исследования Кузнеца лежит демографический фактор – миграция, технологическое развитие. Кроме того, можно заметить, что ритмы Кузнеца совпадают со средней продолжительностью смены одного поколения, согласно теории поколений Уильма Штрауса и Нила Хау. Наиболее ярко выражены циклы, согласно исследованию Саймона Кузнеца, в строительстве и демографии. Возникновение ритмов продолжительностью в



15-20 лет связано с инвестициями в строительство и волнами иммигрантов. Принято считать, что в среднем именно за этот период происходит полное обновление производственных мощностей.

Метод Кузнеца заключался в следующем. Он рассмотрел по официальным данным период с 1865 по 1925 годы. Применяв для анализа рядов логистическую кривую, он обнаружил, что характеристики кривых с приемлемой точностью описывают большинство экономических процессов. Статистический анализ полученных кривых, сравнение теоретических и эмпирических уровней, позволил выделить среднесрочные циклы экономической конъюнктуры длительностью в 15–25 лет. С целью определения природы этих циклов, Кузнец глубоко изучил колебания численности населения, движение капитала, показатели в строительной промышленности, национального дохода и т.д. Самые заметные колебания наблюдались в отрасли строительства и численности населения, что позволило выявить закономерности, влияющие на темп экономического роста, величину инвестирования и демографические изменения [9].

Самыми длинными из всех классических теорий экономического цикла являются волны Кондратьева продолжительностью 48–55 лет. Относительно Кондратьевских волн у научного экономического сообщества существует неоднозначное мнение. Кто-то считает, что они имеют место быть, некоторые ученые-экономисты полагают, что не существует достаточного количества оснований полагать, что волны длиной в 40–60 лет, возможно выявить ввиду ограниченности данных и разницы методологий статистического сбора и анализа данных за такой длительный промежуток времени. В основе волн Кондратьева лежат четыре основных гипотезы. Во-первых, начало каждого нового этапа экономического цикла сопряжено с некоторым передовым в технологическом плане событием, меняющим традиционный уклад жизни общества. Это может быть какое-то изобретение, появление новой технологии, возникновение передовой идеи. Пример таких

событий представлен на рисунке 1. Во-вторых, в период повышательного этапа долгосрочного цикла Кондратьева, как правило, происходят социальные волнения разной степени сложности – революции, войны, политические движения. Третья гипотеза гласит, что в отличие от беспокойного подъёма Кондратьевского цикла – спад, как правило, проходит спокойно, всеобщее снижение деловой активности замедляет социальные движения, наблюдается застой в сельскохозяйственной отрасли. Ну и, наконец, большой экономический цикл Кондратьева «синхронизирован» с циклами меньшего порядка – Кузнеца или Жюгляра. По мнению еще одного заслуженного экономиста начала XX века Йозефа Шумпетера – большая Кондратьевская волна определяется характером среднесрочных волн внутри нее [2]. Важно отметить в контексте Кондратьевских волн, что чем больше охватываемый период исследования, тем сложнее становится выявление закономерностей на основе эмпирических данных.

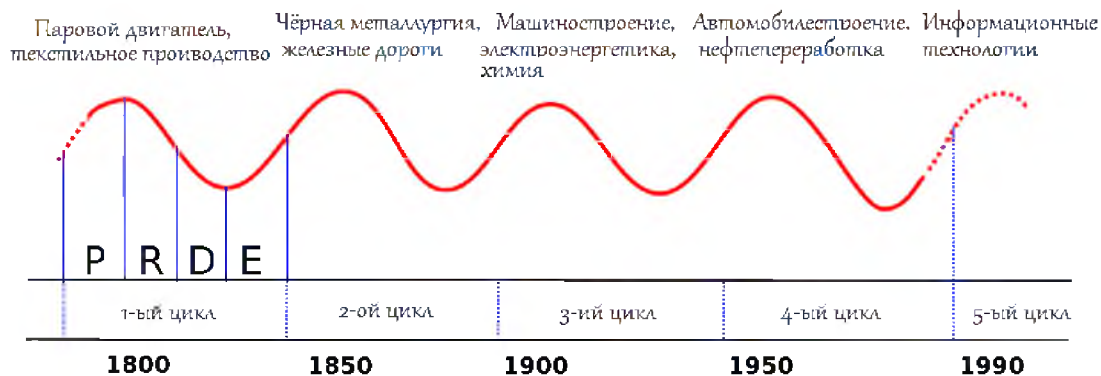


Рисунок 1. Волны Кондратьева

Одним из первых ученых, занимающихся исследованием экономических циклов, принято считать швейцарского экономиста Жана Шарля де Сисмонди (1773–1842). Он считается первым экономистом, открывшим экономические циклы, и был сторонником идеи, что выход из затяжной рецессии без содействия государства невозможен. Кроме того, Сисмонди утверждал, что кризис есть следствие несоответствия

производства и потребления, иными словами перепроизводства. В то время как классики считали, что в экономике товары обмениваются на товары, Сисмонди полагал, что товары обмениваются на доходы общества, следовательно, в оптимальном случае стоимость товаров соответствует стоимости доходов. В периоды рецессии и кризиса доходы общества сокращаются, и тогда все то количество товара, которое было произведено, не может найти реализации, наступает кризис перепроизводства. Важной вехой в учении Сисмонди стало его критическое отношение к капитализму. Он считал, что кризисные явления в капиталистическом обществе порождаются невозможностью достижения равновесия между производством и потреблением. А невозможность достижения равновесия с одной стороны объясняется большим количеством товаропроизводителей, а с другой – невозможностью товаропроизводителя предугадать спрос на товар. Сисмонди большое внимание уделял изучению политической экономии. В работе он применял собственный метод исследования. Абстрактно-аналитическому методу классиков он противопоставил метод, предполагающий всестороннее изучение исторического развития страны, т.е., по сути, исторический метод<sup>1</sup>.

Большой вклад в развитие теории экономического цикла внесли работы Карла Маркса. В своей знаменитой работе «Капитал» он подробно рассматривает развитие кризиса на примере хлопчатобумажной промышленности Англии. Маркс тщательно фиксирует свои наблюдения за положением дел на хлопчатобумажных фабриках, разговаривает с рабочими, изучает закупки и спрос на готовую продукцию фабрик, состояние всей отрасли в целом. Исходя из чего, делает выводы о существовании циклических колебаний деловой активности в отрасли [7].

---

<sup>1</sup> Войтов А. Г. История экономических учений: учебное пособие / 2-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2019. – С. 105.

Знаменитый американский экономист российского происхождения XX века, лауреат Нобелевской премии Василий Леонтьев в своей статье «Современное значение экономической теории К. Маркса» отмечал заслуги Маркса в представлении делового цикла в том виде, в котором он есть сейчас [5]. Карл Маркс выделял четыре фазы цикла: кризис, депрессию, оживление и подъем. Предпосылками к кризису служат четыре причины. Во-первых, кризис воспринимался Марксом как неизбежная природа капитала, которой присуще снижение нормы прибыли. Во-вторых, кризис, по мнению Маркса, существует не только в сфере обращения, но и в сфере производства. Кроме того, Маркс выдвинул предположение относительно продолжительности экономического цикла и проанализировал факторы, оказывающие ключевое влияние на развитие кризисных явлений в экономике.

Существуют так же весьма оригинальные подходы к исследованию экономических циклов. К ним можно отнести теории, объясняющие экономические циклы природными явлениями. Методологические основы исследований этих ученых, несколько напоминают натурфилософию. Так, например, английский профессор Уильям Джевонс связывал колебания экономики с природными явлениями. Джевонс считал основополагающими причинами кризиса – проблемы, возникающие в сельском хозяйстве, а не в промышленном производстве, поэтому в данном вопросе на первый план выходят такие факторы, как урожайность, осадки и др.

В центре внимания современных теорий экономического цикла, как правило, находится действие эффектов мультипликатора и акселератора, порождающее цикличность колебаний реального ВВП, теории политического делового цикла, в основе которых лежат особенности действий правительства в области кредитно-денежной и налогово-бюджетной политики, теории равновесного экономического цикла, импульсно-распространительная теория циклов и т.д.

Весьма интересной представляется теория американского экономиста Хаймана Мински в основе которой лежат банки и порождаемые ими кредитные кризисы как катализатор и акселератор экономического цикла. Согласно его теории: банки, как и любые другие коммерческие организации, стремятся получить прибыль. Большую долю вложений они осуществляют в инновации, разработку новых продуктов и их внедрение в качестве своих обязательств и активов, которые они приобретают. Зачастую происходит так, что зависимость между количеством денег в экономике и уровнем цен становится нелинейной. «Моментом Мински» называют внезапное резкое падение стоимости активов в результате совместного эффекта делового и кредитного циклов. Идея Мински можно выразить формулой «соотношение долг-доход» субъектов экономики. И это соотношение может привести к одному из трех вариантов: хеджевое финансирование, спекулятивное финансирование и Понци-финансирование. В своей теории экономических циклов Мински различал три класса заемщиков: хеджеры, спекулянты и участники финансовых пирамид. Хеджеры относятся к тому классу заемщиков, который легко может погасить требования по долговым выплатам, используя свои денежные потоки. Спекулянты также имеют возможность погасить обязательства, но за счет рефинансирования своего долга. Участники схем Понци (или финансовых пирамид) не могут погасить свой долг за счет денежных потоков или рефинансирования займа, поэтому единственное на что они могут рассчитывать – рост стоимости актива. В случае прекращения роста они оказываются неплатежеспособными, наступает «момент Мински». Согласно Хайману Мински, равновесие национальной экономики зависит от сочетания всех трех перечисленных форм финансирования. Если в экономике преобладают хеджеры, то можно говорить о том, что она находится в равновесии, но по мере роста количества спекулянтов и схем Понци увеличивается вероятность ухода в рецессию, а также амплитуда циклических колебаний [10].

Таким образом, история экономических учений насчитывает большое количество разнообразных подходов и методов исследования экономического цикла и предпосылок кризисных процессов в экономике. В статье представлены далеко не все, но наиболее значимые из них. В данном случае наблюдается довольно типичная для всех гуманитарных наук ситуация – отсутствие универсального правильного подхода или методологический плюрализм.

### **Литература**

1. Белова Л.Г. Инновации в мировой экономике. М.: Кнорус, 2019. 148 с.
2. Гринин Л. Е. Вербальная модель соотношения длинных кондратьевских волн и среднесрочных жюглярских циклов // История и математика: Анализ и моделирование глобальной динамики / Под ред. Л. Е. Гринин, И. В. Ильин, А. В. М.: Книжный дом Либроком, 2010. С. 44-111.
3. Дильтей В. Сущность философии / Пер. с нем. под ред. М.Е. Цельтера. М.: Интрада, 2001. 160 с.
4. Н. Д. Кондратьев: кризисы и прогнозы в свете теории длинных волн. Взгляд из современности / под ред. Л. Е. Гринина, А. В. Коротаева, В. М. Бон-даренко. М.: ред. изд-ва «Учитель», 2017. 384 с.
5. Леонтьев В. В. Экономические эссе: Теории, исследования, факты и политик: [Пер. с англ.] М.: Политиздат, 1990. 415 с.
6. Манушин Д.В. Обзор, обобщение и оценка теорий экономических циклов и кризисов. Выделение и сопоставление новых теорий: политико-экономического условного цикла и бесконечного кризиса // Финансы и кредит. № 2. 2016. С. 9-26.
7. Маркс К. Г. Капитал. Том I. / Серия «Капитал», книга 1. М.: ООО «Издательство АСТ», 2001. 565 с.

8. Kitchin J. Cycles and Trends in Economic Factors // The Review of Economics and Statistics: journal. The MIT Press. Vol. 5, no. 1. 1923. P. 10-16.

9. Kuznets S. Some Problems in Measuring Per Capita Labour Income // The Conference on Research in Income and Wealth. NBER. Vol. 1. 1937. P. 305-324.

10. Minsky, Hyman P. Ph.D., "The Financial Instability Hypothesis: A Restatement" // Hyman P. Minsky Archive. Paper 180. 1978. URL: [http://digitalcommons.bard.edu/hm\\_archive/180](http://digitalcommons.bard.edu/hm_archive/180) (дата обращения: 30.09.2020).



## ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

УДК 342.9

### УЧАСТИЕ СОТРУДНИКОВ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ В РЕАЛИЗАЦИИ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВЫХ МЕР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРАВОВОГО РЕЖИМА ЧРЕЗВЫЧАЙНОГО ПОЛОЖЕНИЯ

### PARTICIPATION OF OFFICIALS OF THE STATE OF EMERGENCY AGENCIES IN THE IMPLEMENTATION OF ADMINISTRATIVE AND LEGAL MEASURES TO ENSURE THE LEGAL REGIME OF THE STATE OF EMERGENCY

Рачёв Д.Н.\*

*В статье рассматриваются административно-правовые меры обеспечения правового режима чрезвычайного положения: административное предупреждение, меры административного пресечения, меры административной ответственности, меры обеспечения производства по делу об административном правонарушении.*

*The article considers administrative and legal measures to ensure the legal regime of the state of emergency: administrative warning, administrative restraint measures, administrative measures, measures to ensure the proceedings in the case of administrative offense.*

**Ключевые слова:** Проверка у физических лиц документов, удостоверяющих их личность; удаление физических лиц с отдельных участков местности и объектов, временное отселение жителей в безопасные районы; усиление охраны общественного порядка; введение карантина, проведение санитарно-противоэпидемических, ветеринарных и других карантинных мероприятий; ограничение движения транспортных средств и пешеходов на улицах, дорогах, отдельных участках местности и объектах; административные правонарушения, меры и временные ограничения.

---

\* Рачёв Дмитрий Николаевич, начальник отдела Оперативного управления МВД России, полковник полиции, к.ю.н. (доцент АНО ВО МГЭУ) Head of the Russian Interior Ministry's Operational Directorate. - e-mail: [d.n.rachev1970@gmail.com](mailto:d.n.rachev1970@gmail.com)

Dmitry Rachev, head of the Operational Department of the Ministry of internal Affairs of Russia, police Colonel, PhD (associate Professor at the Moscow state University of Economics), Head of the operational Department of the Ministry of internal Affairs of Russia. -e-mail: [d.n.rachev1970@gmail.com](mailto:d.n.rachev1970@gmail.com)

**Key words:** *Checking individuals' identity documents; removal of individuals from selected areas and facilities, temporary resettlement of residents to safe areas; Strengthening public order; the introduction of quarantine, sanitary and anti-epidemic, veterinary and other quarantine measures; restricting the movement of vehicles and pedestrians on streets, roads, parts of the area and facilities; administrative offences, measures and time restrictions.*

**DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-322-339**

Чрезвычайное положение - это особый правовой режим (ЧП), вводимый в соответствии с Конституцией Российской Федерации и Федеральным конституционным законом от 30.05.2001 № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении» (ФКЗ «О чрезвычайном положении») на всей территории Российской Федерации или в ее отдельных местностях, предусматривающий в соответствии с ФКЗ «О чрезвычайном положении» ограничения установленных Конституцией России прав и свобод граждан России, иностранных граждан, лиц без гражданства, прав организаций и общественных объединений, возложение на них дополнительных обязанностей, а также особый порядок деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, организаций независимо от организационно-правовых форм и форм собственности, их должностных лиц, общественных объединений.

Ограничение прав и свобод граждан выступает характеризующим признаком правового режима ЧП как вынужденное, но объективно обусловленное средство обеспечения безопасности личности, общества и граждан. При введении ЧП органом оперативного управления является объединенный оперативный штаб.

В целях реализации статей 11-13 Федерального конституционного закона от 30.05.2001 № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении» по обеспечению мер и временных ограничений сотрудники органов внутренних совместно с

Росгвардией и другими правоохранительными органами и силовыми структурами реализуют административно-правовые меры обеспечения правового режима ЧП: меры административного предупреждения, меры административного пресечения, меры административной ответственности, меры обеспечения производства по делу об административном правонарушении.

К мерам административного предупреждения в условиях ЧП относятся:

- 1) проверка у физических лиц документов, удостоверяющих их личность;
- 2) удаление физических лиц с отдельных участков местности и объектов, временное отселение жителей в безопасные районы;
- 3) усиление охраны общественного порядка;
- 4) введение карантина, проведение санитарно-противоэпидемических, ветеринарных и других карантинных мероприятий;
- 5) ограничение движения транспортных средств и пешеходов на улицах, дорогах, отдельных участках местности и объектах;
- 6) проведение при проходе (проезде) на территорию, в пределах которой введен правовой режим ЧП, и при выходе (выезде) с указанной территории досмотра физических лиц и находящихся при них вещей (ч. 2 ст. 27.7 КоАП РФ), а также досмотра транспортных средств (ч. 2 ст. 27.9 КоАП РФ) и провозимых на них вещей, в том числе с применением технических средств;
- 7) мобилизация трудоспособного населения (и привлечение транспортных средств граждан) для проведения необходимых аварийно-спасательных и других неотложных работ.

Основанием реализации мер административного предупреждения является введение правового режима ЧП в целях предупреждения угроз общественной и личной безопасности.

Меры административного пресечения в условиях ЧП включают:

административный арест (ст.3.9 КоАП РФ) за административные правонарушения, предусмотренных статьями 20.5 КоАП РФ (Нарушение требований режима чрезвычайного положения);

административное задержание граждан за нарушение правил комендантского часа (ч. 1. ст. 31 ФКЗ «О чрезвычайном положении»);

изъятие оружия, боеприпасов, патронов к оружию, взрывчатых веществ, взрывных устройств, наркотических средств, психотропных вещества или их прекурсоров, ядовитых или радиоактивных веществ при отсутствии законных оснований для их ношения или хранения;

применение специальных средств для пресечения преступления и административного правонарушения.

Основанием реализации мер административного пресечения является совершение преступлений и административных правонарушений.

Меры административной ответственности в условиях обеспечения правового режима ЧП:

За совершение административных правонарушений, предусмотренных ст. 20.5 КоАП РФ (Нарушение требований режима чрезвычайного положения) могут применяться административные наказания в виде административного штрафа или административного ареста:

- на граждан налагается административный штраф в размере от пятисот до одной тысячи рублей или административный арест на срок до тридцати суток;

- на должностных лиц - от одной тысячи до двух тысяч рублей или административный арест на срок до тридцати суток.

За нарушение правил комендантского часа, предусмотренных ч. 1 ст. 31 ФКЗ «О чрезвычайном положении» граждане задерживаются силами, обеспечивающими режим ЧП, до окончания комендантского часа, а

граждане, не имеющие при себе документов, удостоверяющих личность, - до выяснения их личности, но не более чем на трое суток по решению начальника органа внутренних дел или его заместителя. По решению суда указанный срок может быть продлен не более чем на десять суток.

К мерам административного обеспечения производства по делам об административных правонарушениях в условиях ЧП относятся: доставление, административное задержание, временный запрет деятельности, помещение иностранных граждан или лиц без гражданства, подлежащих административному выдворению за пределы Российской Федерации в форме принудительного выдворения за пределы Российской Федерации, в специальные учреждения, предусмотренные Федеральным законом от 25 июля 2002 года № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации»; личный досмотр, досмотр вещей, транспортного средства, находящихся при физическом лице; изъятие оружия, боеприпасов, патронов к оружию, взрывчатых веществ, взрывных устройств, наркотических средств, психотропных вещества или их прекурсоров, ядовитых или радиоактивных веществ при отсутствии законных оснований для их ношения или хранения.

Согласно ст. 11. Федерального конституционного закона от 30 мая 2001 г. № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении» сотрудники органов внутренних дел в пределах территории, на которой введен правовой режим ЧП, обеспечивают реализацию мер и временных ограничений.

Первая мера - установление ограничений на свободу передвижения по территории, на которой введено ЧП, а также введение особого режима въезда на указанную территорию и выезда с нее, включая установление ограничений на въезд на указанную территорию и пребывание на ней иностранных граждан и лиц без гражданства.

Сотрудники органов внутренних дел при выполнении задач в составе

дежурных нарядов патрульно-постовой службы, дорожно-патрульной службы в системе Единой дислокации, находясь на маршрутах патрулирования, во взаимодействии с подразделениями вневедомственной охраны ФСВНГ России осуществляют контроль передвижения граждан по территории, где установлены ограничения на свободу перемещения.

Данная функция реализуется на основании п. 6 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где указано, что сотрудники полиции имеют право патрулировать населенные пункты и общественные места, использовать другие формы охраны общественного порядка.

На контрольно-пропускных пунктах (КПП), оборудованных при въезде (выезде) на территорию, где введен правовой режим ЧП, военнослужащие Вооруженных Сил Российской Федерации, войск национальной гвардии Российской Федерации совместно с сотрудниками органов внутренних дел обеспечивают особый режим въезда на территорию, на которой введено ЧП, и выезда с нее.

В соответствии с п. 6 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции» сотрудники полиции имеют право оборудовать при необходимости контрольные и контрольно-пропускные пункты, выставлять посты, в том числе стационарные, и заслоны.

Вторая мера- усиление охраны общественного порядка, объектов, подлежащих государственной охране, и объектов, обеспечивающих жизнедеятельность населения и функционирование транспорта и объектов, представляющих повышенную опасность для жизни и здоровья людей, а также для окружающей природной среды.

Решением руководителя объединенного оперативного штаба ряд объектов может быть взят под физическую охрану силами, задействованными в обеспечения правового режима ЧП.

В соответствии с решением руководителя объединенного оперативного штаба может быть увеличено количество дежурных нарядов полиции в системе Единой дислокации. Одновременно маршруты их патрулирования приближают к объектам, подлежащих обязательной охране силами ФСВНГ России, к объектам транспорта и жизнеобеспечения. При дежурных частях ОВД могут формироваться дополнительные группы задержания для немедленного реагирования на поступающие сообщения о преступлениях.

В районе проведения специального мероприятия оборудуются КПП для организованного прохода людей, проезда автотранспорта, осуществления личного досмотра и досмотра имущества, грузов и автотранспорта.

Данная функция реализуется на основании п. 5. ч. 1. ст.12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где указано, что сотрудники полиции обязаны обеспечивать безопасность граждан и общественный порядок.

На основании п. 17 ч.1 ст. 12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции» сотрудники полиции обязаны участвовать в обеспечении защиты потенциальных объектов террористических посягательств и мест массового пребывания граждан.

Третья мера - ограничение движения транспортных средств и осуществление их досмотра.

В целях охраны места совершения преступления, проведения следственных действий, оперативно-розыскных мероприятий сотрудники дежурных нарядов в системе Единой дислокации, следственно-оперативной группы ограничивают движение граждан и транспортных средств в местах совершения преступлений (административных правонарушений).

Сотрудники дорожно-патрульной службы при аналогичных ситуациях регулируют дорожное движение, воспрещают въезд транспортных средств в места проведения специальных мероприятий, осуществление досмотра



транспортных средств, на которые имеются оперативные ориентировки .

Данная функция реализуется на основании п. 20 ч. 1 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где указано, что сотрудники полиции имеют право временно ограничивать или запрещать дорожное движение, изменять организацию движения на отдельных участках дорог при проведении публичных и массовых мероприятий и в иных случаях в целях создания необходимых условий для безопасного движения транспортных средств и пешеходов либо если пользование транспортными средствами угрожает безопасности дорожного движения; временно ограничивать или запрещать дорожное движение на железнодорожных переездах, не отвечающих правилам их содержания в безопасном для дорожного движения состоянии.

Так же эта функция реализуется в соответствии с ч. 3 ст. 16. Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где сотрудникам полиции при проведении оцепления дано право ограничивать или запрещать движение транспорта и пешеходов, если это необходимо для обеспечения безопасности граждан и общественного порядка, проведения следственных действий, оперативно-розыскных мероприятий, охраны места совершения преступления (административного правонарушения).

Четвертая мера - приостановление деятельности опасных производств и организаций, в которых используются взрывчатые, радиоактивные, а также химически и биологически опасные вещества.

В случае принятия решения руководителем объединенного оперативного штаба о необходимости приостановления деятельности опасных производств сотрудники ОВД в составе совместных функциональных групп оцепляют опасную зону и выполняют задачу по воспрепятствованию прохода на территорию объекта в целях недопущения проникновения посторонних лиц для совершения кражи взрывчатых,

радиоактивных, химически и биологически опасных веществ или совершения террористического акта на данном объекте.

В случае введения ЧП при наличии обстоятельств, указанных в пункте «а» статьи 3 ФКЗ «О чрезвычайном положении», в дополнение к вышеуказанным мерам и временным ограничениям указом Президента Российской Федерации вводятся следующие меры и временные ограничения.

Первая мера - введение комендантского часа, то есть запрета в установленное время суток находиться на улицах и в иных общественных местах без специально выданных пропусков и документов, удостоверяющих личность граждан.

Данная функция реализуется на основании п. 29 ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», согласно которой сотрудники полиции обязаны участвовать в обеспечении режима военного положения и режима ЧП в случае их введения на территории Российской Федерации или в отдельных ее местностях и п.31. ч.1ст. 13 данного Федерального закона, где указано, что сотрудники полиции вправе применять в период действия военного положения или ЧП, в период проведения контртеррористической операции меры и временные ограничения, установленные федеральными конституционными законами и федеральными законами.

В соответствии с ч. 1 ст. 31 ФКЗ «О чрезвычайном положении» граждане, нарушившие правила комендантского часа задерживаются силами, обеспечивающими режим ЧП, до окончания комендантского часа, а граждане, не имеющие при себе документов, удостоверяющих личность, - до выяснения их личности, но не более чем на трое суток. По решению суда указанный срок может быть продлен не более чем на десять суток.

Вторая мера - ограничение свободы печати и других средств массовой

информации путем введения предварительной цензуры с указанием условий и порядка ее осуществления, а также временное изъятие или арест печатной продукции, радиопередающих, звукоусиливающих технических средств, множительной техники, установление особого порядка аккредитации журналистов.

Для изъятия вышеуказанной продукции, предметов и технических средств из числа сотрудников органов внутренних дел формируются соответствующие группы. Всё изъятное складировается в отведенные для этих целей помещения до окончания действия мер и временных ограничений.

Третья мера - проверка документов, удостоверяющих личность граждан, личный досмотр, досмотр их вещей, жилища и транспортных средств;

Данную меру применяют сотрудники органов внутренних дел при выполнении задач в составе дежурных нарядов патрульно-постовой службы, дорожно-патрульной службы в системе Единой дислокации, находясь на маршрутах патрулирования, во взаимодействии с подразделениями вневедомственной охраны ФСВНГ России. Сотрудники полиции следственно-оперативной группы проверяют документы у свидетелей (очевидцев) преступлений (правонарушений) в ходе проведения первичных оперативно-розыскных мероприятий и следственных действий.

Функциональными группами патрулирования, резервом в ходе выполнения задач в соответствии с предназначением осуществляется проверка документов (удостоверяющих их личность) у физических лиц.

Эта функция получила развитие в п. 2. ч. 1 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», согласно которой сотрудники полиции имеют право проверять документы, удостоверяющие личность граждан при наличии оснований подозревать их в совершении преступления или полагать, что они находятся в розыске, а также при наличии повода к

возбуждению в отношении этих граждан дела об административном правонарушении либо оснований для их задержания.

В целях решения вопроса о задержании гражданина, установления личности гражданина (если имеются основания полагать, что он находится в розыске), а также установления причастности гражданина к совершенному преступлению (или к его подготовке) в соответствии п.13 ч. 1 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции» сотрудники дежурных нарядов патрульно-постовой службы, дорожно-патрульной службы в системе Единой дислокации, функциональных групп (патрулирования, резерва, конвоирования) доставляют (препровожают) в комендатуру.

В целях выявления лиц, причастных к совершению преступлений (организации преступлений), выявления у граждан незаконного оборота оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ на КПП, оборудованных при въезде (выезде) на территорию, где введен правовой режим ЧП, сотрудники полиции осуществляют досмотр граждан, досмотр находящихся при них вещей, а также досмотр их транспортных средств. На КПП могут быть задействованы военнослужащие Вооруженных Сил Российской Федерации и сотрудники Росгвардии.

Данная функция реализуется согласно п. 16 ч. 1 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где сотрудникам полиции дано право осуществлять личный досмотр граждан, досмотр находящихся при них вещей, а также досмотр их транспортных средств при наличии данных о том, что эти граждане имеют при себе оружие, боеприпасы, патроны к оружию, взрывчатые вещества, взрывные устройства, либо ядовитые или радиоактивные вещества, изымать указанные предметы, средства и вещества при отсутствии законных оснований для их ношения или хранения.

На основании ч. 2 ст. 15. Федерального закона от 07 февраля 2011 г. №

3-ФЗ «О полиции» сотрудники полиции вправе входить в жилые помещения в случаях и порядке, установленных федеральными конституционными законами, настоящим Федеральным законом и другими федеральными законами.

Четвертая мера - ограничение или запрещение продажи оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ, специальных средств, ядовитых веществ, установление особого режима оборота лекарственных средств и препаратов, содержащих наркотические средства, психотропные вещества, сильнодействующие вещества, этилового спирта, спиртных напитков, спиртосодержащей продукции. В исключительных случаях допускается временное изъятие у граждан оружия и боеприпасов, ядовитых веществ, а у организаций независимо от организационно-правовых форм и форм собственности - временное изъятие наряду с оружием, боеприпасами и ядовитыми веществами также боевой и учебной военной техники, взрывчатых и радиоактивных веществ.

Данная мера будет реализовываться посредством проверки сотрудниками полиции объектов, осуществляющих продажу вышеизложенных средств, предметов, веществ по вопросу исполнения запрета об ограничении или запрещении.

Согласно п. 44 ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции» сотрудники полиции обязаны осуществлять выдачу разрешений, предусмотренных законодательством Российской Федерации о наркотических средствах, психотропных веществах и об их прекурсорах.

В соответствии с пунктами 38 и 39 ч.1 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции» сотрудники полиции имеют право:

проводить в соответствии с законодательством Российской Федерации проверки юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность, связанную с оборотом наркотических

средств, психотропных веществ и их прекурсоров;

выдавать в установленном порядке предусмотренные законодательством Российской Федерации о наркотических средствах, психотропных веществах и об их прекурсорах предписания и заключения.

Изъятие у граждан оружия и боеприпасов, ядовитых веществ, у организаций - временное изъятие наряду с оружием, боеприпасами и ядовитыми веществами также боевой и учебной военной техники, взрывчатых и радиоактивных веществ. Сотрудники полиции будут осуществлять на основании п. 31 ч.1 ст. 13 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», в соответствии с которым имеют право применять в период действия ЧП меры и временные ограничения, установленные федеральными конституционными законами и федеральными законами.

Пятая мера - выдворение в установленном порядке лиц, нарушающих режим ЧП и не проживающих на территории, на которой введено ЧП, за ее пределы за их счет, а при отсутствии у них средств - за счет средств федерального бюджета с последующим возмещением расходов в судебном порядке.

Сотрудники органов внутренних дел уполномочены составлять протоколы об административных правонарушениях, предусмотренные ч. 2 ст. 6.8, ч. 2 ст. 6.9, ч. 2 ст. 6.16.1, ч. 3 и 4 ст. 6.21, ч. 1.1, 3.1., 4 и 5 ст. 18.8, ч. 2 и 3 ст. 18.10, ч. 3 ст. 20.20, ч. 3 ст. 20.25 КоАП РФ, за нарушение которых иностранные граждане и лица без гражданства подлежат административному выдворению за пределы Российской Федерации.

Сотрудники органов внутренних дел сопровождают в суд лиц, в отношении которых составлены административные протоколы по ч. 2 ст. 6.8, ч. 2 ст. 6.9, ч. 2 ст. 6.16.1, ч. 3 и 4 ст. 6.21, ч. 1.1, 3.1., 4 и 5 ст. 18.8, ч. 2 и 3 ст. 18.10, ч. 3 ст. 20.20, ч. 3 ст. 20.25 КоАП РФ.

В целях исполнения назначенного иностранному гражданину или лицу без гражданства административного наказания в виде принудительного выдворения за пределы Российской Федерации судья вправе применить к таким лицам содержание в специальном учреждении, предусмотренном Федеральным законом от 25 июля 2002 года № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации». На основании ч. 3 ст. 27.19 КоАП РФ постановление судьи подлежит немедленному исполнению сотрудниками федерального органа исполнительной власти, уполномоченного на осуществление функций по принудительному исполнению исполнительных документов и обеспечению установленного порядка деятельности судов.

В соответствии с пунктом 44 статьи 11 Положения о МВД России органы внутренних дел организуют в соответствии с законодательством Российской Федерации содержание органами внутренних дел в специальных учреждениях иностранных граждан и лиц без гражданства, подлежащих административному выдворению за пределы Российской Федерации.

МВД России осуществляет контроль за исполнением иностранным гражданином или лицом без гражданства назначенного ему административного наказания в виде административного выдворения за пределы Российской Федерации посредством получения информации о пересечении им границы Российской Федерации в центральную базу данных учета иностранных граждан (ЦБДУИГ).

В случае введения ЧП при наличии обстоятельств, указанных в пункте «б» статьи 3 ФКЗ «О чрезвычайном положении», в дополнение к вышеуказанным мерам и временным ограничениям указом Президента Российской Федерации вводятся следующие меры:

Первая мера - временное отселение жителей в безопасные районы с обязательным предоставлением таким жителям стационарных или



временных жилых помещений.

В период сбора граждан для убытия из мест постоянного проживания в безопасный район, сотрудники органов внутренних дел обеспечивают охрану общественного порядка в районе погрузки граждан в автотранспортные средства и в местах их временного проживания.

С момента убытия граждан в безопасный район сотрудники полиции в местах постоянного проживания граждан осуществляют охрану их имущества.

Эта мера реализуется на основании п.7.ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где указано, что сотрудники полиции обязаны принимать при чрезвычайных ситуациях неотложные меры по спасению граждан, охране имущества, оставшегося без присмотра, содействовать в этих условиях бесперебойной работе спасательных служб; обеспечивать общественный порядок при проведении карантинных мероприятий во время эпидемий и эпизоотий и п. 5. ч. 1 ст. 12 данного Федерального закона, где предписано обеспечивать безопасность граждан и общественный порядок на улицах, площадях, стадионах, в скверах, парках, на транспортных магистралях, вокзалах, в аэропортах, морских и речных портах и других общественных местах.

Вторая мера - введение карантина, проведение санитарно-противоэпидемических, ветеринарных и других мероприятий.

Сотрудники дежурных нарядов в системе Единой дислокации обеспечивают общественный порядок, а функциональная группа оцепления ограничивает от проникновения участок местности, на которой введены карантинные мероприятия.

Данная функция нашла развитие в п. 1 ч.2. ст. 16 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», согласно которой сотрудники полиции имеют право проводить оцепление участков местности при

ликвидации последствий аварий, катастроф природного и техногенного характера и других чрезвычайных ситуаций, при проведении карантинных мероприятий во время эпидемий и (или) эпизоотий.

Эта мера реализуется на основании п.7.ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где указано, что сотрудники полиции обязаны принимать при чрезвычайных ситуациях неотложные меры по спасению граждан, охране имущества, оставшегося без присмотра, содействовать в этих условиях бесперебойной работе спасательных служб; обеспечивать общественный порядок при проведении карантинных мероприятий во время эпидемий и эпизоотий.

В случае введения карантина вследствие возникновения угрозы распространения опасных инфекционных заболеваний людей, животных и растений на территории, на которой введено ЧП, граждане, подлежащие выдворению за ее пределы, задерживаются в соответствии с ч.3 ст. 31 Федерального конституционного закона от 30 мая 2001 г. № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении» на общих основаниях до истечения установленного срока наблюдения за такими гражданами.

Третья мера - в исключительных случаях, связанных с необходимостью проведения и обеспечения аварийно-спасательных и других неотложных работ, мобилизация трудоспособного населения и привлечение транспортных средств граждан для проведения указанных работ при обязательном соблюдении требований охраны труда.

Данная мера реализуется в соответствии с п.29 ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 07 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции», где указано, что сотрудники полиции обязаны принимать участвовать в обеспечении режима военного положения и режима ЧП в случае их введения на территории Российской Федерации или в отдельных ее местностях и п.31 ч. 1 ст. 13 данного Федерального закона, в соответствии с которым сотрудники

полиции имеют право применять в период действия военного положения или ЧП, в период проведения контртеррористической операции меры и временные ограничения, установленные федеральными конституционными законами и федеральными законами.

Таким образом можно сделать следующие выводы:

1. Органы внутренних дел принимают участие в реализации практически всех мер и временных ограничений, предусмотренных законодательством.

2. Для реализации административно-правовых мер обеспечения правового режима ЧП задействуются дежурные наряды в системе Единой дислокации и функциональные группы из числа сотрудников органов внутренних дел и других субъектов обеспечения правового режима ЧП.

### **Литература**

1. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г.
2. Федеральный конституционный закон от 30 мая 2001 г. № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении».
3. Федеральный закон от 30 ноября 2011 № 342-ФЗ (ред. от 02.08.2019) «О службе в органах внутренних дел Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
4. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. № 195-ФЗ.
5. Федеральный закон от 7 февраля 2011 г. № 3-ФЗ «О полиции».
6. Федеральный закон от 25 июля 2002 года № 115-ФЗ «О правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации».
7. Указ Президента Российской Федерации от 21 декабря 2016 г. № 699 «Об утверждении Положения о Министерстве внутренних дел Российской Федерации и Типового положения о территориальном органе Министерства

внутренних дел Российской Федерации по субъекту Российской Федерации».

8. Приказ МВД России от 15.08.2011 № 942 (ред. от 28.03.2016) «О порядке привлечения сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации, не являющихся сотрудниками полиции, а также стажеров к выполнению обязанностей, возложенных на полицию».

## ЧЕЛОВЕК И ОБЩЕСТВО

УДК 159.9.07

### ОСОБЕННОСТИ ПРОФИЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ В СТАРШИХ КЛАССАХ

### FEATURES OF SPECIALIZED TRAINING IN HIGH SCHOOL

Копылова О. Ю.\*

*В статье показаны некоторые особенности профильного обучения, позволяющего усовершенствовать школьное образование. Раскрыты принципы профильного обучения, запускающие механизм профилизации на старшей ступени обучения.*

*The article shows some features of specialized education, which allows to improve school education. The principles of profile training that trigger the mechanism of profiling at the senior level of training are revealed.*

**Ключевые слова:** профильное обучение, профильные классы, профилизация, принципы профильного обучения

**Key words:** specialized training, specialized classes, the specialization, the principles of profile training

DOI 10.37691/2311-5351-2020-0-3-340-347

Под профильным обучением понимают систему организации среднего образования, при которой в старших классах школы обучение проходит по разным программам или профилям с преобладанием тех или иных предметов [10].

Модель общеобразовательного учреждения с профильным обучением на старшей ступени обучения предусматривает возможность разнообразных

---

\* Копылова Ольга Юрьевна, кандидат педагогических наук, доцент, зам.декана по учебно-методической работе Высшей школы (факультета) телевидения МГУ им. Ломоносова, Москва, Россия

Olga Kopylova, candidate of pedagogical Sciences, associate Professor, Deputy Dean for educational and methodological work of the Higher school (faculty) of television, Lomonosov Moscow state University, Moscow, Russia, e-mail: [ou.kopylova@mail.ru](mailto:ou.kopylova@mail.ru)

комбинаций учебных предметов, это будет обеспечивать гибкую систему профильного обучения [6].

Важнейшим вопросом организации профильного обучения является определение принципов профилизации. При этом следует учитывать, с одной стороны, стремление наиболее полно учесть индивидуальные интересы, способности, склонности старшеклассников (это ведет к созданию большого числа различных профилей) другой - ряд факторов, сдерживающих процессы такой во многом, стихийной дифференциации образования: введение единого государственного экзамена; утверждение стандарта общего образования; необходимость стабилизации федерального перечня учебников, обеспечение профильного обучения соответствующими педагогическими кадрами и др. [2].

**Принцип фундаментальности образования и его направленности на развитие социального самоопределения.** Он требует верного соотношения фундаментальности и технологичности, ориентации на общее развитие и развитие специальных способностей и интересов школьников. Поэтапное формирование гипотетико-дедуктивное мышления, как одна из педагогических задач учителя, должна перерасти в социальную компетентность. Умелое планирование собственной учебной деятельностью позволит в дальнейшем эффективно планировать и выстраивать собственную жизнь [8].

**Принцип связи теории с практикой.** Опора на этот принцип при организации профильного обучения предполагает, что овладение теоретическими знаниями должно осуществляться на основе уже имеющегося у школьников опыта, а формирование умений и навыков надо довести до стадии операций и технологий. Немаловажным фактором развития личности является формирование ответственности каждого за результаты своей деятельности, первоначально учебной, которая в процессе

интериоризации должна перерасти к ответственности в профессиональной деятельности.

**Принцип деятельностного подхода** предусматривает, что только на практико-ориентированной основе, когда ученик выступает в качестве субъекта деятельности, возможен самостоятельный и осознанный выбор сферы своей будущей профессиональной деятельности. Для хорошего усвоения материала необходимо наличие внутренней мотивации у школьника на получение качественных знаний, при этом учитель формирует среду и создает условия для формирования внешней (по отношению к ученику) мотивации. Причем внешняя мотивация является основой для построения учебного процесса. Этот принцип обусловлен необходимостью соотнесения цели своей деятельности и полученного или получаемого результата, когда идет анализ проблем возникающих в процессе обучения. Всесторонний анализ позволяет выявить и определить наиболее эффективные пути достижения поставленной цели, и закрепить способы деятельности, дающие постоянный положительный результат.

**Принцип открытости образовательных систем.** Он требует организации взаимодействия и сотрудничества различных типов образовательных систем – систем начального, среднего и высшего профессионального образования, системы дополнительного образования – для консолидации усилий с целью социального самоопределения школьников. Большую роль в открытости и доступности нововведений в образовательных системах играют средства массовой информации [4]. Период старшего подросткового возраста— один из самых ответственных периодов становления личности. В этом возрасте закладываются основы нравственного отношения к разным видам труда, происходит формирование системы личностных ценностей, которые определяют избирательность отношения подростков к различным профессиям.



Подражание внешним формам поведения взрослых приводит к тому, что мальчики-подростки ориентируются на романтические профессии «настоящих мужчин», обладающих сильной волей, выдержкой, смелостью, мужеством (летчик-испытатель, космонавт, автогонщик и др.). Девочки начинают ориентироваться на профессии «настоящих женщин», обаятельных, привлекательных и популярных (топ-модель, эстрадная певица, телеведущая и др.). Ориентация на романтические профессии складывается под влиянием средств массовой информации, тиражирующих образцы «настоящих взрослых». Формированию такой романтической профессиональной ориентации способствует также стремление подростков к самовыражению и самоутверждению. Такая форма поведения часто приводит к несоблюдению правил и законов, принятых в данном обществе [9].

Дифференцированное отношение к разным учебным предметам, занятия в кружках художественного и технического творчества формируют у подростков учебно-профессиональные намерения и профессионально ориентированные мечты. Эти ориентации способствуют появлению новых профессионально ориентированных мотивов учения, инициируют саморазвитие качеств, способностей, присущих представителям желаемых профессий.

**Принцип сочетания индивидуальных и коллективных форм обучения.** Основан на дифференцированной форме обучения. Под дифференцированной формой обучения понимают процесс разделения педагогических средств с целью развития учебной деятельности путем учета особенностей групп обучаемых [1, с.13].

Принцип сочетания индивидуальных и коллективных форм обучения предусматривает гармоничное сочетание этих форм в условиях массовой общеобразовательной школы и обеспечения их адекватности содержанию образования. Именно он позволяет образованию стать самообразованием.

Самообразование - это система внутренней самоорганизации не усвоению опыта поколений, направленной на собственное развитие.

Самообучение - это процесс непосредственного получения человеком опыта поколений посредством собственных устремлений и самим выбранных средств. В понятиях «самовоспитание», «самообразование», «самообучение» педагогика описывает внутренний духовный мир человека, его способность самостоятельно развиваться. Внешние факторы - воспитание, образование, обучение - лишь условия, средства их пробуждения, приведения в действие. Вот почему философы, педагоги, психологи утверждают, что именно в душе человека заложены движущие силы его развития [6].

А.К. Маркова [5] выделяет высокий и низкий уровни самовоспитуемости, саморазвиваемости и самообучаемости:

*Высокий уровень:* инициатива без толчков и стимулов извне, самостоятельная постановка целей саморазвития, построение программы и вариативность ее стратегий, самопрогнозирование, перспективное целеполагание, внутренняя устойчивость и цельность. Построение новых смыслов (смыслообразование) в трудных условиях. Повседневная рефлексия. Владение приемами мобилизации и расслабления.

*Низкий уровень:* отсутствие потребности и способности самому что-то делать для своего развития (что может сочетаться с высокой дисциплиной как исполнителя). Отсутствие внутреннего смысла и стержня существа личности. Отсутствие интереса к самоанализу. Напряженность и комплексы в учебной работе.

Самовоспитание предполагает использование таких приемов, как:

- самообязательство (добровольное задание самому себе осознанных целей и задач самосовершенствования, решение сформировать у себя те или иные качества);

- самоотчет (ретроспективный взгляд на пройденный за определенное время путь);
- осмысление собственной деятельности и поведения (выявление причин успехов и неудач);
- самоконтроль (систематическая фиксация своего состояния и поведения с целью предотвращения нежелательных последствий);
- создание собственного имиджа, развитие умения работать в коллективе сверстников [7].

Самовоспитание осуществляется в процессе самоуправления, которое строится на основе сформулированных человеком целей, программы действий, контроля за выполнением программы, оценки полученных результатов, самокоррекции [3].

**Принцип саморазвития и самоорганизации.** Каждое образовательное учреждение самостоятельно выстраивает путь своего развития в рамках муниципальной системы образования с учетом собственных возможностей и потребностей социума. В идеале обучение должно способствовать самоопределению личности. Исследуя профессиональное самоопределение личности, Н.С. Пряжников обосновал следующую его содержательно-процессуальную модель:

1. Осознание ценности общественно-полезного труда и необходимости профессиональной подготовки (ценностно-нравственная основа самоопределения).
2. Ориентировка в социально-экономической ситуации и прогнозирование престижности выбираемого труда.
3. Общая ориентировка в мире профессионального труда и выделение профессиональной цели – мечты.
4. Определение ближних профессиональных целей как этапов и путей к дальней цели.

5. Информирование о профессиях и специальностях, соответствующих профессиональным учебным заведениям и местах трудоустройства.

6. Представление о препятствиях, осложняющих достижение профессиональных целей, а также знание своих достоинств, способствующих реализации намеченных планов и перспектив.

7. Наличие системы резервных вариантов выбора на случай неудачи по основному варианту самоопределения. Начало практической реализации личной профессиональной перспективы и постоянная корректировка намеченных планов по принципу обратной связи

### **Литература**

1. Бабайцева О.Ю. Педагогические условия экологического образования учащихся 5-6-х классов (на основе использования дифференцированного подхода). Диссертация на соискание ученой степени кандидата педагогических наук. - Шадринск, 1999. – 177 с.

2. Бим И.Л. Об организации профильного обучения иностранным языкам на старшей ступени полной средней школы // Профильная школа. - 2004. - №6. - С. 12-17.

3. Булгакова Н.А. Портфолио учащегося // Классный руководитель. - 2005. - №5. - С. 124-128.

4. Копылова О.Ю. Педагогический потенциал СМИ в формировании личности // Вестник Шадринского государственного педагогического института: ГОУ ВПО «Шадринский государственный педагогический институт, 2010 - № 1(6). – с. 50-55.

5. Маркова, А. К. Формирование мотивации в школьном возрасте  
Текст. / А.К.Маркова.-М.,1983.

6. Профильное обучение. Коллективная монография. Выпуск 5 /Под ред.

Л.П.Качаловой, Е.В.Телеевой. – Шадринск: Издательство ПО «Исеть», 2006. - 165 с.

7.Ревенко А.А., Чеботарева Н.И. Специфика имидж-консультирования и роль консультанта в его осуществлении // Вестник МГЭИ. - № 1. - 2020. - С. 311 - 322.

9.Черевко В.В. Совершенствование административно-правового статуса подразделений таможенных органов, осуществляющих административное расследование. - Диссертация на соискание кандидата юридических наук: 12.00.14 / Российская таможенная академия. Люберцы, 2013.

10. Черевко В.В., Зубач А.В. Законность как принцип деятельности таможенных органов // Вестник Московского гуманитарно-экономического института. - 2016.- № 4. - С. 60.

11.<https://ru.wikipedia.org/wiki/>